

Myriam Maestroni

**EST,
LE LIVRE DES 15 ANS**

Bibliographie du Fonds de Dotation



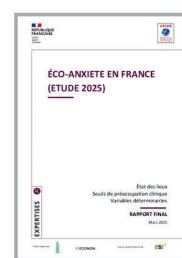
Métamorphoses de la coopération climatique
Financé par e5t



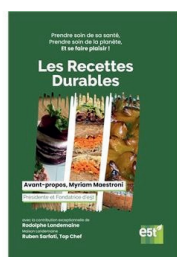
Lumière sur la sobriété Manga
Financé par e5t



Les instituteurs pour le climat
Financé par e5t



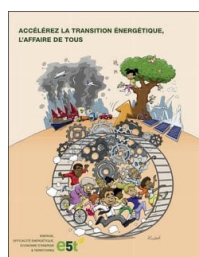
Éco-anxiété en France
(Étude nationale) – ADEME
Co-financée par le fonds de dotation e5t



Les recettes durables d'e5t
– **Fonds de dotation e5t**
(avec la contribution de Rodolphe Landaise
et Ruben Sarfati)



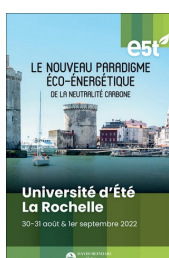
Régénération :
notre seule issue Construire
une civilisation régénérative
Pierre Moniz-Barreto & Myriam Maestroni



Accélérez la transition énergétique
L'affaire de tous
– **Fonds de dotation e5t**
(Bande dessinée)



Le paradoxe de l'économie bleue en France
Impasse ou océans d'opportunités ?
Tome 1 & 2
– **Fonds de dotation e5t**



Le nouveau paradigme
éco-énergétique
de la neutralité Carbone
Fonds de dotation e5t



Nouveaux souffles,
nouveaux horizons :
pour la construction d'un monde
post-carbone
Fonds de dotation e5t



10 ans déjà : des débuts de la
transition énergétique
au pari de la neutralité carbone
Fonds de dotation e5t



El reto de la transición energética
y la economía circular : Reflexiones
sobre el Cambio Climático y la Inversión
Responsable,
Fonds de dotation e5t



Territoires : pilotes de la
transition énergétique
face à un nouvel ordre mondial
Fonds de dotation e5t



Pratiquer une transition
énergétique innovante en 10 cas
d'entreprises
(Tirés des dossiers les trophées de l'innovation)
**Livre de L'Hocine HOUANTI,
Thibault Cuénoud et Éric Vernier**



Changement Climatique :
Les entreprises face
aux attentes des consommateurs
Fonds de dotation e5t



L'innovation au cœur de la
nouvelle donne
de la neutralité climatique
Fonds de dotation e5t

PRÉFACE	8
2011	
L'ADN e5t, HISTORIQUE ET VOCATION	10
NOS ÉQUIPES	14
TEMOIGNAGES DES MEMBRES e5t	16
2012	
CRÉATION DU SITE INTERNET, RÉSEAUX SOCIAUX, PLAQUETTES	24
PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET PRIVÉS	26
2013	
1 ^{RE} ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE	29
2014	
2 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE	30
2015	
3 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE	32
2016	
4 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE	34
2017	
AVANT-PREMIÈRE DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À ATLANTECH	36
5 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE	38
2018	
TABLES RONDES : LES MÉTIERS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE	42
1 ^{RE} ÉDITION À L'ÉCO-FORUM EN CHINE À GUIYANG	44
AVANT-PREMIÈRE OCÉAN ET LITTORAL À LA ROCHELLE	46
6 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE	48
SORTIE DE LA BD e5t	50
SÉMINAIRE AVEC L'EIGSI	52
2019	
1 ^{RE} ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER À DUNKERQUE	54
1 ^{RE} ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS À TUNIS	56
LA VÉLODH2YSSÉE COURSE POUR LE CLIMAT	58
CLUB YES À TUNIS	60
FRENCH FAB TOUR BPI FRANCE À LA ROCHELLE	62
DOCUMENTAIRE « UTOPIA »	64
AVANT-PREMIÈRE DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LAGORD.	66
7 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE	70
PIQUE-NIQUE POUR LE CLIMAT ET WORLD CLEANUP DAY À PARIS	72

2019		RECETTE DURABLE AFRIQUE	164
1 ^{RE} ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'AUTOMNE À BARCELONE	74	RECETTE DURABLE e5t	166
2 ^E ÉDITION AU DIALOGUE FORUM EN CHINE À PÉKIN	76	DÉFILÉ DURABLE e5t	168
2020		E5t EN CHANSON	170
EHETE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE	78	REMISE DES DIPLÔMES e5t ÉDUCATION	172
2 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER À DUNKERQUE	80	2025	
AVANT-PREMIÈRE DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À ATLANTECH	84	7 ^E ÉDITION UNIVERSITÉ D'HIVER AU HAVRE	178
8 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE	86	SÉMINAIRE EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE	182
2 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'AUTOMNE À BARCELONE	88	LES 100 LEADERS POUR LA PLANÈTE	186
2021		ATELIER KINTSUGI DE L'ÉQUIPE e5t	192
3 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER À DUNKERQUE	90	AU COEUR DE L'HOMME ET DU MONT-BLANC	194
LA FORÊT e5t - SCIERIE ARCHIMBAUD	92	7 ^E ÉDITION UNIVERSITÉ PRINTEMPS PARIS-TUNIS	200
2022		AVANT-PREMIÈRE UNIVERSITÉ D'ÉTÉ LA ROCHELLE	206
DOCUMENTAIRE "UNO MONDO EXPEDITION"	94	13 ^E ÉDITION UNIVERSITÉ D'ÉTÉ LA ROCHELLE	210
POST COP26 98	98	SOIRÉE GALA e5t	214
4 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER AU HAVRE	100	LES TROPHÉES DE L'INNOVATION	216
4 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS À TUNIS	104	INAUGURATION DACENTER BIO-CIRCULAIRE DATA4	220
SÉMINAIRE DE LA MOBILITÉ DURABLE	106	LES VOIX D'OPÉRA D'AFRIQUE	222
SÉMINAIRE À ROME, ITALIE 110	108	TRANSITION ÉNERGÉTIQUE & BÂTIMENT DURABLE	224
LES INSTITUTRICES ET INSTITUTEURS POUR LE CLIMAT	110	SALON DES COLLECTIVITÉS DES DEUX-SÈVRES	226
10 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DE LA ROCHELLE	114	E5t AUX 100 ANS DE SORÉGIES	228
RENTRÉE DE L'EXÉCUTIVE MBA	118	TRANSITION CLIMATIQUE & LEADERSHIP INSPIRANT	230
WORLD CLEAN-UP DAY POUR LE CLIMAT	120	MATINÉE D'ACCOMPAGNEMENT E5t ÉDUCATION	232
2023		JOURNÉE AVEC LA MBA DE VINCI	236
5 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER AU HAVRE	122	SÉMINAIRE e5t ITALIE-ROME	238
5 ^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS À TUNIS	124	LTEF LYON-TURIN ENGAGEMENT FORUM	242
AVANT-PREMIÈRE LA ROCHELLE &	126	SÉMINAIRE DU FONDS FORESTIER	244
11 ^E ÉDITION UNIVERSITÉ D'ÉTÉ LA ROCHELLE		SALON DES MAIRES ET DES COLLECTIVITÉS	246
SÉMINAIRE e5t ITALIE-ROME	130	FORUM DE L'EMPLOI & CLIMAT	248
2024		MIC 2025, TUNIS	250
FILM À VOIES HAUTES DE DEMAIN, C'EST NOUS	132	7 ^E ÉDITION UNIVERSITÉ D'AUTOMNE BARCELONE	253
6 ^E ÉDITION UNIVERSITÉ D'HIVER LE HAVRE	136	FORUM MONDIAL D'INVESTISSEMENT	254
6 ^E ÉDITION UNIVERSITÉ PRINTEMPS À TUNIS	140	SÉMINAIRE FIN D'ANNÉE CHEZ DATA4	256
SÉMINAIRE e5t ITALIE-ROME	144	TEMOIGNAGES DE NOS DONATEURS	258
12 ^E ÉDITION UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DE LA ROCHELLE	150		
STAND DURABLE e5t	154		
CONCOURS DES RECETTES DURABLES	156		



| PRÉFACE

Quinze ans.

Dans un monde gouverné par l'urgence, l'instantané et le court terme, **quinze ans** d'engagement constituent déjà un acte de résistance.

E5t est née d'une conviction simple et pourtant exigeante : la transition énergétique et écologique ne se décrète pas, elle se construit. Elle se nourrit du dialogue entre les mondes, de la confrontation des idées, de la rigueur scientifique autant que de l'audace humaine.

Depuis quinze ans, e5t s'inscrit dans ce temps long, celui de la maturation, de l'apprentissage collectif et de l'action éclairée. Ces quinze années racontent une histoire faite de rencontres improbables, de passerelles créées entre ingénieurs et économistes, chercheurs et décideurs, entreprises et territoires, jeunes et experts confirmés. Une histoire où l'énergie n'est jamais réduite à une équation technique, mais toujours envisagée comme un levier de transformation économique, sociale et culturelle.

E5t, ce sont quinze ans à questionner les évidences, à refuser les postures dogmatiques, à préférer la complexité féconde aux solutions simplistes. Quinze ans à défendre une vision systémique des transitions, où l'efficacité énergétique, la sobriété, l'innovation technologique, l'économie circulaire et la justice sociale ne s'opposent pas, mais se renforcent mutuellement.

Ce livre est aussi celui d'un collectif. Un collectif de femmes et d'hommes convaincus que la transition ne se fera ni contre les entreprises, ni sans elles ; ni sans les territoires, ni sans les citoyens. Un collectif qui croit profondément que la connaissance doit être partagée, rendue accessible, débattue, pour devenir un véritable outil d'émancipation et de décision.

En quinze ans, le contexte a profondément changé.

Les crises se sont accumulées, climatiques, géopolitiques, économiques, sociales, rendant plus visible que jamais l'interdépendance de nos systèmes. Ce que nous pressentions hier est devenu une évidence aujourd'hui : la transition n'est plus une option, elle est une condition de résilience et de prospérité durable.

Mais ces quinze années nous enseignent aussi l'humilité. Rien n'est jamais acquis. Chaque avancée appelle de nouvelles responsabilités. Chaque solution ouvre de nouvelles questions.

C'est pourquoi e5t continue de se réinventer, en cultivant un leadership que nous voulons régénératif : un leadership qui relie, qui transmet, qui prend soin des ressources humaines, naturelles, économiques et qui prépare l'avenir sans hypothéquer celui des générations futures.

Ce livre n'est pas un point d'arrivée. Il est une étape. Un temps de mémoire et de reconnaissance, mais surtout un appel à poursuivre le chemin.

Les quinze prochaines années se dessinent déjà : plus ouvertes, plus inclusives, plus internationales, plus ancrées dans l'action.

À celles et ceux qui ont contribué à écrire ces quinze premières années, et à celles et ceux qui écriront les suivantes, ce livre est dédié.



Myriam Maestroni,
Fondatrice et présidente du fonds de dotation e5t

Le Fonds de dotation e5t figure parmi les cinquante premiers fonds de dotation créés en France dans le domaine de l'environnement.

« Depuis quinze ans, e5t œuvre pour un monde où l'innovation rime avec régénération, où la croissance s'inscrit dans la sobriété, et où chaque initiative ouvre une trajectoire nouvelle vers un avenir durable.

E5t place l'humain et le vivant au cœur de la transformation, non comme deux réalités séparées, mais comme les deux battements d'un même cœur, indissociables et complémentaires. »

Myriam Maestroni

Depuis quinze ans,

e5t favorise le dialogue et le partage d'expériences entre acteurs engagés sur les enjeux énergétiques, environnementaux et territoriaux en créant des espaces d'échange ancrés dans les réalités des territoires.

Cette dynamique se traduit par de nombreuses universités, séminaires et rencontres en France et à l'international.

En 2026, e5t organisera notamment la 8^e Université d'Hiver du Havre, la 8^e Université de Printemps de Tunis, la 8^e Université d'Automne de Barcelone et la 14^e Université d'été de La Rochelle, ainsi que plusieurs autres séminaires thématiques, dont son rendez-vous annuel à Rome (Italie).

À travers ces actions, e5t contribue à la lutte contre le changement climatique et nourrit une réflexion collective sur l'autonomie et l'intelligence intersectorielle des territoires.

Les actions du fonds intègrent une dimension sociale à travers la réduction de la dépendance énergétique et la lutte contre la précarité énergétique.

Les 6 valeurs fondamentales d'e5t sont :

- la solidarité,
- la préservation de l'environnement,
- le respect et le confort des individus,
- la contribution au développement durable,
- le strict respect de la volonté des donateurs,
- la rigueur, la transparence, la loyauté et la bienveillance dans ses pratiques.

E5t est née de la rencontre entre différents acteurs sensibles à la transition énergétique et aux enjeux qu'elle comprend.

Le fonds de dotation e5t, créé le 11 janvier 2011, est un organisme privé et indépendant qui facilite la compréhension, l'analyse et l'émergence des meilleures solutions énergétiques d'hier, d'aujourd'hui, mais surtout de demain.

Pour ce faire, e5t a lancé depuis 2013 des universités. Il s'agit au sein d'une université partenaire en France ou à l'étranger de deux ou trois jours de conférences et d'interventions d'acteurs venant de tous les milieux autour d'une thématique choisie par e5t chaque année.

Ainsi, depuis 15 ans, e5t met en lumière les actions innovantes menées autour de la transition énergétique en France, en Chine, en Tunisie et en Espagne.

Ces événements invitent les participants et les intervenants à réfléchir ensemble sur les enjeux de la transition énergétique et sur les potentielles solutions.

Par ailleurs, e5t est aussi à l'initiative de nombreux projets dont le but principal est de sensibiliser les participants à la transition énergétique.

En 2019, par exemple, e5t a organisé la Velodh2yssée entre La Rochelle et Biarritz ou encore en décembre 2019, e5t a lancé avec l'IPAG Business School, l'École des Hautes Études de la Transition Énergétique (EHETE) qui propose 4 cycles de formation sur les enjeux liés aux changements

climatiques et à l'urgence d'agir en matière de transition énergétique et écologique. Les formations s'adressent aux décideurs politiques, chefs d'entreprise, cadres, forces de vente.

Enfin, le lancement du projet les instituteurs et institutrices pour le climat en 2023 dont l'objectif est d'équiper les enseignants en Afrique pour qu'ils puissent à leur tour sensibiliser leurs élèves aux enjeux de la transition.

E5t, c'est une diversité d'activités, de projets et d'interventions autour d'un seul et même but : ***accélérer la transition énergétique en France, en Europe et dans le monde.***

Une histoire originale



Le fonds de dotation e5t est né d'un travail de réflexion mené avec les plus grands économistes de l'énergie, et notamment Jean-Marie Chevalier.

En 2010, Myriam Maestroni et lui publiaient un ouvrage commun : Mutations énergétiques.

Leurs regards croisés actaient la transformation profonde du secteur de l'énergie qu'ils avaient analysée depuis 2003.

Jusqu'au début des années 2000, on avait pris l'habitude d'entendre :

« Le XX^e siècle a été le siècle du pétrole, le XXI^e siècle sera celui du gaz. »

La décennie 2000-2010 a fondamentalement changé la donne avec une prise de conscience brutale, à l'échelle planétaire, de la question du changement climatique.

Un sujet jusqu'alors partagé par un groupe d'experts largement inconnu du public (notamment le GIEC).

C'est « l'effet Al Gore » avec le film *Une vérité qui dérange*.

NOS MISSIONS



Conduire, réaliser
et soutenir des activités
et des actions d'intérêt général
destinées à favoriser la protection
de l'environnement en conduisant
une réflexion stratégique
sur la montée en puissance
vers l'autonomie énergétique
des territoires.



Mission 1 – Identifier les initiatives de la transition énergétique d'où quelles émanent



Mission 2 – Impliquer les jeunes générations en les incitant à réaliser des actions concrètes



Mission 3 – Mettre en lumière et récompenser les initiatives



Mission 4 – Éduquer à la transition énergétique pour devenir acteur du changement

Pour répondre à des besoins précis

Il devenait soudain clair qu'il y avait le secteur de l'énergie :

- **Avant 2000**: dominance des énergies fossiles et infrastructures centralisées.
- **2000-2010**: libéralisation, premières politiques climatiques, émergence des renouvelables et innovations technologiques.
- **Post-2010**: accélération des renouvelables et du nucléaire modernisé, électrification des usages, stockage, smart grids, compétitions géopolitiques et transition vers la neutralité carbone.

Un positionnement unique

Le fonds e5t joue un rôle stratégique: accompagner l'innovation et contribuer à la construction du monde énergétique de demain.

Il le fait en identifiant, grâce à une veille active et un suivi permanent des tendances émergentes, les initiatives, les acteurs et les organisations qui jouent un rôle majeur dans cette transformation. Son action couvre un spectre large: enseignants, chercheurs, étudiants, entreprises (start-ups, PME-PMI, ETI, grandes entreprises), collectivités locales et territoriales, élus, citoyens et consommateurs.

Le fonds met en lumière l'ensemble des tendances, projets et réalisations, ainsi que les acteurs et parties prenantes qui contribuent à façonner un nouvel écosystème énergétique durable, porteur:

- d'innovations,
- de développement économique durable,
- de croissance et d'emplois,
- dans le respect de la planète.

Par son action, e5t participe à l'accélération de la transition énergétique et de la croissance verte, en favorisant le foisonnement d'idées, la mise en réseau, et la création de synergies entre acteurs et projets.

FORCE 1 – Prise de conscience mondiale: le climat devient une priorité planétaire, stimulant la transition.

FORCE 2 – Cadre réglementaire favorable: accords internationaux et politiques publiques soutiennent l'innovation et l'action.

FORCE 3 – Transformation des acteurs territoriaux : entreprises, collectivités et institutions adaptent leurs modèles pour un développement durable.

FORCE 4 – Engagement citoyen croissant: les citoyens et communautés favorisent l'émergence de solutions durables.

10 principes de base

- ◆ Créer un réseau d'experts et partenaires
- ◆ Baromètre territorial: évaluation et suivi des progrès de la transition énergétique à l'échelle locale.
- ◆ Engagement des étudiants et jeunes: via universités et écoles reconnues (Dauphine Tunis, EIGSI, IPA6, Excelia, Esprit Ingénieurs, Esade) et actions ponctuelles.
- ◆ Accompagnement de projets innovants: start-ups et initiatives de terrain telles que Suli Test, Houlomoteur, VéloHyssée.
- ◆ Organisation d'événements annuels: universités, séminaires et 10 webinars.
- ◆ Prix de l'innovation territoriale: reconnaissance des projets les plus exemplaires.
- ◆ Modes pédagogiques innovants: formats courts et vulgarisés pour toutes les parties prenantes (articles, capsules, livres, BD, documentaires).
- ◆ Rencontres et synergies: favoriser les échanges entre acteurs et renforcer la coopération.
- ◆ Formats événementiels originaux: stand-up, tables rondes, classés par secteur, filière et territoire.
- ◆ Esprit collaboratif et bienveillance: promouvoir respect et écoute pour enrichir les débats et les interactions.

Le Conseil Permanent



Myriam Maestroni
Présidente & fondatrice



Daïana Boismoreau
Directrice Exécutive



Carole Meyer
Responsable fidélisation



Denis Bonin
Trésorier



Éric Mestrallet
Vice-président



Franck Bruneau
Vice-président



Marième Kanté
Chargée de Communication

Équipe Élargie



Laure Mazzolèni-Robin
Fondatrice LMR-EXPERTISES



Jean-Marie Boussier
Enseignant-Chercheur à l'EIGS



Adamo Screnci
Co-fondateur McPhy



Raphaël Boroumand
Professeur d'Économie



Luminita Ion
Coordinatrice "Énergie
Environnement" l'EIGS



Lou Martinez Sancho
vice-présidente de la stratégie et
de l'innovation Kairos Power



Joël Jacquet
Directeur de la Recherche
de l'EIGSI



Pauline Houll
PDG et associée de Eurohold Chine



Catherine Snyers
Dirigeante et fondatrice
de Pi-carré Associés



Myriam Maestroni,
Fondatrice et présidente

Une spécialiste du Domaine de l'Énergie

Nommée à 24 ans directrice générale mandataire sociale (« Consejera delegada ») de la société **Dyneff/Agip**, spécialisée dans la distribution de produits pétroliers en Espagne, Myriam Maestroni préside également les filiales **LUBRIVISA (lubrifiants)** et **CAPEA (stockage pétrolier)**. De 1996 à 2002, elle occupe le poste de directrice générale de **Primagaz Espagne**, filiale du groupe **SHV**, et **préside KIMIKAL et KOALAGAS**.

Elle rejoint ensuite **SHV Holdings** (Pays-Bas) comme chargée de mission internationale auprès du président.

De 2003 à 2011, elle devient directrice commerciale puis directrice générale de **Primagaz France** (650 M€ de chiffre d'affaires, plus de 1 000 salariés).

Elle y met en œuvre une stratégie d'innovation visant à transformer l'entreprise en concepteur et fournisseur de solutions énergétiques durables, intégrant pleinement les enjeux environnementaux et de RSE.

En 2011, elle fonde **Économie d'Énergie et ON5 Company**, entreprises dédiées à la promotion de l'efficacité énergétique en Europe.

Ces structures, en forte croissance, ont accompagné près d'un million de foyers dans la rénovation énergétique et ont été rachetées par **La Poste** en 2021.

Administratrice indépendante certifiée **IFA-Sciences Po**, elle siège aux conseils d'administration de **McPhy**, **BoostHeat**, **EkWateur**, **La Tribune**, **Demeter**, et **Albioma**.

Très engagée dans la transition énergétique, elle co-fonde en 2011 le **fonds de dotation e5t**, qu'elle préside, et participe à plusieurs initiatives telles que le Cercle des Entreprises Centenaires et le MENE (Mouvement des Entreprises de la Nouvelle Économie).

Depuis 2022, elle préside le **programme 100 Leaders pour la Planète**.

Diplômée de l'École Supérieure de Commerce de Bordeaux, de l'Université de Barcelone en finance et titulaire d'un **MBA de l'ESADE**, complété par des **programmes exécutifs à Harvard, IMD, INSEAD et Stanford**, elle intervient régulièrement auprès de grands groupes et écoles de commerce sur les thèmes de la croissance durable et de l'innovation.

Décorée de l'Ordre du Mérite (2006), Chevalier de la Légion d'Honneur (2016) et Officier de l'Ordre national du Mérite (2025), Myriam Maestroni a également reçu de nombreux prix dont le **Green Business Award (2012)**, **Femme en Or de l'Environnement (2014)**, **Vox Femina (2015)**, **Prix Mondadori (2016)** et **Femme Entrepreneur 2019**.

Auteure de plusieurs ouvrages de référence sur la transition énergétique et l'économie durable, parmi lesquels *Mutations Énergétiques* (2010), *Apprendre à comprendre le monde de l'énergie 2.0* (2013), *Territoires : pilotes de la transition énergétique* (2019), *Le nouveau paradigme éco-énergétique de la neutralité carbone* (2023) et *L'innovation au cœur de la neutralité climatique* (2025).

Femme de conviction et de vision, Myriam Maestroni incarne une figure majeure de la transition énergétique et du leadership durable, œuvrant à la construction d'un monde post-carbone fondé sur l'innovation, la responsabilité et la coopération.

2011 | TÉMOIGNAGES DES MEMBRES e5t

Je vis une aventure professionnelle et humaine exceptionnelle avec e5t (Énergies, Efficacité énergétique, Économie, Environnement et Territoires) depuis 12 ans !

Un lieu où les idées prennent vie, où la créativité est encouragée par Myriam, et où l'action climatique est au cœur de tout.

Grâce à la liberté offerte par notre fonds de dotation, j'ai pu concrétiser des projets qui me ressemblent et qui traduisent ma passion pour la sensibilisation climatique.

Trois sont pour moi importants :

- **un escape game** immersif pour faire vivre les enjeux environnementaux autrement,
- un jeu de société, **Les Explorateurs du Climat**, pour apprendre en jouant et faire émerger l'envie d'agir,
- Et les **learning expeditions** sur le terrain, pour reconnecter les décideurs, les citoyens et les jeunes aux réalités énergétiques et environnementales, en France comme à l'international.

Je retiens la course à vélo hydrogène de mai 2018 !

Créer des formats ludiques, inspirants, mobilisateurs... c'est pour moi une façon d'accélérer la transition, de faire passer les messages autrement, et de réveiller les consciences.

E5t me permet de déployer tout cela avec sens, énergie et enthousiasme. Je suis fière d'y consacrer mon engagement au quotidien, au service d'un avenir plus durable, plus juste, plus collectif avec une super équipe (Myriam, Denis, Éric, Franck, Lumi, Joel, François, Laure, Lou, Marieme et Carole).

Daïana BOISMOREAU

Cela fait maintenant six ans que je fais partie de l'écosystème e5t, et je suis très heureuse de cette expérience. Si je ne devais retenir qu'un seul point, ce serait la richesse des rencontres humaines.

Que ce soit en interne avec mes interlocuteurs, interlocutrices, au quotidien, ou avec les partenaires externes avec lesquels j'ai la chance d'échanger très régulièrement, chaque interaction est enrichissante.

Bien que les opinions puissent parfois diverger, j'apprécie particulièrement la capacité d'écoute dont font preuve les différents interlocuteurs.

Cette ouverture d'esprit et cette volonté de comprendre les points de vue de chacun sont des valeurs fondamentales qui contribuent au succès et à la pérennité du Fonds de Dotation e5t.

Carole MEYER

Depuis plus de 30 ans, je travaille pour des entreprises spécialisées dans la vente d'énergies fossiles.

Pendant la majeure partie de ma carrière, mon unique objectif a été d'augmenter les ventes de produits contribuant ainsi indirectement à l'émission accrue de gaz à effet de serre, sans me soucier de leur impact sur le réchauffement climatique et ses conséquences.

Malgré les nombreuses alertes depuis les années 90 sur l'urgence de lutter contre le réchauffement climatique, peu d'actions concrètes ont été entreprises pour le contenir efficacement.

Ce n'est qu'avec la COP21 et l'Accord de Paris que la lutte contre le réchauffement climatique a véritablement pris de l'ampleur, visant à limiter la hausse des températures à 1,5°C d'ici 2100 par rapport aux niveaux préindustriels.

La COP21 a marqué un tournant en promouvant les initiatives des entreprises en faveur de la transition énergétique et écologique.

C'est à cette époque que, chez Picoty, nous avons commencé à réfléchir à notre contribution à cet effort collectif. Nous nous sommes diversifiés en intégrant de nouvelles activités, telles que la fourniture de gaz et d'électricité, avec l'ambition de décarboner ces nouvelles offres.

C'est également à cette période que nous avons rejoint e5t et participé à toutes les universités d'été organisées chaque mois d'août à La Rochelle. Ces événements sont des moments uniques d'échange, de propositions, de promotion de l'innovation et de la sensibilisation du public.

A titre personnel, je suis engagé auprès de **100 leaders pour la planète (e5t Éducation)** avec pour objectif de me former, de transformer mon organisation et de transmettre mes connaissances afin d'œuvrer collectivement à un monde plus durable.

Dans le cadre de cette formation, j'ai participé à la Learn Expédition « **Au cœur des hommes et du Mont-Blanc** ». L'objectif de cette expédition était de constater l'impact du réchauffement climatique sur la fonte des glaciers et ses conséquences sur la biodiversité de la montagne et au-delà.

Au cours de cette expérience, j'ai eu le sentiment de vivre un moment extraordinaire, avec la certitude que le changement climatique n'est pas une fatalité, mais une véritable opportunité pour agir au quotidien et accélérer la transition vers un monde moins carboné.

Franck CHENU

Après six ans à collaborer avec e5t, j'ai pu voir cette belle organisation évoluer à grande vitesse sous l'impulsion de Myriam Maestroni, Présidente et Fondatrice, et par le travail acharné de Daïana Boismoreau, Directrice Exécutive.

C'est une superbe relation de confiance que nous avons bâtie. Je prends plaisir chaque jour à apporter ma petite pierre à l'édifice avec toute l'équipe.

Les événements d'e5t auxquels j'ai pu participer m'ont beaucoup apporté, tant par les rencontres que j'ai pu y faire, que par les connaissances que j'ai pu y acquérir.

J'y ai forgé une véritable sensibilité pour l'écologie et les enjeux énergétiques.

Votre université phare à La Rochelle rythme maintenant tous mes étés. J'ai particulièrement apprécié l'édition de 2023, la première à se tenir à l'Espace Encan.

Je profite toujours plus de chaque événement organisé par vos soins, tant je me plais à retrouver cet environnement familial et cette ambiance foisonnante que vous avez su créer.

Bravo et joyeux 15^e anniversaire !

Neil SAVIN

E5t

C'est une bulle d'oxygène dans la ville,

C'est un éclat de rire dans le bruit,

Ce sont des rencontres qui dopent les neurones,

Ce sont mes yeux d'enfants qui regardent dans le rétroviseur de mon petit village,

C'est aussi et surtout un engagement sérieux et sans faille

Ce sont des non-experts comme moi ou des professionnels de très bon niveau,

C'est une écoute bienveillante des uns et des autres,

C'est une alchimie collective des idées et des initiatives,

C'est, à l'image de Myriam sa fondatrice « ***gathering people for a better future*** »,

C'est le reflet de ses membres (Denis, Éric, Franck, Lumi, Joel, François) et de ses forces vives (Daïana, Marieme, Carole) et je n'aurais jamais assez de place pour citer tous ceux qui œuvrent en coulisse et qui se reconnaîtront, Et tout ça pour faire émerger le meilleur au service de notre belle planète.

Laure MAZZOLENI-ROBIN

Depuis que j'ai rejoint l'aventure e5t (Énergies, Efficacité Énergétique, Économie, Environnement et Territoires) ma passion pour l'éducation, la durabilité et la collaboration internationale, notamment avec la Chine, s'est épanouie dans un cadre inspirant et porteur de sens.

Grâce à la vision de Myriam et à l'élan collectif de l'équipe, e5t m'a offert un espace unique pour transformer des idées en actions concrètes pour un avenir plus vert.

Un des moments forts de mon parcours a été l'organisation de deux conférences en Chine (2018 et 2019), dédiées aux enjeux environnementaux et à la transition énergétique. Ces événements ont réuni experts, décideurs et éducateurs chinois et internationaux pour partager des solutions innovantes face aux défis climatiques. Je me souviens particulièrement de l'énergie débordante lors du Forum Écologique Mondial à Guiyang en 2018, où les pionniers d'e5t ont animé des échanges sur les énergies renouvelables et les territoires durables. Ces moments de dialogue m'ont montré à quel point des idées partagées peuvent catalyser des actions d'envergure.

Mon engagement dans l'éducation est au cœur de ma contribution à e5t. En collaborant avec des institutions chinoises, je travaille à développer des programmes de formation qui intègrent les valeurs d'e5t : efficacité énergétique, gestion durable des ressources et innovation territoriale. L'objectif est de former une nouvelle génération d'étudiants, de professionnels et de décideurs capables de porter ces idées localement, que ce soit dans les villes intelligentes ou l'agriculture verte.

C'est une mission qui me passionne et qui donne du sens à mon quotidien.

Un souvenir marquant reste les discussions vibrantes lors de notre conférence de 2019 en Chine, où les participants ont imaginé ensemble comment intégrer les énergies renouvelables dans l'urbanisme. Cette effervescence, mêlée d'optimisme et de créativité, incarne l'esprit d'e5t : un lieu où les idées prennent vie et où l'action collective s'ancre dans la réalité.

Pour moi, e5t est bien plus qu'un fonds de dotation ; c'est un moteur de changement qui me permet de conjuguer éducation et durabilité avec enthousiasme. Je suis fière de contribuer à renforcer les liens entre la France et la Chine, et de bâtir des formations qui inspirent et outillent les communautés pour un avenir plus durable.

Aux côtés de l'équipe formidable – Myriam, Daiana, Carole, et tous les autres – je me sens honorée de participer à cette vision commune d'un monde plus responsable, collaboratif et porteur d'espoir.

Pauline HOUL

Quand Myriam m'a convié à assister à l'Université d'Été e5t pour la première fois en 2013, je la connaissais déjà depuis de nombreuses années grâce à notre passé

commun chez Primagaz et je m'attendais à un événement innovant, original, convivial et porteur de sens. Je dois dire que dès cette première participation, j'ai été conquis.

Ma première impression d'e5t n'a fait que se renforcer au fil des années :

- L'innovation de l'association devenue fonds de dotation qui a su mélanger des personnalités d'horizon variés venant de grands groupes, de start-ups, du monde de l'économie, de la finance et de la recherche, et favorisant des échanges extrêmement riches, dignes des meilleurs think tanks
- L'originalité des Universités privilégiant des formats TEDx où l'on apprend énormément en quelques jours et où l'on s'ennuie rarement.
- La convivialité que l'on retrouve lors des événements en discutant facilement avec des intervenants de haut niveau, et en marge de ces événements, par exemple lors d'une balade à vélo, autour de bonnes huitres, au cours des réceptions organisées dans ce magnifique lieu perché au-dessus de l'Aquarium.
- Cette même convivialité, on la retrouve au siège à deux pas de l'Élysée, où nous sommes toujours accueillis chaleureusement notamment par Daiana et Carole et où l'on fait des rencontres parfois surprenantes mais toujours passionnantes.
- Enfin, l'esprit de fraternité qui s'est créé au sein de la communauté e5t qui permet des contacts fructueux et de nouer des amitiés sincères, toujours dans la bonne humeur.

E5t c'est aussi une ambition jamais remise en question de contribuer à accélérer la transition énergétique dans les territoires en France et maintenant dans plusieurs pays, grâce à la bonne volonté de tous les bénévoles et participants, à un réseau de plus en plus dense de « **leaders pour la planète** », ainsi qu'à l'énergie formidable déployée par Myriam !

Franck BRUNEAU

La Fondation e5t et moi : une alliance en pointillé, solide comme la vie

La Fondation e5t, laboratoire d'idées dédié à la transition énergétique, trace son chemin avec constance, vision et conviction. Autour d'elle gravitent des personnalités fortes, engagées, qui, sans être toujours dans la lumière, incarnent des présences essentielles. Toujours présente, toujours active... toujours là ! Inébranlable... comme la vie.

Avec moi, la relation est singulière. Elle ne suit pas les règles

d'une collaboration classique, linéaire ou permanente. C'est une relation en pointillé — des moments intenses, suivis de silences, puis des retrouvailles où tout reprend comme si rien ne s'était interrompu. Une présence discrète mais déterminante, semblable à ces repères que la vie offre : pas toujours visibles, mais toujours là.

E5t est un appui sur lequel on peut compter. Un nom que l'on prononce quand les enjeux deviennent plus grands, quand l'intuition réclame de l'expérience, quand il faut ouvrir les possibles.

C'est un lien tissé dans le respect, dans la confiance, dans cette certitude partagée qu'on se retrouvera, au moment juste, là où l'on en aura besoin.

Comme la vie, cette relation n'est pas écrite d'avance. Elle se construit au gré des urgences, des élans, des convictions communes. Et c'est précisément ce qui la rend si précieuse. Je suis vraiment heureux et fier de faire partie de cette famille

Adamo SCRENCI

Mes meilleurs souvenirs chez e5t

E5t est bien plus qu'une fondation ou un think-tank. C'est un véritable action-tank qui applique des solutions réelles pour améliorer la qualité de vie de nos sociétés. Ma première intervention chez e5t fut autour du rôle de la construction modulaire en bois et, les dernières années, sur les aspects énergétiques et récemment sur le rôle de l'énergie dans les villes de demain.

Mes trois meilleurs souvenirs sont :

- Un petit déjeuner dans une péniche à Paris où j'ai découvert pour la première fois des projets incroyables et les actions de e5t en Afrique et en Asie avec des leaders visionnaires. La transition énergétique ne peut se faire sans l'inclusion de toute l'humanité. Ce n'est pas une question de bobo-écologes parisiens, même si nous étions à Paris dans une péniche ! C'était très inclusif avec une vue globale et 360 incluant l'éducation, l'énergie...
- La retraite entre les confinements Covid que nous avons faite à La Rochelle avec des escape games et une ambiance sans égale. La magie a opéré et le projet 100 leaders pour la planète a vu le jour et pleins d'autres initiatives
- Mes meilleurs moments sont sans doute les rencontres frugales au siège de e5t où on ne sait pas qui sera là, mais où une multitude d'idées et de mondes se brassent dans un esprit de respect, de convivialité et de rassemblement qui sont rares de nos jours. C'est la secret sauce de e5t et de l'Innovation avec un grand I.

Évidemment, il y a les choses qu'on ne peut pas décrire, toutes les émotions que nous vivons ensemble, le soutien dans nos moments difficiles et dans nos succès, toujours avec du respect et de la tolérance. Je suis reconnaissante pour ces expériences et j'apprécie énormément l'opportunité de participer à cette aventure. Longue vie à e5t ! Merci à tous ! Trop fière et humble de participer à cette aventure !

Lou Martinez SANCHO

Présent depuis le début - et même avant - je ne peux que me réjouir de cette dynamique animée par Myriam qui m'a offert la possibilité de rencontrer à chaque événement (on en dénombre plus d'une centaine) de belles personnes. La vie est riche de rencontres et e5t nous a gâtés, énormément. Des personnes que certainement je n'aurais jamais croisé, qui ne m'auraient pas bousculé dans mes réflexions...

C'est un vrai talent déployé par l'équipe pour nourrir cet écrin de rencontres. Merci.

Alors quelles rencontres retenir particulièrement ?

Trop difficile aussi je ne mentionnerai **qu'Yves BRÉZOT** qui nous a quittés trop vite.

Éric MESTRALLET

4 ans déjà et un partenariat qui a toujours autant de sens ! 4 années faites de rencontres et d'événements inspirants, motivants, de formations de haut niveau avec 100 leaders pour la planète.

Le Fonds de dotation e5t a toute son importance en ces périodes complexes, pour rassembler des acteurs de tous horizons, mettre en avant et faire avancer des solutions visant à lutter contre les changements climatiques profonds que nous vivons. Le tout, en ne laissant personne sur le côté de la route, car nous ne réussirons à surmonter les défis auxquels nous faisons face qu'avec l'ensemble des parties prenantes.

Tout ceci n'est possible que grâce à un enthousiasme à toutes épreuves de sa présidente, Myriam Maestroni et à une position assumée de faire fi des clivages partisans qui freinent l'accélération de l'adhésion du plus grand nombre pour agir concrètement face aux changements climatiques. Si je devais mettre en avant un moment particulier de ce partenariat, ce serait sans hésiter la learning expedition « Au cœur de l'Homme et du Mont-Blanc ».

Une expérience inclusive avec des jeunes de quartiers défavorisés qui ne vous laisse pas insensible.

Laurent GUIDAT

Ma première participation à l'Université d'été e5t coïncide avec mon arrivée à l'EIGSI et à La Rochelle. Issu du secteur des télécommunications et des nanotechnologies, où les enjeux de transition énergétique et écologique étaient alors peu présents, j'ai été profondément marqué par la découverte de l'impact des émissions de CO₂ sur le dérèglement climatique. J'ai pris conscience de l'ampleur des transformations à mener pour limiter ces dérèglements, tant qu'il en était encore temps.

Au fil des interventions, j'ai découvert des notions fondamentales telles que la sobriété, les économies d'énergie et l'efficacité énergétique.

J'ai compris l'importance de réaliser son bilan carbone, aussi bien à titre individuel que pour chaque activité professionnelle. Cette prise de conscience s'est accompagnée d'une compréhension fine des principales sources d'émissions carbone, notamment la mobilité des biens et des personnes – responsable d'un tiers des émissions – et la croissance exponentielle de celles liées au numérique.

L'Université d'été a été pour moi une immersion rapide et intense dans les enjeux de la transition énergétique.

J'ai pu appréhender les défis liés au développement des énergies nouvelles, dites propres ou à faible impact carbone : solaire, énergies marines renouvelables, hydrogène vert (à condition qu'il soit produit par des moyens décarbonés), nucléaire – en particulier avec l'essor des SMR (Small Modular Reactors) – et biomasse, qui m'a laissé plus réservé quant à son potentiel réel. La question du stockage, indispensable pour pallier l'intermittence de ces sources, a d'ailleurs motivé le développement de notre laboratoire sur les batteries.

Ces thématiques, au cœur de la recherche à l'EIGSI, allaient devenir mes préoccupations quotidiennes. J'ai rapidement identifié les verrous scientifiques à lever et rencontré les acteurs clés du secteur, tant du monde académique que de l'industrie. Cette effervescence intellectuelle et humaine a nourri ma réflexion et orienté mes engagements.

Mon arrivée à La Rochelle, ville pionnière de l'écologie sous l'impulsion de Michel Crépeau dans les années 1980, a renforcé mes convictions. La ville a su expérimenter très tôt des solutions innovantes en matière de mobilité propre : rues piétonnes, vélo jaune, autopartage, voiture électrique, bus des mers électriques, navette autonome, logistique urbaine décarbonée... J'ai très vite compris que l'innovation technique, si nécessaire soit-elle, ne suffit pas. L'adhésion et la sensibilisation des habitants sont essentielles pour faire évoluer durablement les habitudes.

Cette conviction s'est confirmée à travers ma participation à des programmes structurants comme « La Rochelle Territoire

Zéro Carbone », qui vise la neutralité carbone dès 2040.

J'ai eu la chance de contribuer à des projets tels qu'AgreMob ou Luzo (Logistique Urbaine Zéro Carbone), mais aussi à des initiatives plus anciennes comme CityMobil (première navette autonome ouverte au public) ou plus récentes comme Yelo Deta (navette autonome périurbaine).

À l'occasion de ces journées, j'ai également été frappé par l'implication et l'enthousiasme des jeunes générations pour relever le défi de la transition écologique. Les élèves de l'EIGSI, toujours associés à l'organisation de l'événement, se sont montrés particulièrement attentifs et investis.

Leur engagement a été total.

Tous ont compris la responsabilité qui leur incombait en tant que futurs ingénieurs et le rôle qu'ils auraient à jouer dans la transition écologique.

Beaucoup y ont trouvé leur voie, un sens à leurs études, et ont commencé à construire leur parcours professionnel dans cette dynamique.

Au-delà de cette expérience très stimulante pour ma nouvelle étape professionnelle à La Rochelle, e5t, c'est aussi et avant tout – une aventure humaine faite de belles rencontres avec des personnes d'horizons divers, de visites de sites toujours inspirantes, de réunions de préparation parfois éreintantes, de soirées de gala relaxantes, et d'une bonne humeur permanente. Autant de souvenirs précieux qui donnent tout leur sens à cet engagement collectif pour un avenir sobre et durable.

Ces quinze années d'engagement au sein d'e5t et de l'écosystème rochelais ont été jalonnées de découvertes, de rencontres et de défis. Elles m'ont permis de mesurer combien la transition énergétique est un projet collectif, où la technique, la recherche et l'innovation sociale avancent main dans la main. Ce parcours, riche en émotions et en apprentissages, nourrit aujourd'hui encore ma volonté d'agir pour un avenir plus sobre et plus durable.

Joël JACQUET

Le 18 septembre 2012 à 8h45, je recevais la copie d'un mail adressé par **François PETIT** à **Daniel PEYRON** indiquant que Sup de Co La Rochelle (devenue **Excellia** depuis) s'était engagé à monter avec **l'EIGSI** la première université d'été pour une jeune association prometteuse : **e5t**.

Et comme Daniel était un excellent joueur de rugby, il me fit une belle passe à l'aile pour organiser la fête avec mon équipe de **l'IRSI** (Institut de la Responsabilité Sociétale par l'Innovation).

Après avoir cogité ensemble, voilà comment nous présentions le sujet au président du Conseil Général de

Charente-Maritime : Dominique BUSSEREAU que je connais bien, ports obligent, qui me surnommait « Portos », rapport au caractère bien sûr et peut-être aussi à l'intérêt pour l'art culinaire ! Finalement, le colloque eut lieu dans un des petits amphî de l'école. Nous étions très contents car avec un sujet aussi ésotérique (à l'époque), nous avons reçu 90 inscriptions, ce qui laissait prévoir 60 à 80 présents. Ils furent 73 courageux et curieux.

Depuis, le bébé grandit bien avec maman Myriam énergique, positive et visionnaire.

Et nous voilà 13 ans plus tard avec plein d'intervenants variés, parfois un peu jetés mais toujours enthousiastes. Certains sont devenus des amis solides, des référents inspirants dans leurs domaines. On y côtoie même des artistes qui chantent l'hymne e5t !

Et puis l'association devenue fonds de dotation a fait des petits au Havre pour parler de la mer, à l'international pour évangéliser les autochtones : La Tunisie, la Chine, l'Italie. Il y a aussi une couveuse pour former l'élite de demain avec des formations pointues et énergisantes.

Maintenant, proche de l'Élysée, il y a même le sanctuaire Miromesnil dont la réputation d'accueil n'est plus à faire y compris au-delà de nos frontières grâce à la mère supérieure sœur **Daïana BOISMOREAU** et sa coadjutrice, sœur **Carole MEYER**.

On y travaille bien sûr, on y cause et on y rit souvent, on y mange des pâtés au foin et des steaks de soja aux pousses de bambous, on y dort même parfois (très bien).

Bref, vous l'aurez compris, la famille ne cesse d'évoluer pour assurer la marche vers une planète plus bleue ou plus verte (soit l'un soit l'autre car autrement ça ferait bleu pétrole) toujours plus accueillante pour les générations futures.

Et comme les grognards de Napoléon, dans 20 ans je pourrai dire : « j'y étais » !

François SOULET DE BRUGIÈRE

À mes chers brillants amis d'e5t

Je vous écris avec une dose d'émotion nourrie par un mélange de gratitude et d'admiration car vous avez eu le don d'allumer des ampoules dans les coins de mon esprit que je pensais éteints.

En 15 ans de rencontres e5t, j'ai toujours senti chez vous ce souci sincère de l'autre, ce respect pour la Terre comme pour une personne chère, la volonté d'inciter à inventer autrement, de découvrir sans arrogance et de créer un monde que l'on attend plus juste, plus propre, plus habitable, plus partageable. Avec nos invités de marque, vous abordez ces défis comme si on parlait d'une destination obligatoire : avec courage, clarté, et parfois même avec ardeur.

Dans nos réunions de choix de thématiques, vous voir parfois en désaccord profond donne l'étrange harmonie d'être si différents ensemble : c'est comme si on admettait que les étoiles n'ont pas besoin de fondre l'une dans l'autre pour éclairer le même ciel. Chacun apporte sa lumière par soif honnête de vérités.

Et puis, il y a Elle : Myriam, dont les idées tissent, naturellement, un climat de confiance, d'espoir, de renouveau. Myriam, qui sait écouter même ce qui n'est pas dit, qui inspire tout avec une force tranquille, qui éclaire sans jamais éblouir.

Et puis il y a Elles : Daïana et Carole qui veillent pour que tout soit parfait, à l'heure, au centimètre près et cela après avoir tout ajusté encore et encore et à la dernière minute.

Comme les pluies d'un été poussiéreux, nous nous rencontrons rarement, beaucoup moins souvent que je le souhaiterais. Mais à chaque fois, je repars avec une âme parfumée d'idées brillantes, d'espoirs et de rires qui bouleversent la routine. Même si nos rencontres ne se répètent qu'une ou deux fois par an, la résonance habite le reste du temps. Tout le reste de l'année, je vous porte dans mes pensées comme des trésors, bien cachés dans la poche de mon cœur et j'attends que l'on se reparle.

Luminita ION-BOUSSIER

J'ai participé non à la création d'e5t mais à sa mise en place.

Quel chemin depuis les réunions dans les Bureaux d'Éric Mestrallet avec Myriam, Yves Brézot, Bruno, Christophe et Éric.

Dès le début l'écoute était de règle et le consensus obtenu sans difficulté.

La Confiance était absolue. Nous avons pris en compte les 10 idées par Jour de Myriam et avons réussi à en mettre plusieurs à exécution.

Le résultat est incroyable.

Tout cela sans idéologie ni sectarisme.

La venue de Daiana a été magique puis celle de Carole a permis d'autres perspectives.

Denis BONIN

Depuis sa création, e5t s'est immédiatement distinguée par sa vision : fédérer des expertises plurielles autour de l'énergie, de l'économie et de l'environnement pour éclairer les décisions de la transition. De sa fondation par des pionniers reconnus à son présent, le fonds de dotation a su évoluer pour devenir un lieu de référence où se croisent les regards techniques, économiques et sociétaux.

Ce qui me remplit de fierté en rejoignant cette équipe, c'est précisément cet héritage et cette dynamique tournés vers

l'action concrète. E5t ne se contente pas de produire de la pensée ; elle l'ancre dans les territoires. Contribuer à une structure qui lie rigueur académique et opérationnalité, et qui œuvre chaque jour à faire rayonner l'efficacité énergétique et les projets locaux, est pour moi une source d'enthousiasme et d'engagement profond.

Je suis honorée d'apporter ma pierre à cet édifice collectif, dont la raison d'être – éclairer et accélérer les transitions au service des territoires et de leurs habitants – résonne plus que jamais avec les défis de notre époque.

Catherine SNYERS

CRÉATION DU SITE INTERNET, RÉSEAUX SOCIAUX, PLAQUETTES 2012

**Dès l'origine, e5t a
souhaité être présent et
communiquer sur les
réseaux sociaux car ces
canaux de
communication sont
devenus
incontournables pour
toutes les entreprises.**

En effet, le premier réflexe des Français est d'effectuer leurs recherches sur Internet.



Quelques chiffres sur Internet en France

Selon les dernières données officielles, **94 %** des Français utilisent Internet, et **87 %** d'entre eux réalisent régulièrement des recherches en ligne.

Parmi les actifs, **52 %** se connectent à Internet depuis leur lieu de travail, un chiffre en forte hausse ces dernières années.

Un internaute français passe en moyenne **17 heures par semaine** sur Internet.

Enfin, **78 %** des entreprises comptant au moins dix salariés disposent aujourd'hui d'un site web, confirmant l'importance du numérique dans les organisations.

Source : ARCEP-Observatoire des marchés 2024-2025

LE SITE e5t PERMET DE

PRÉSENTER nos activités, nos universités

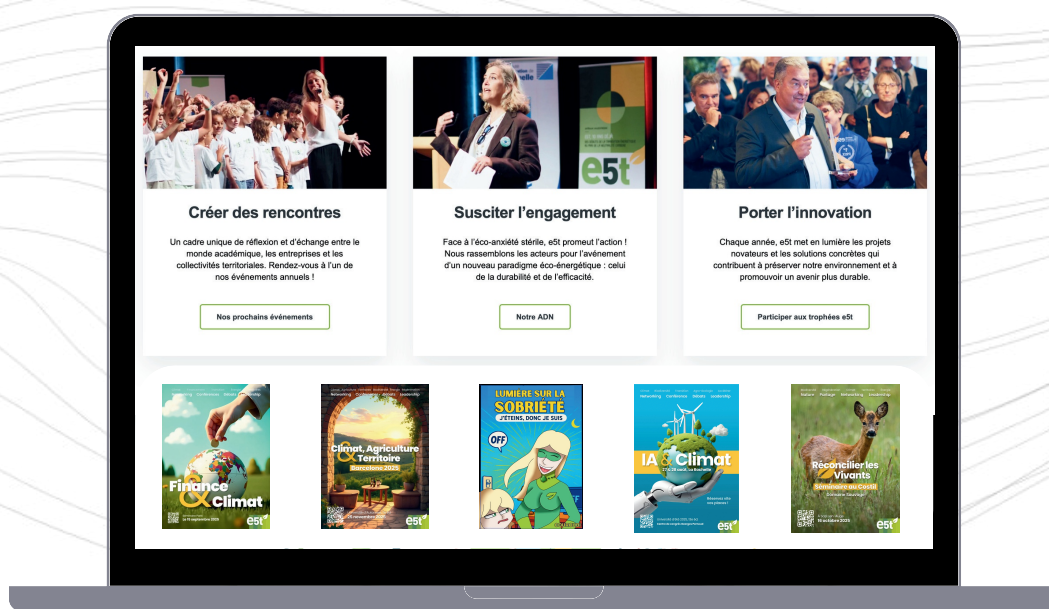
VALORISER nos intervenants et adhérents

CRÉER un lien direct avec nos adhérents

SONDER leur opinion

AUGMENTER notre notoriété

INFORMER notre réseau





2012 | PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET PRIVÉS

Crédits photos : Manny Becerra, Unsplash

E5t, soutenue par ses partenaires

Aujourd'hui soutenue par 49 donateurs, e5t finance quatre universités à **La Rochelle, Dunkerque, Barcelone et Tunis.**

Le fonds de dotation soutient également des séminaires dont un à Rome, ainsi que le projet « **Instituteurs et institutrices pour le climat** » en Afrique, dédié à la sensibilisation et à la formation aux enjeux climatiques.

Cette présence internationale permet à e5t de s'appuyer sur des savoir-faire variés à l'échelle des territoires et de renforcer sa présence en tant que partenaire de référence de la transition énergétique et écologique.

Le fonds contribue à la conception, à la réalisation et au financement de projets, et publie également des ouvrages grand public pour mieux comprendre le monde de l'énergie et ses mutations.

À l'origine, trois entreprises pionnières ont fait confiance à e5t :

- Avia,
- Économie d'Énergie SAS,
- Primagaz.

Je tiens à leur adresser mes remerciements les plus sincères.

Depuis, chaque année, de nouvelles structures rejoignent cette dynamique collective et apportent leur pierre à l'édifice. Qu'elles en soient toutes remerciées.

Myriam Maestroni

Mille mercis...



EUROPORTE
A GETLINK COMPANY


OKSIGEN

enedis
L'ELECTRICITE EN RESEAU

LEXWELL
LEGAL

excelia
GROUP

Communauté
d'Agglomération de
La Rochelle


CLUB
ITALIE-FRANCE


Port
Atlantique
La Rochelle

 **VERMEER**
ENERGY

L'ORÉAL

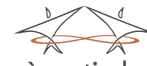
 Institut
d'Economie
Durable


BOXERS
BORDEAUX

AVIA

**FONDS
DU
BIEN
COMMUN**


ALLIANCE
CONSORTS


à partir de
maintenant
Médiation & Formation CNV

nm
Miguères
Moulin
ASSOCIATION D'AVOCATS A.R.P.F.

 **EALICO**

GRDF

 **PISTO**

 **COMPAGNIE FLUVIALE
DE TRANSPORT**

 **GES**
Green Energy Service


PÔLE
ATLAN
TECH
LA ROCHELLE
INNOVATION
URBAIN
DES CHARENTES

McPhy


GROUPE
ARCHIMBAUD


OnTurtle
Partners in goods mobility

e5t
Education

 **Carlina**
Mobility Made Simple


ELETRIUM
POWER BANKS FOR ALL

2013 | 1^{RE} ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE



2014 | 2^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE

Énergie, efficacité énergétique, économie d'énergie et territoires

L'édition 2013 de notre université d'été a présenté les éléments du nouveau paradigme énergétique qui bouscule nos idées reçues. Les travaux du fonds de dotation e5t se poursuivent et mettent en évidence les lignes de force qui permettent de poser des réflexions prospectives et d'encourager les initiatives prometteuses. Pendant l'édition 2014 de notre université d'été, les 27 et 28 août prochains à La Rochelle, nous approfondirons les mix énergétiques possibles à travers l'analyse des invariants et des innovations technologiques, puis le rôle des territoires, tant pour les opportunités que pour les limites qu'ils portent.

Ces deux jours permettront de tenter d'approcher des éléments de réponse aux interrogations que tout un chacun se pose : à quelle maille faut-il réfléchir et agir ? Quel rôle « préempteur » doit-on laisser au réseau d'infrastructures ? Comment imposer une régulation et une péréquation alors que l'échelle temps connaît des accélérations et décélérations difficilement anticipées ?





Personnalités représentatives du débat sur la transition énergétique, enseignants, chercheurs, entrepreneurs, élus se succéderont pour conduire ces débats et présentations qui n'auront d'autre ambition que d'aider chacun à mieux appréhender ces problématiques.

Ils offriront, à travers les expérimentations et initiatives, les témoignages et réflexions, les approches en métropole et outre-mer, les anticipations nord-européennes ou américaines, les innovations asiatiques ou de pays émergents, tout l'oxygène nécessaire à notre action.

250

PARTICIPANTS

80

INTERVENANTS



Trophées 2014 de l'innovation territoriale

1^{ER} PRIX : MCPHY

2^E PRIX : ALBIOMIA

3^E PRIX : HERVÉ THERMIQUE

PRIX COUP DE CŒUR : LUMO

PRIX MENTION SPÉCIALE : EDF ÉNERGIES NOUVELLES

À la veille de Paris 2015 / COP21, la France et l'Europe sont-elles exemplaires ?

Cette année, la France accueillera et présidera la 21^e conférence des parties de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques, plus connue sous le terme de COP21, qui aura lieu à Paris du 30 novembre au 11 décembre 2015. Il s'agit là d'une échéance particulièrement importante, puisque « Paris 2015 » a vocation à aboutir à un nouvel accord international sur le climat, applicable à tous les pays, dans l'objectif de maintenir le réchauffement mondial en deçà de 2 °C.

Le défi sera de projeter, de façon claire, une série d'objectifs dans un nouvel horizon temporel qui permettra de dépasser ceux actuellement poursuivis pour 2020 et contenus dans la désormais célèbre équation du 3x20 établie en 2008 dans le paquet énergie-climat : 20 % de réduction des émissions de gaz à effet de serre, 20 % d'énergies renouvelables dans le mix énergétique et 20 % de réduction des consommations d'énergie.

La France va donc jouer un rôle de premier ordre sur le plan international, pour rapprocher les points de vue et faciliter la recherche d'un consensus des Nations unies, mais aussi au sein de l'Union européenne, qui occupe, historiquement, une place importante dans les négociations sur le climat. Vingt-cinq ans après la publication du premier rapport du GIEC (Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat), en 1990, les connaissances scientifiques sur les changements climatiques et leurs possibles répercussions sur l'environnement, l'économie et la société ont bien évolué. Les enjeux sont désormais largement diffusés et connus. Il s'agit de tout mettre en œuvre pour limiter le changement climatique et sa myriade de conséquences analysées par

des scientifiques de tous horizons et disciplines – géologues, atmosphériciens, océanographes, géographes, palynologues, glaciologues – en réduisant les émissions de gaz à effet de serre en général, et celles de CO₂ en particulier.



Si le consensus existe sur les fins poursuivies, les divergences sont encore grandes sur les moyens à mettre en œuvre et les façons de les planifier dans le temps et par pays. C'est fondamentalement à ces questions que seront confrontées les différentes parties qui assisteront à la COP21, et ce sont ces sujets qui mobiliseront l'attention de tous dans les mois à venir.

Pour cette 3^e édition de l'université e5t, nous souhaitons contribuer aux différents débats et travaux en cours sur la COP21, en effectuant un bilan concret de la position de l'Europe et de la France. Dans ce contexte, la question posée nous paraissait claire, à savoir : **à l'heure de la COP21, l'Europe et la France sont-elles exemplaires ?**

Mais surtout, et c'est bien là le leitmotiv du fonds de dotation e5t (www.e5t.fr), il convient d'associer les territoires à cette réflexion fondamentale. En effet, ces derniers, en France et partout dans le monde, sont plus que jamais appelés à jouer un rôle décisif dans la mobilisation générale.

Parmi ces territoires, La Rochelle occupe une place de premier ordre, car il s'agit sans aucun doute du champion français historique de la lutte contre le changement climatique.

L'université e5t, en coopération avec l'École supérieure de commerce – Sup de Co La Rochelle – et l'EIGSI, a vocation à réaliser un bilan annuel et une revue de l'ensemble des projets, actions et mesures les plus innovants en matière d'énergie, d'efficacité énergétique et de protection de l'environnement et de les mettre en perspective dans une logique de croissance durable. Cette année encore, de nombreuses personnalités seront présentes... Gageons que 2015 sera un grand cru !



Trophées 2015 de l'innovation territoriale

1^{ER} PRIX : CONTINENTAL

2^E PRIX : ATLANTECH

3^E PRIX : JOHN DEERE

PRIX COUP DE CŒUR : B2020

PRIX MENTION SPÉCIALE : AVIA et BMW

450

STREAMS

18 230

VUES SUR YOUTUBE

5 940

VISITES DU SITE

WWW.E5T.FR

719

TWEETS

350

PARTICIPANTS

75

INTERVENANTS

2016 | 4^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE



Les paradoxes de la croissance bas carbone, de l'Accord de Paris aux solutions de la COP22

Notre ambition est de décrypter, caractériser et mieux comprendre l'ensemble des enjeux de la transition énergétique... mais pas seulement. Il s'agit aussi, et plus que jamais, de contribuer à ce monde en pleine mutation en proposant de nouvelles pistes de réflexion et en faisant émerger des réponses satisfaisantes pour tous et par tous.

À l'heure de la COP22, qui sera la COP des solutions, je vous invite à partager ces réflexions et cet engagement.

Myriam Maestroni

E5t a obtenu le label
de la COP21



500

PARTICIPANTS

80

INTERVENANTS



Trophées 2016 de l'innovation territoriale

1^{ER} PRIX : NAVYA/EDF

2^E PRIX : COMWATT

3^E PRIX : CERABATI

PRIX COUP DE CŒUR : L'ARBRE À VENT

PRIX MENTION SPÉCIALE : BLUE PLANET CHALLENGE



Crédits photos : e5t

2017 | AVANT-PREMIÈRE DE L'UNIVERSITÉ
D'ÉTÉ À ATLANTECH



Transition énergétique, biodiversité et territoires marins

La communauté d'agglomération de La Rochelle a saisi l'opportunité de la rétrocession d'un site militaire sur la commune de Lagord, limitrophe de La Rochelle, pour créer une vaste zone de développement économique spécialisée dans la transition énergétique en milieu urbain, le bâtiment et la réhabilitation : Atlantech.

Dès l'origine, le fonds de dotation e5t Énergie, Efficacité Énergétique, Économie

d'Énergie & Territoires et sa présidente, Myriam Maestroni, ont suivi étape par étape ce projet ambitieux dans le cadre de l'université d'été. Atlantech a toujours répondu présent pour soutenir l'événement. Aujourd'hui, Atlantech, sous la présidence de Didier Ridoret, est le territoire leader et référent en matière d'efficacité énergétique, sur un site dédié de 27 hectares bas carbone.

D'année en année, des liens se sont tissés entre Atlantech et le fonds de dotation e5t, nous conduisant naturellement aujourd'hui à organiser ensemble un événement en avant-première de l'université d'été e5t, avec un sujet au cœur de la COP23 (organisée par les îles Fidji mais tenue à Bonn pour des raisons d'espace et d'accès) : transition énergétique, biodiversité et territoires marins.



Crédits photo page de gauche : Francesco - Pexels

5^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA 2017 | ROCHELLE



Les territoires : pilotes de la transition énergétique face à un nouvel ordre mondial ?

Au lendemain des élections présidentielles en France et en Allemagne, de l'Accord de Paris à la COP23, l'axe Paris-Bonn saurait-il insuffler la dynamique requise dans les actions contre un changement climatique plus rapide et plus grave que prévu ?

La résurgence climatosceptique, notamment dans l'Amérique sous la présidence de Donald Trump, est-elle de nature à compromettre la mobilisation mondiale pour trouver un nouveau souffle post-2020 (le protocole de Kyoto arrive à échéance) ?

L'engagement des territoires devient-il un élément clé aux côtés de la mobilisation citoyenne pour changer la donne face à une accélération et une aggravation de la menace climatique au niveau mondial ?

Myriam Maestroni



Depuis l'Accord de Paris en 2015, l'Afrique s'est engagée dans une démarche contre le changement climatique en profitant de la COP22 organisée à Marrakech en 2016.

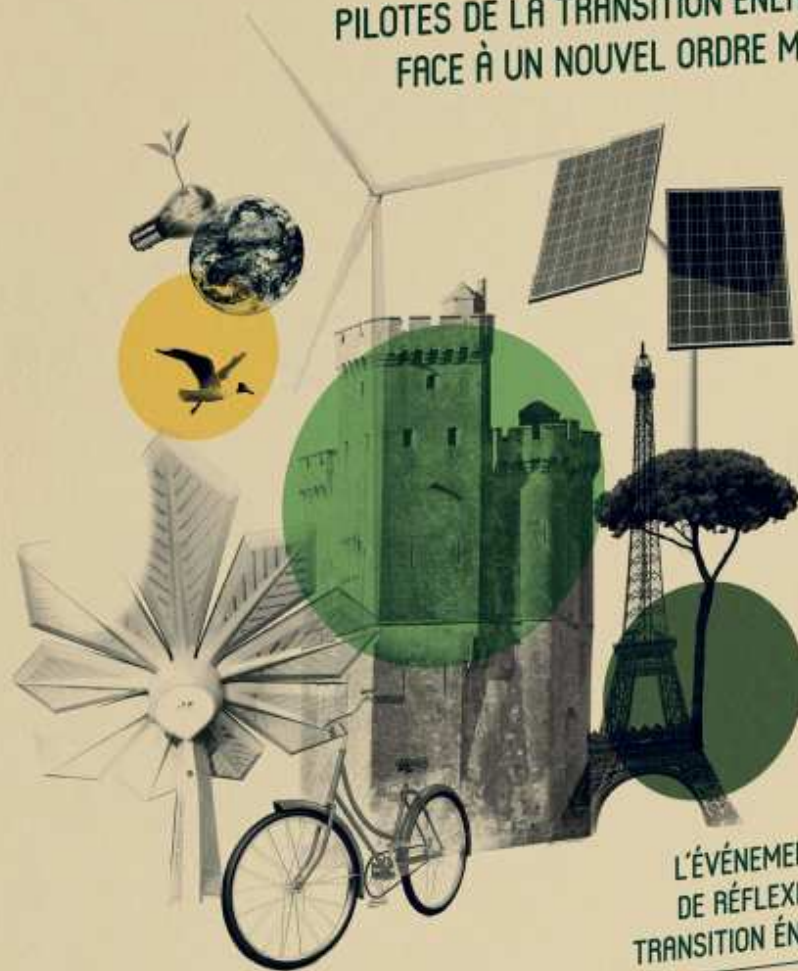
C'est désormais dans une logique européenne symbolisée par un axe Paris-Bonn, ville allemande où se tiendra la COP23, que se jouera une nouvelle partition en matière de transition énergétique. En effet, le risque d'une résurgence d'un climatoscepticisme incarné par le nouveau président des États-Unis, Donald Trump, ébranle le nouvel ordre climatique mondial tel qu'il a été conçu par les Accords de Paris. Ce risque intervient à un moment caractérisé par des bouleversements environnementaux un peu partout dans le monde.

Nous ouvrons le débat de l'université d'été e5t sur les conséquences d'un éventuel retrait des États-Unis de l'Accord de Paris, comme l'a annoncé le président américain lors de sa campagne. Les élections présidentielles et législatives en France, en avril et mai 2017, ainsi que les élections en septembre 2017 en Allemagne auront par ailleurs des conséquences certaines sur les politiques conduites en matière de transition énergétique. L'échelle territoriale est déterminante dans l'adaptation au changement climatique, ainsi que l'indique le climatologue Jean Jouzel dans son rapport

Crédits photos : e5t

UNIVERSITÉ_D'ÉTÉ
EST_5^E ÉDITION

“ LES TERRITOIRES :
PILOTES DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
FACE À UN NOUVEL ORDRE MONDIAL ? ”



ÉNERGIE
EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE
ÉCONOMIE D'ÉNERGIE
& TERRITOIRES

e5t

L'ÉVÉNEMENT ANNUEL
DE RÉFLEXION SUR LA
TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
CAMPUS GROUPE SUP DE CO
LA ROCHELLE

« Le climat de la France au XXI^e siècle » de mars 2015. Il écrit notamment : « Mener à bien des politiques d'adaptation efficaces nécessite d'étudier l'évolution du climat à une échelle spatiale plus opportune que celle des modèles du GIEC : l'échelle régionale. »

Dans cette perspective, le fonds de dotation e5t Énergie, Efficacité Énergétique, Économie d'Énergie & Territoires a, depuis sa création en 2011, constitué un cercle de réflexion privilégié pour porter des propositions concrètes liant transition énergétique et territoires, c'est-à-dire en premier lieu les communes, les intercommunalités, les départements et les régions.

Pourquoi ce thème ?

Parce que les territoires, lieux de vie et d'échanges, sont les premiers concernés par leur exposition au changement climatique et par la nécessité de protéger leurs populations. Ils sont aussi les plus à même de disposer des compétences et des services en matière d'aménagement du territoire, et donc de gestion de leur bilan carbone. Aujourd'hui, ils sont confrontés à des problématiques essentielles pour leur avenir :

Quel diagnostic établir en termes de risques ?

Quelles politiques et actions mener pour lutter contre le changement climatique ?

Comment gérer les compétences et valoriser les savoir-faire ?

Les villes, les régions, les entreprises petites, moyennes ou grandes, les ONG, les citoyens consommateurs se mobilisent à travers de nombreuses initiatives pour lutter à leur niveau contre le réchauffement climatique dans le monde. Notre ambition est de valoriser et d'accompagner ces démarches, de les encourager afin de les démultiplier. L'ensemble des membres du fonds de dotation e5t et moi-même vous donnons rendez-vous le 29 août 2017 à La Rochelle pour l'avant-première de l'université et la projection du film *Océans*, et les 30 et 31 août pour participer à la cinquième édition de l'université d'été, une édition plus que jamais tournée vers l'action, les nécessaires mutations et les territoires.

1 000
PARTICIPANTS

90
INTERVENANTS

1 789
TWEETS

650
VUES

Trophées 2017 de l'innovation territoriale

1^{ER} PRIX : WATTWAY by Colas, qui avec sa route du futur, à la fois source de données et d'énergie, apporte sa brique à l'équation véhicule, pneu, route de la mobilité durable :
Pierre RODRIGUEZ

2^E PRIX : HACE (Hydro Air Concept Energy), un concept houlomoteur disruptif qui récupère l'énergie des vagues à très bas coût :
Jean-Luc STANEK

3^E PRIX : SCHNEIDER ELECTRIC pour ses différents projets allant du bâtiment connecté aux nouveaux modèles énergétiques de la ville qui intègrent l'ensemble des solutions liées à la mise en place de microgrids :
Sandrine de GUIO

PRIX COUP DE CŒUR : TOOTEM, un écosystème pour produire en ville une nourriture saine, locale, riche en nutriments, sans pesticides et créatrice d'emplois :
Marc CASES

PRIX MENTION SPÉCIALE : association GéOdyssees pour le projet Résiliences :
Fanny RUBIA – Adrien PRENVEILLE

PRIX ENCOURAGEMENT (JEUNES) :
BIKE DOCTOR. Johann FERCHAUD, étudiant à l'EIGSI, propose d'aider sur le long de la route grâce à des bornes self-service dotées de petit matériel pour réparer les vélos.

2018 | TABLES RONDES : LES MÉTIERS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



Atelier sur la réforme professionnelle organisé par e5t et l'association Atlantech

Trois mois avant la rentrée et trois mois après l'annonce de la réforme de la formation professionnelle par Mme Muriel Pénicaud, ministre du Travail, quels sont les principaux changements face à l'urgence climatique ?

C'est ce sujet en plein cœur de l'actualité qui a été choisi par Christophe Philipponneau, directeur général d'Atlantech, et Myriam Maestroni, présidente d'e5t, pour préparer l'Université d'été e5t sur la transition énergétique.

L'ensemble des acteurs concernés par cette problématique viendront débattre sur les changements fondamentaux de la réforme et les leviers majeurs de croissance qui en découlent. L'après-midi sera ponctué par les retours des organismes de formation sur la manière dont ils traduisent les besoins en matière de qualification des métiers de la transition énergétique et écologique.

Les principaux résultats de cet atelier seront restitués dans le cadre de l'université d'été e5t les mercredi 29 et jeudi 30 août 2018.

TABLE RONDE 1 : LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE, UN VECTEUR DE CROISSANCE ÉCONOMIQUE DURABLE POUR LE TERRITOIRE

TABLE RONDE 2 : COMMENT LES ORGANISMES DE FORMATION TRADUISENT-ILS LES BESOINS EN MATIÈRE DE QUALIFICATION DES MÉTIRS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ?

50

PARTICIPANTS

20

INTERVENANTS

2018

1^{RE} ÉDITION À L'ÉCO-FORUM EN CHINE À GUIYANG



Women leaders in ecology & industry forum

The 100 Forum, by inviting experts in the field of green industry development from home and abroad, ministers and local government officials, as well as executives of enterprises seeking for green and sustainable development, is intended to break the limitations and barriers between industries, disciplines, regions and departments, and to build a high-end exchange and cooperation platform which facilitates multi-field integration and synergistic innovation, and accelerates the concretization of green industry development projects.

The participants are from various fields and institutions. Up to now, we have received confirmation from important international organizations (e.g. International Energy Agency), famous scholars (UNESCO special advisor and professors of top high-education institutes), Fortune 500 companies (Wal-Mart, Yum Brands, Agricultural Bank of China etc.), central government-owned enterprises, State-owned companies, industry leading companies.



PRESIDENT XI JINPING'S CONGRATULATORY LETTER TO ECO FORUM GLOBAL ANNUAL CONFERENCE GUIYANG 2018

On the occasion of the opening ceremony of Eco Forum Global Annual Conference Guiyang 2018, on behalf of the Chinese Government and Chinese people, I would like to extend my warm congratulations to the convening of the conference in my own name! And a warm welcome to all the guests present at the conference! Ecological conservation concerns the future of the humankind, and it's the common goal of all nations to build a green home. The international community should strengthen cooperation and work together to build an ecological system that respects nature and features green development, to pursue global sustainable development. The annual conference, themed "Embracing a New Era of Eco-civilization: Green Development with High Priority to Ecology," would help all parties strengthen consensus and cooperation for the development of global Eco-civilization. China highly values ecological and environmental protection. Guided by the conviction that lucid waters and lush mountains are invaluable assets, the country advocates harmonious coexistence between humans and nature, and sticks to the path of green and sustainable development. China is ready to work with the international community to realize the 2030 Agenda for Sustainable Development and build a clean, beautiful world. I wish the conference a great success!

7th July 2018

UN SECRETARY-GENERAL ANTÓNIO GUTERRES' VIDEO MESSAGE TO CHINA'S TENTH ECO FORUM GLOBAL ANNUAL CONFERENCE BEING HELD IN GUIYANG

I am pleased to greet the Guiyang Eco Forum. It is encouraging to see that China has incorporated the 2030 Agenda for Sustainable Development and the Paris Agreement on climate change into national policy. Climate change is unfortunately moving faster than we are. I encourage you to use this important Forum to explore how to increase climate ambition, reduce urban air pollution and seize the opportunities of climate action. The United Nations will continue to work with China and other partners to build a low-emission, sustainable and resilient future for all. Please accept my best wishes for a successful gathering. Thank you.

7th July 2018

2018 | AVANT-PREMIÈRE OCÉAN ET LITTORAL À LA ROCHELLE





La place du maritime dans la transition énergétique en partenariat avec le Grand Port maritime de La Rochelle

258
INSCRITS

200
PARTICIPANTS

32
INTERVENANTS



Crédits photo :
 Page de gauche : Simon Pallard - Unsplash
 Page de droite : e5t



Accélérer la transition énergétique, l'affaire de tous !

Pourquoi ce thème ?

Sans doute parce qu'au fil des cinq dernières années, nous avons tous pu mesurer combien le dérèglement climatique s'était accéléré, se transformant désormais en véritable urgence. Aux analyses scientifiques du groupe d'experts intergouvernemental de haut vol – GIEC – est venue se superposer une série d'épisodes extrêmes et de plus en plus fréquents : ouragans, inondations, sécheresses, incendies, feux de forêt, pour n'en citer que quelques-uns. Des manifestations qui n'épargnent plus aucune zone de la planète, de l'Europe à l'Asie, de l'Amérique à l'Afrique, sans oublier bien sûr les pôles, dont la fonte des glaces vient encore surenchérir, en exponentiel, sur un bilan déjà lourd.

Malheureusement, le doute n'est plus permis. Le monde est confronté à la dure épreuve du réchauffement climatique. Après 2015 et 2016, l'année 2017 (sous l'effet d'El Niño) marque un nouveau record en devenant la plus chaude que la Terre ait jamais enregistrée. D'ailleurs, dès janvier 2018, les tempêtes Carmen et Eleanor occasionnaient près de 200 millions d'euros de dégâts dans notre pays. Trente ans après la création du GIEC (en 1988), en novembre dernier, 15 000 scientifiques de 184 pays s'unissaient pour lancer un avertissement, sous forme d'une déclaration publiée le 6 novembre 2017.

Il faut donc accélérer la transition énergétique, c'est-à-dire réduire et éliminer les émissions de CO₂ et de gaz à effet de serre, en sortant des énergies fossiles, en accélérant l'essor des énergies renouvelables et technologies associées (stockage...) et en réduisant nos consommations. Tous les secteurs sont concernés. Pour cela, nous devons mobiliser toutes nos intelligences au service d'une grande question : comment, dans ces conditions, couvrir nos besoins énergétiques croissants ? Une question qui entraîne bien d'autres auxquelles nous devons rechercher des

Réponses concrètes, claires, et surtout pouvant être mises en œuvre au plus vite.

1 200
PARTICIPANTS

90
INTERVENANTS

Transition énergétique : affaire de tous ?

Cette année, c'est autour de cette simple question que nous avons choisi de nous mobiliser, car il est plus important que jamais de pouvoir juger combien chacun a son rôle à jouer pour préserver notre planète.

Le rôle des États est fondamental (réglementations, mesures incitatives, aides financières), mais ce sont les territoires (régions, collectivités, villes) qui mettent en place la démarche d'amélioration continue de la politique énergétique. Les entreprises, quel que soit leur secteur d'activité, doivent favoriser l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables. Les universités, écoles, laboratoires et centres de recherche préparent et élaborent les nouvelles technologies pour accélérer la transition énergétique. Les associations de consommateurs, les ONG et, enfin, les citoyens devenus consommateurs, producteurs d'énergie se positionnent comme de véritables relais d'information, d'action, et comme autant d'unités de défense des intérêts de l'humanité.

Tout compte : nos choix, nos comportements, notre engagement... et c'est sans doute la somme de toutes ces petites lumières déjà présentes ou à venir qui fabrique cet espoir d'un monde post-carbone au bout du tunnel. C'est forts de ces convictions que l'ensemble des membres d'E5t, plus engagés que jamais aux côtés de soutiens de plus en plus nombreux, et que je remercie, vous donnent rendez-vous aux événements que nous organisons tout au long de cette année 2018. Nous aurons à cœur de démontrer que la transition énergétique est vraiment l'affaire de tous, partout dans le monde.

Trophées 2018 de l'innovation territoriale

1^{ER} PRIX : Pragma Industries pour les vélos
à hydrogène : Pierre FORTÉ

2^E PRIX : mairie de Montfermeil pour son
programme de rénovation énergétique de son
parc de logements qui date des années 1970 :
Xavier LEMOINE

3^E PRIX : Kitewinder pour son projet d'éolienne
volante permettant l'accès à l'énergie pour les
populations dans le monde
qui en sont privées : Dominique ROCHIER

PRIX COUP DE CŒUR : Atka pour son expédition
polaire en Arctique avec 2 axes scientifiques
(plastique dans les zones inhabitées, analyse du
plancton) et impact du tourisme sur les
populations autochtones :
Marie-Noëlle RIMAUD

PRIX MENTION SPÉCIALE : L'Oréal
pour les actions durables du groupe :
Denis SIMONNEAU

PRIX ENCOURAGEMENT : filière bois : Pascal
ARCHIMBAUD (président de Scierie
Archimbaud) – Luc POYER (président d'Uniper)
– Bruno SIRVEN (auteur du *Génie de l'arbre*) et
Baudouin VERCKEN
(fondateur d'EcoTree)

SORTIE DE LA BD e5t : PRÉSENT DANS LA 2018 | NOUVELLE ÉDITION HATIER EMC 2024

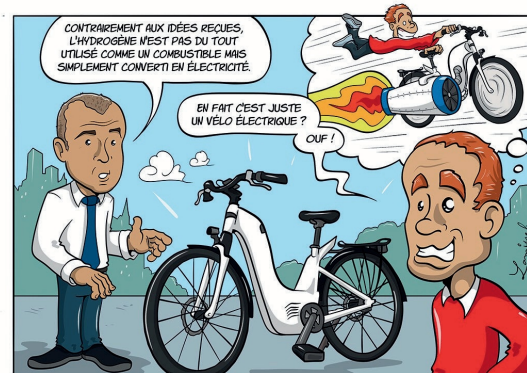
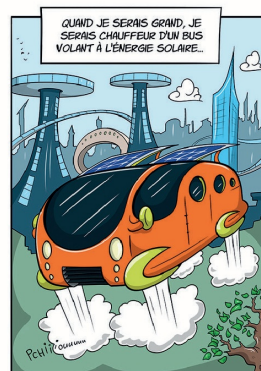
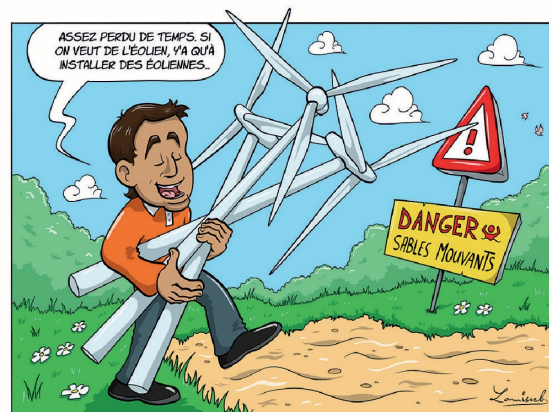
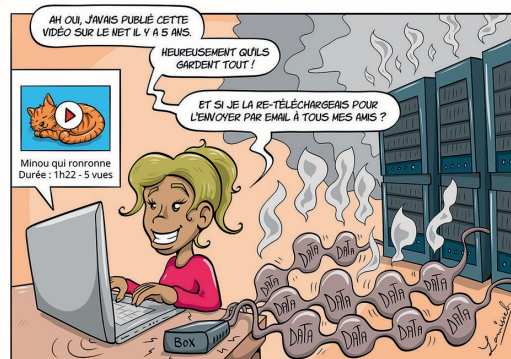


Accélérer la transition énergétique, l'affaire de tous !

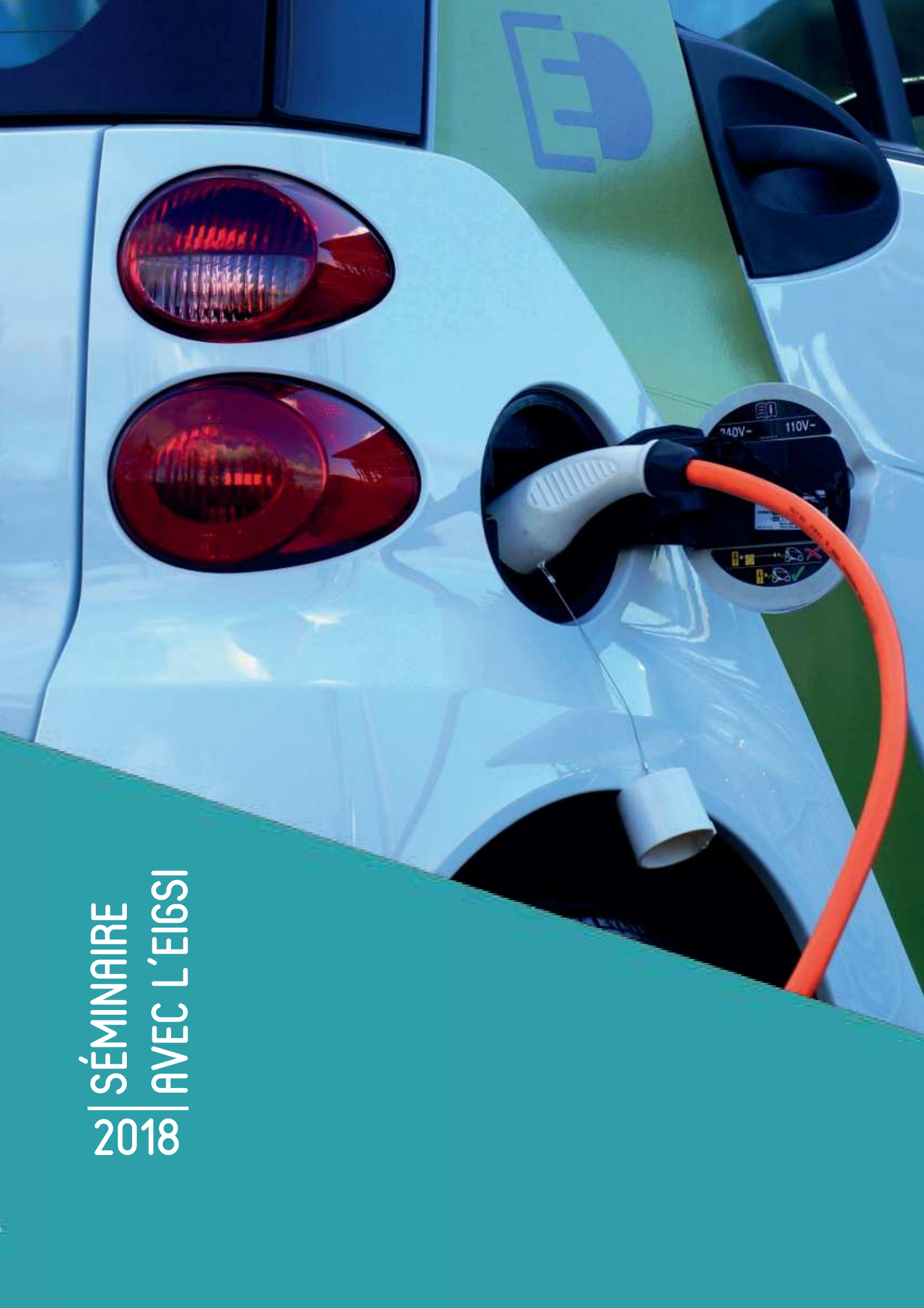
Le titre de la session 2018 d'e5t mérite une petite réflexion, car ce qui peut paraître évident à certains ne l'est pas pour tout le monde, sinon il ne serait pas nécessaire d'y consacrer ces deux jours de rencontres à La Rochelle. Accélérer la transition énergétique, mais pourquoi ? Les réponses à cette question sont nombreuses et les bonnes raisons ne manquent pas. Il y en a pour tous les goûts et toutes les sensibilités : lutter contre le changement climatique en réduisant les émissions de gaz à effet de serre de notre production d'énergie, en passant des énergies fossiles aux renouvelables ; faire des économies en limitant notre consommation d'énergie, ce qui est possible sans nuire à notre confort, bien au contraire ; préserver notre indépendance et réduire les risques de nous retrouver un jour en situation de pénurie, que la raréfaction des ressources fossiles soit due à des décisions politiques des pays de production de ces énergies ou à la limitation physique des ressources face à une population mondiale de plus en plus nombreuse et de plus en plus consommatrice... Dans ces conditions, il est légitime de se demander pourquoi

Cette transition n'est pas déjà faite. Les techniques sont là, les solutions de substitution désormais bien connues afin de réduire fortement la part des énergies fossiles et d'améliorer l'efficacité énergétique de nos maisons, mais aussi de nos activités économiques ou de nos moyens de transport. Il faut donc se concentrer sur les raisons qui freinent leur mise en œuvre. Il s'agit bien en effet, comme l'indique le titre de la session 2018 d'e5t, de voir comment accélérer une évolution en cours mais dont le rythme n'est pas satisfaisant, notamment face à l'urgence climatique. Identifier les freins afin de pouvoir les desserrer est désormais une priorité. Ils sont nombreux et de nature très différente : il y a des obstacles financiers, bien entendu, des plus macro (transformer nos infrastructures énergétiques de production et de transport d'énergie) aux plus micro (faciliter le financement de millions de décisions de travaux qui doivent être prises par les particuliers pour leur logement). Mais les plus grands freins sont dans nos têtes : accélérer la transition, c'est d'abord sortir de notre situation de confort actuelle pour faire des efforts afin d'éviter des crises futures. Cela suppose donc d'être bien convaincu que ces crises sont inévitables et proches si l'on ne change rien, ce qui passe par un travail systématique de pédagogie et de démonstration ; et que tout soit mis en place pour que le « passage à l'acte » soit facile, lorsque cette conviction est acquise, avec des technologies, des financements et des procédures adaptés aux besoins de chacun. Par conséquent, comme le dit aussi le titre de la session 2018 : c'est vraiment l'affaire de tous.

Préface de la BD rédigée par
Michèle Pappalardo,
ex-présidente de l'ADEME
et directrice de cabinet de Nicolas Hulot



2018 | SÉMINAIRE AVEC L'EIGSI





La mobilité durable dans les territoires

Nous aborderons la loi d'orientation des mobilités, le rôle des territoires, et verrons comment transformer des véhicules thermiques en véhicules électriques équipés de batteries de seconde main. Puis nous saisissons comment accélérer et amorcer le développement de l'hydrogène comme outil d'une mobilité décarbonée en mer, sur terre et dans les airs.

Crédits photos : Page de gauche : Mike - Pexels

2019 | 1^{RE} ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER À DUNKERQUE



Ports et transport à l'heure de la transition énergétique

C'est en mars 2019 que se tient la première édition de l'université d'hiver de Dunkerque. Elle a pour thème **les questions cruciales des ports, du transport maritime (90 % des échanges mondiaux) et de la transition énergétique**. L'ISCID-CO et l'Université du Littoral Côte d'Opale étaient des écoles partenaires pour cet événement.

« La mer, compliquée du vent, est un composé de forces. Un navire est un composé de machines. Les forces sont des machines infinies, les machines sont des forces limitées. C'est entre ces deux organismes, l'un inépuisable, l'autre intelligent, que s'engage ce combat qu'on appelle la navigation. »

VICTOR HUGO

250

PARTICIPANTS

30

INTERVENANTS



Crédit photo page de gauche : Chuttersnap, Unsplash
Crédits photos page de droite : e5t

Transition énergétique en Afrique, unis pour construire l'avenir

Face aux dérèglements climatiques, l'Afrique est confrontée au double défi de lutter contre le changement climatique et de changer de paradigme.

Si les pays africains se concentrent surtout sur l'adaptation, un nombre croissant d'entre eux placent la transition vers les énergies renouvelables au centre de leur stratégie climatique, alors que d'autres pays (le Ghana, la Guinée, le Kenya, le Liberia, le Mali, la Mauritanie, le Mozambique, le Sénégal, la Sierra Leone, la Tanzanie, le Tchad, le Togo, l'Ouganda, etc.) regorgent de gisements gaziers et pétroliers.

Selon l'Agence internationale de l'énergie, près de 30 % des découvertes mondiales de pétrole et de gaz depuis 2010 concernent l'Afrique subsaharienne.

Un certain nombre de pays qui étaient auparavant des importateurs nets d'énergie deviendront des exportateurs nets dans les prochaines années en raison de l'augmentation de leurs exportations de pétrole. L'Afrique subsaharienne pourrait même surpasser la Russie en tant que fournisseur mondial de gaz d'ici à 2040.

L'Afrique doit s'unir et mener à bien sa transition énergétique en alliant nouveaux gisements fossiles et développement des énergies alternatives et renouvelables dans tout le continent pour que la réussite soit au rendez-vous !

Au cœur des problématiques de l'Afrique : l'énergie.

Au sud du Sahara, seulement 30 % de la population a accès à l'électricité. Sur les 54 pays de l'Afrique, plus de la moitié ont un taux d'électrification de moins de 20 %. Sortir l'Afrique subsaharienne de la pauvreté énergétique qui frappe plus de 620 millions d'habitants est une urgence absolue. L'Afrique subsaharienne est victime à la fois d'un faible accès à l'énergie et des conséquences du réchauffement planétaire. La désertification progresse. La vulnérabilité des villes côtières s'intensifie (surtout dans les quartiers d'habitat précaire) à cause de l'élévation des océans.

Cette université a permis de mettre en exergue les actions menées contre le réchauffement climatique et celles conduites pour l'accès des populations à l'énergie. Des experts de l'énergie et du climat sont venus débattre pendant deux jours.



80

INTERVENANTS

500

PARTICIPANTS

ÉCOLE PARTENAIRE

ESPRIT, ÉCOLE D'INGÉNIEURS

Crédits photos : e5t

La Rochelle-Biarritz à vélo pour promouvoir les modes de transport doux

S'inscrivant dans le cadre de l'Accord de Paris, la loi d'orientation des mobilités vise à créer les conditions permettant la mise en œuvre de solutions pour la mobilité douce et respectueuses de l'environnement. Cette mise en œuvre sera le fait des collectivités territoriales. Parce que les problématiques de qualité de l'air peuvent varier significativement d'un endroit à un autre, l'État souhaite doter les collectivités d'outils afin qu'elles puissent adapter aux spécificités locales leur politique en faveur des mobilités propres.

Il fait ainsi la part belle aux solutions autres que les motorisations essence et diesel, accompagnant le déploiement de nouvelles technologies par un soutien aux particuliers et aux entreprises françaises, détentrices de savoir-faire.

5

SOIRÉES POUR ÉCHANGER
ET 5 JOURS DE RANDONNÉE CYCLISTE

10

ÉTAPES DE 20 À 30 KM
EN VÉLO À HYDROGÈNE

80

CYCLISTES INVITÉS



Le potentiel des mobilités alternatives est immense. Répondre aux enjeux de la mobilité du quotidien, c'est par exemple reconsidérer la marche et le vélo comme de véritables solutions de mobilité. La part modale du vélo dans les trajets a diminué. Elle était de 10 % en 1970 et a baissé à 2,7 % aujourd'hui. Il nous faut inverser la tendance ! Le plan vélo a été présenté avec les acteurs de l'écosystème vélo début septembre 2018 pour tripler sa part dans nos déplacements, de 2,7 % aujourd'hui à 9 % en 2024. Il s'appuie sur les leviers suivants :

- développement d'aménagements cyclables sécurisés et mesures de sécurité routière ;
- création de dispositifs permettant de lutter contre le vol de vélos ;
- mise en place de mesures incitatives en faveur du vélo et développement d'une culture vélo.

Le plan vélo devrait à lui seul permettre de réduire de plus de 5 % les émissions de PM10 du secteur routier. Par ailleurs, notre manifestation s'est déroulée en amont du G7, organisé à Biarritz du samedi 24 au lundi 26 août : 3 000 à 4 000 journalistes attendus, 3 000 membres des délégations des États et chefs d'État... En cette fin d'été, Biarritz était bien l'épicentre de la planète ! Une première conférence de presse du Sous-préfet des Pyrénées-Atlantiques Gilbert Payet, avec le sous-préfet de Bayonne Hervé Jonathan et le maire de Biarritz Michel Veunac, a dévoilé les premières mesures de cet événement mondial où chacun a largement sa place.



Le Club Young Energy Savors

Le Club Yes a pour ambition de réunir des ÉTUDIANTS et de jeunes PROFESSIONNELS ou SALARIÉS de moins de 30 ans qui souhaitent agir et s'investir directement ou indirectement dans des initiatives ou des actions visant à accélérer la transition énergétique dans le monde.

Missions

RECENSER

Toutes les données chiffrées en France, en Europe et dans le monde dans une logique d'observatoire des données visant à permettre de mieux comprendre les différentes déclinaisons de la transition énergétique dans le monde.

IDENTIFIER

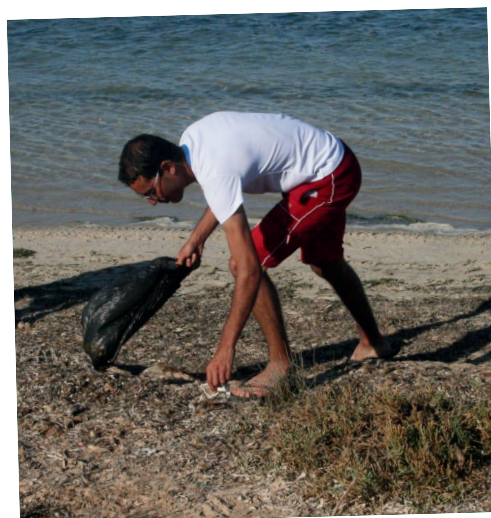
Et/ou porter des projets innovants en matière d'énergie, d'efficacité énergétique et d'environnement dans l'ensemble des secteurs économiques : bâtiment, logement, industrie, agriculture, transport, tertiaire, éducation, formation, etc. Bien évidemment, toutes les initiatives seront encouragées et portées dans le cas où elles seraient retenues par les membres.

PROMOUVOIR

Écrire des articles académiques, professionnels et de vulgarisation autour des thématiques liées à la transition écologique, ou porter des travaux de doctorat autour des thèmes retenus et portés par le Club ou par e5t.

INNOVER

Agir et devenir force de proposition en faveur de la transition énergétique, de la croissance verte/régénérative et, plus généralement, de la construction d'un monde post-carbone plus respectueux de l'environnement et plus conscient de la question des externalités négatives.



Nettoyage sur l'île de Djerba et sensibilisation auprès des touristes

Crédits photos : e5t

2019 | FRENCH FAB TOUR BPI FRANCE À LA ROCHELLE



Le French Fab Tour est une tournée inédite de 60 dates à travers toute la France

Bpifrance est partenaire de cet événement qui vise à promouvoir l'industrie, susciter des vocations chez les jeunes, proposer des offres d'emploi et coconstruire l'industrie de demain.

E5t était présent à la French Fab le 29 juillet à La Rochelle en présence d'Agnès Pannier-Runacher, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Économie et des Finances.

L'industrie reste le socle de l'économie française. Elle représente :

13,5 % DU PIB FRANÇAIS

260 000 ENTREPRISES

3 MILLIONS D'EMPLOIS

La transformation de l'industrie française est donc une priorité pour notre économie, tout comme la mise en réseau des énergies des acteurs industriels français.

**Myriam Maestroni et
Agnès Pannier-Runacher**
(Ancienne ministre et Députée de la 2^e
circonscription du Pas-de-Calais)



PARTENAIRE DE L'ÉVÉNEMENT

bpifrance

Crédits photos : e5t

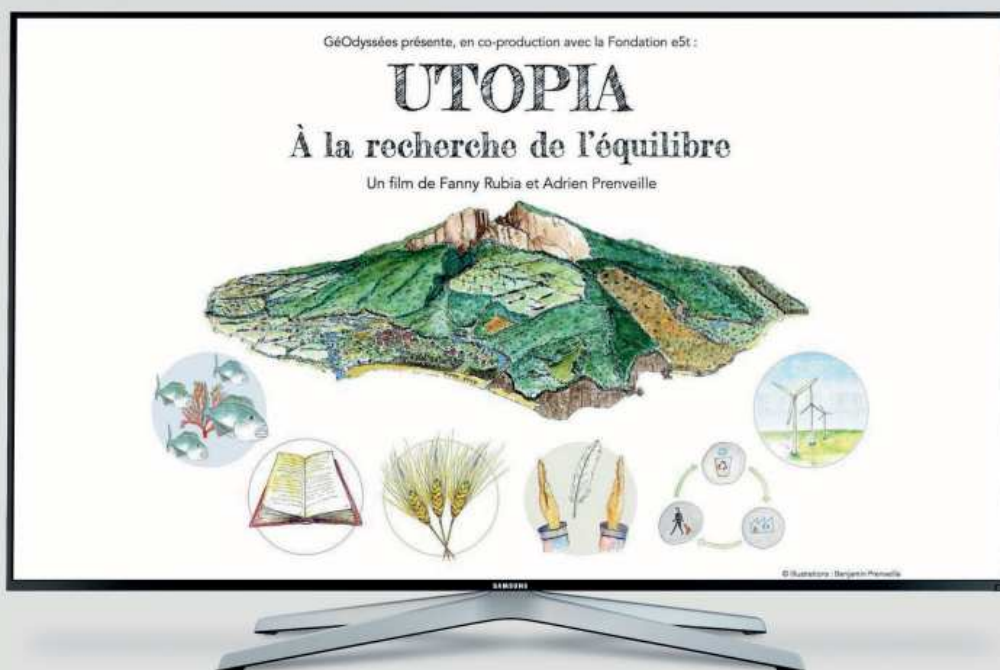
*Utopia, à la recherche
de l'équilibre, une
coproduction
GéOdyssées et fonds
de dotation e5t*

Utopia : lieu qui n'est nulle part, néologisme inventé au XVIe siècle par Thomas More, humaniste anglais qui imagina une société idéale sur une île.

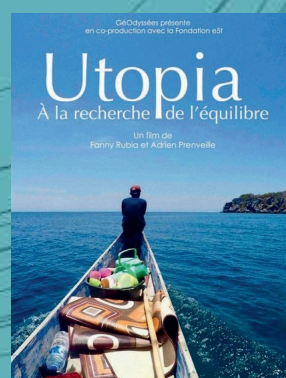
Le changement climatique est le plus grand défi auquel l'humanité doit désormais faire face. Pour le relever, un nouveau modèle de société est à inventer, plus respectueux de la nature. C'est d'une nouvelle utopie que nous avons besoin. Thomas More avait imaginé une société idéale sur une île. Aujourd'hui, les îles peuvent être source d'inspiration pour construire la société de demain.

Synopsis du documentaire

Deux géographes sont partis pendant un an dans plusieurs îles du monde, de l'Indonésie au Pacifique et des Caraïbes à l'Atlantique. Ils y ont rencontré des communautés insulaires qui développent des initiatives durables dans les domaines de la restauration des écosystèmes, de l'éducation à l'environnement, de l'agro-écologie,



de la gouvernance, de la revalorisation des déchets, ainsi que des énergies renouvelables. Leur objectif : comprendre comment une île peut aujourd'hui se développer durablement dans le contexte de la mondialisation et du changement climatique, et inspirer d'autres territoires dans le monde.



Les réalisateurs

Fanny Rubia



Adrien Prenveille



Ce documentaire est un témoignage des modes de vie de ces communautés insulaires, des pressions auxquelles elles font face et des initiatives qu'elles mettent en place pour rétablir l'équilibre entre l'homme et la nature.

Crédits photos : e5t



AVANT-PREMIÈRE DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LAGORD

2019

Au cœur de la démarche zéro carbone pour les territoires

Le 27 août à Lagord s'est déroulée l'avant-première de l'université d'été sur le thème : « Au cœur de la démarche zéro carbone pour les territoires ». Il y a été question de savoir comment nous pouvions construire des écosystèmes locaux durables et concevoir des aménagements politiques.

Quatre grands enjeux ont été développés en présence de l'ADEME, de la CAPEB, du Plan Bâtiment durable, de Cardonnel Ingénierie, d'Artée et du Cluster Odéys.

ENJEU 1 de la démarche zéro carbone : **la rénovation énergétique des logements.** Avec 410 000 logements mis en chantier au cours des 12 derniers mois, il était indispensable d'aborder la construction des logements neufs en France et dans les territoires en présence de l'association Équilibre des énergies, de Bouygues Immobilier, Kaufman & Broad, Eiffage Immobilier et ABP Architectes.

ENJEU 2 : le développement de **la mobilité** à l'échelle d'un territoire. L'ambition de la loi d'orientation des mobilités est d'améliorer concrètement les déplacements au quotidien pour tous les citoyens et dans tous les territoires.



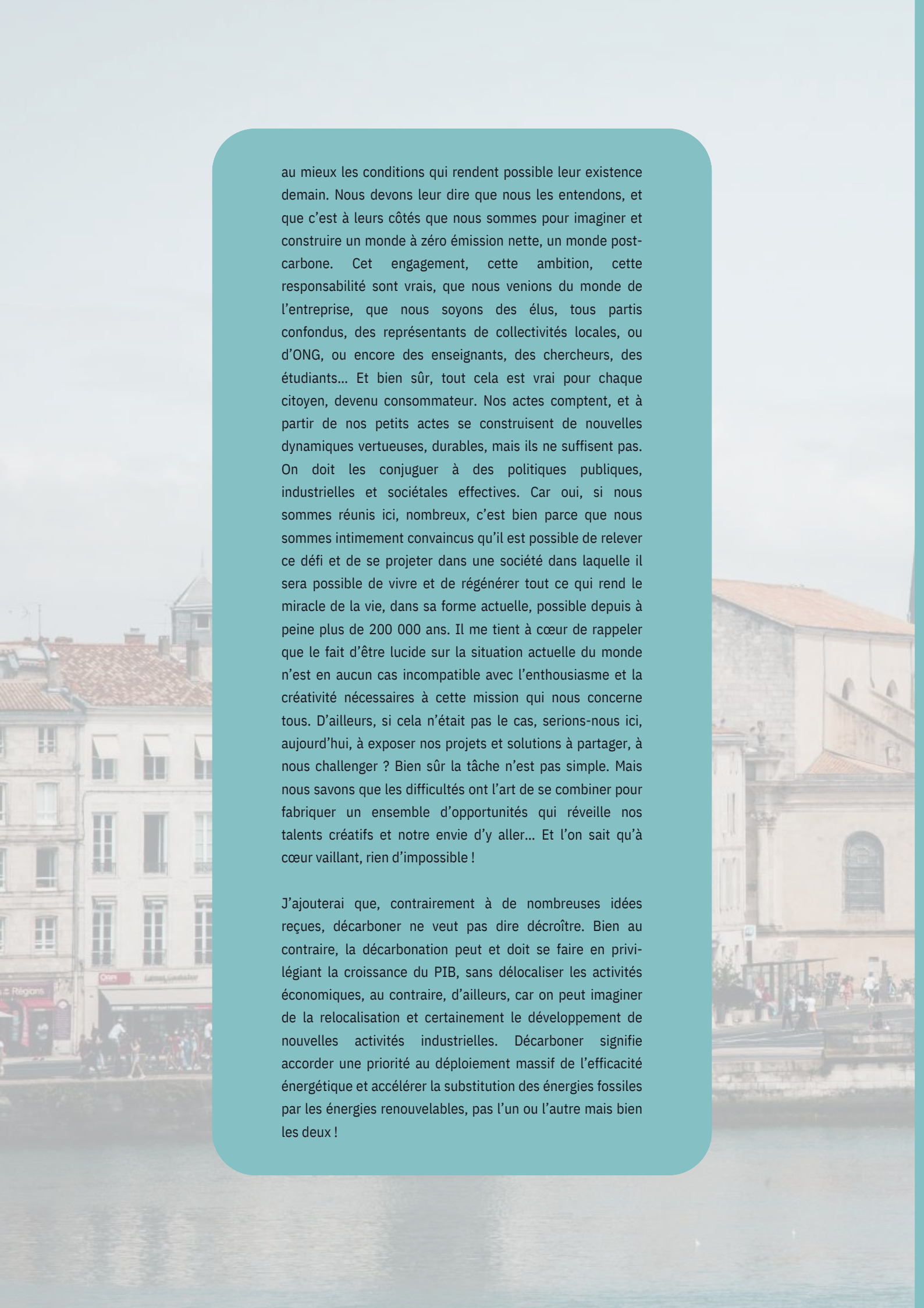
ENJEU 3 : le vivre-ensemble à l'échelle de l'éco-quartier et de la ville durable.

ENJEU 4 : le développement à l'échelle du territoire en privilégiant les circuits courts qui ont le vent en poupe.

Il n'aura échappé à personne que la question qui nous intéresse aujourd'hui à l'occasion de cette avant-première est finalement un, pour ne pas dire l'enjeu majeur lorsqu'on évoque l'idée d'accélérer la transition énergétique. Nous allons aborder des exemples locaux ici, au cœur d'un territoire particulièrement actif, depuis longtemps, et dont je salue l'engagement historique ; ici, à Lagord, dans un lieu particulièrement symbolique, là où s'est implanté Atlantech, dans une logique de locomotive des initiatives fabriquant la transition énergétique. Mais, au-delà de ces exemples locaux, la vraie question est bien de savoir s'il est possible d'imaginer et de construire une France et un monde neutres en carbone ou, comme on le dit plus volontiers aujourd'hui, un monde ZEN, c'est-à-dire caractérisé par Zéro Émission Nette à l'horizon le plus court possible, mais en tout état de cause avant 2050. L'urgence climatique est venue nous interpeller dans nos quotidiens. Elle s'est invitée de façon bruyante lors du G7 de Biarritz. Cette urgence climatique nous ramène à une réalité qui n'est plus celle sur laquelle nous avons, jusqu'à il y a encore à peine moins de dix ans, construit notre évolution et le progrès technique. L'écologie a cessé d'être l'apanage des partis politiques. Aujourd'hui, il ne s'agit plus de capitaliser sur des idéologies plus ou moins bien construites. Non, aujourd'hui, il s'agit de redéfinir notre rapport à la nature, à la vie, à la planète et à l'univers. En clair, il s'agit de se mobiliser pour que chacun puisse jouer le rôle qu'il a à jouer dans la société, en fonction de ce qu'il peut faire, car tout compte dans un mouvement de société sans précédent. Les jeunes l'ont très bien compris. On en a vu des millions mobilisés autour de la jeune Greta Thunberg, qui en appelle au monde pour préserver



Crédits photos : e5t



au mieux les conditions qui rendent possible leur existence demain. Nous devons leur dire que nous les entendons, et que c'est à leurs côtés que nous sommes pour imaginer et construire un monde à zéro émission nette, un monde post-carbone. Cet engagement, cette ambition, cette responsabilité sont vrais, que nous venions du monde de l'entreprise, que nous soyons des élus, tous partis confondus, des représentants de collectivités locales, ou d'ONG, ou encore des enseignants, des chercheurs, des étudiants... Et bien sûr, tout cela est vrai pour chaque citoyen, devenu consommateur. Nos actes comptent, et à partir de nos petits actes se construisent de nouvelles dynamiques vertueuses, durables, mais ils ne suffisent pas. On doit les conjuguer à des politiques publiques, industrielles et sociétales effectives. Car oui, si nous sommes réunis ici, nombreux, c'est bien parce que nous sommes intimement convaincus qu'il est possible de relever ce défi et de se projeter dans une société dans laquelle il sera possible de vivre et de régénérer tout ce qui rend le miracle de la vie, dans sa forme actuelle, possible depuis à peine plus de 200 000 ans. Il me tient à cœur de rappeler que le fait d'être lucide sur la situation actuelle du monde n'est en aucun cas incompatible avec l'enthousiasme et la créativité nécessaires à cette mission qui nous concerne tous. D'ailleurs, si cela n'était pas le cas, serions-nous ici, aujourd'hui, à exposer nos projets et solutions à partager, à nous challenger ? Bien sûr la tâche n'est pas simple. Mais nous savons que les difficultés ont l'art de se combiner pour fabriquer un ensemble d'opportunités qui réveille nos talents créatifs et notre envie d'y aller... Et l'on sait qu'à cœur vaillant, rien d'impossible !

J'ajouterai que, contrairement à de nombreuses idées reçues, décarboner ne veut pas dire décroître. Bien au contraire, la décarbonation peut et doit se faire en privilégiant la croissance du PIB, sans délocaliser les activités économiques, au contraire, d'ailleurs, car on peut imaginer de la relocalisation et certainement le développement de nouvelles activités industrielles. Décarboner signifie accorder une priorité au déploiement massif de l'efficacité énergétique et accélérer la substitution des énergies fossiles par les énergies renouvelables, pas l'un ou l'autre mais bien les deux !



Je crois aussi que nous devons toujours nous efforcer de trouver des ruptures technologiques, mais nous ne pouvons pas miser notre futur sur une idée géniale qui n'arrivera peut-être jamais ou qui arriverait trop tard. Nous devons aussi régénérer, compenser par des absorptions de gaz à effet de serre prioritairement dans nos pays (et on a vu que l'Amazonie nous concernait dans nos territoires ultra-marins), engager chaque territoire avec ses spécificités locales, car les solutions se déclinent de façon différenciée en fonction des espaces. Cette transformation s'accompagnera de nouvelles habitudes de vie, qui déterminent

la cohérence des écosystèmes crédibles, qui supposent de repenser les déplacements domicile-travail, les modes de mobilité, la maîtrise des consommations des logements, et qui fabriquent des logiques vertueuses en matière d'amélioration de nos habitudes alimentaires, de la qualité de l'air et de la santé publique.

Autant de sujets et problématiques en lien avec la transformation de notre habitat, la mobilité, les circuits courts, l'économie circulaire qui seront traités cet après-midi.

Articuler l'action entre les pouvoirs et les politiques publiques à l'échelle mondiale, européenne, nationale, régionale ou locale.

Garantir la mise en place de cadres réglementaires nécessaires à la transition énergétique (cohérence globale, prise en compte des externalités, soutien à l'innovation et à l'investissement, etc.).

Impliquer les entreprises et, plus généralement, les acteurs économiques chargés de développer des solutions et de les mettre en œuvre. Et enfin **accompagner** les citoyens-consommateurs pour pouvoir faire évoluer les modes de vie afin de les rendre plus durables, rénover leur logement, faire évoluer leur régime alimentaire, adapter les lieux de vie à leur lieu de travail et, plus généralement, mieux consommer. Certains ont déjà franchi le pas : le film *Utopia*, à la recherche de l'équilibre ce soir en donnera quelques exemples. Voilà l'ensemble des chantiers auxquels on s'attache, voilà les questions dont nous allons débattre lors de cet après-midi consacré à ce voyage en avant-première « **Au cœur de la démarche zéro carbone pour les territoires** ».

200

PARTICIPANTS

30

INTERVENANTS

Crédits photos : Steven Roussel - Unsplash et e5t

Les opportunités de la croissance verte dans les territoires

Gaston Berger affirmait : « L'avenir n'est pas ce qui vient après le présent, mais ce qui est différent de lui. » Aujourd'hui, nul doute qu'il trouverait dans la question du changement climatique un exemple qui illustre parfaitement son propos et son idée centrale, à savoir qu'« il ne s'agit donc pas de prévoir mais bien de construire cet avenir », car « demain est moins à découvrir qu'à inventer ».

C'est une première conviction que nous partageons au sein de cette grande famille qu'est e5t. Néanmoins, au fil de ces dernières années, nous avons acquis une seconde certitude : il faut accélérer.

Accélérer, ce n'est pas un terme creux ou vain... Non, accélérer, ça veut dire agir, innover, oser, prendre des risques, se tromper, recommencer, apprendre, assimiler, entreprendre, investir, coopérer, passer à l'échelle, bref, se donner tous les moyens d'inventer dans des délais contraints ce monde post-carbone qui devrait déjà se dessiner à l'horizon de la transition énergétique. Voilà les fondements de la nouvelle économie. Une nouvelle économie qui doit être soutenue par des politiques publiques et des cadres réglementaires cohérents.



Cette nouvelle économie va bien évidemment impliquer les entreprises et, plus généralement, les acteurs économiques chargés de développer des solutions et de les mettre en œuvre.

Si nous sommes réunis ici, de plus en plus nombreux, c'est que non seulement nous l'avons compris, mais qu'en plus nous y voyons un intérêt environnemental, sociétal et également économique.

C'est là que se nichent les opportunités de croissance et de développement durable, et c'est là le sujet que nous allons explorer ensemble pendant ces deux jours.

1 000

PARTICIPANTS

100

INTERVENANTS

**ÉCOLES PARTENAIRES
EXCELIA GROUP ET EIGSI**

Crédits photos : e5t

2019 | PIQUE-NIQUE POUR LE CLIMAT ET WORLD CLEANUP DAY À PARIS



Pique-nique zéro déchet le 18 septembre 2019 à la CIUP, Cité internationale universitaire de Paris

E5t pique-nique zéro déchet Paris vous a donné rendez-vous à la Cité internationale universitaire pour un moment convivial fort et en faveur du développement durable. Il est temps d'oublier couverts en plastique et autres ustensiles jetables : la seule règle, produire ZÉRO déchet !

Que vous ayez apporté un plat à partager ou votre en-cas personnel, ce grand pique-nique était gratuit et ouvert à tous.

E5t, mobilisée pour l'opération de nettoyage « World CleanUp Day »

Le samedi 21 septembre, partout dans le monde et aussi à Paris, des opérations de nettoyage ont été organisées dans une ambiance festive pour ramasser les déchets. La propreté est l'affaire de tous ! C'est pourquoi, ce 21 septembre, e5t s'est mobilisée pour une opération de grand nettoyage dans plusieurs endroits de la capitale. Il n'y a pas de petites actions !

Le World CleanUp Day est un mouvement de citoyens sans frontières qui unit le public, les entreprises, les écoles, les collectivités et les associations du monde entier autour d'une action positive et festive en ramassant des déchets qui polluent au quotidien notre environnement, qu'il soit urbain ou non.

Pour rappel, une grande partie des mégots jetés dans la rue ont de fortes chances de finir... dans l'océan, via les égouts et la Seine.

21

SEPTEMBRE

200

PARTICIPANTS



Crédits photo page de gauche : Pexels
Crédits photos page de droite : e5t

1^{RE} ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ
D'AUTOMNE À BARCELONE
2019

El reto de la transición energética y la economía circular

Para la 1ª edición, ESADE Business School acogerá en su campus de Barcelona la Universidad de Otoño - Energía,

Eficiencia Energética, Economía, Medio Ambiente y Territorio - de e5t, sobre el tema : El reto de la TRANSICIÓN ENERGÉTICA y la ECONOMIA CIRCULAR

Este evento esencial de reflexión y acción sobre la transición energética en los territorios hará un balance de los avances científicos, políticos y económicos y valorará las iniciativas y logros en este campo.

Reunirá a oradores prestigiosos y comprometidos sobre este tema, como : Koldo Echebarria, Director ESADE, Myriam Maestroni, Presidenta e5t, Enrique Tombas, Presidente de Suma Capital, Joan Herrera Torres, Director General IDEA, Carmina Ganyet, Directora General de Colonial, Antoni Nasarre, Director de Desarrollo de Negocio Willis Towers Watson, Robert Bell, Profesor de Administración y Presidente del Departamento de Economía Brooklyn College, City University of New York, Timo Buetefisch, Director General de Cooltra, José Miguel Bermudez, Director General Bound 4 Blue, Ignasi Vilajosana, CEO Worldsensing, Mario López, PhD, Dept.



of Construction and Manufacturing Engineering University of Oviedo, Pablo de Muller, Socio de Suma Capital, Margarita de Rosselló, Directora de Sostenibilidad y Cambio Climático de PwC, Josep Bagué, Director General de Suez España, Joan Grinyó, Director General de Grinyó, José Elias Navarro, CEO Audax Renovables, Erika Escolar, Enagás Emprende, Alberto Gómez, Presidente de Grupo Amatex, François van den Abeele, Fundador de Sea2See, Arturo Fernández, Fundador Construcia...

250

PARTICIPANTS

30

INTERVENANTS

ÉCOLE PARTENAIRE

ESADE

El programa incluirá :

- Actualización sobre innovaciones energéticas tradicionales, energías renovables y nuevas energías,
- El desafío de la financiación para la transición energética,
- Nuevas tecnologías de transición energética,
- Ejemplos de economía circular y economía verde.

2019 | 2^E ÉDITION AU DIALOGUE FORUM EN CHINE À PÉKIN

Le rôle de l'industrie dans la transition énergétique

Club Generation CEO in collaboration with Global Times will host the first edition of Sino-Euro CEO Dialogue at Kempinski Hotel Beijing Lufthansa Center on 28 November 2019 with e5t.

This event aims to present China's economic achievements of the reform and opening up, convey «China's voice» in the unpredictable economic tide of the world, help to build a harmonious business environment and promote the sustainability of traditional and emerging foreign enterprises in the provinces, cities and regions.

Sino-Euro CEO Dialogue Forum, will gather the distinguished international and Chinese guests, including well-known business leaders in the traditional industries and emerging enterprises, important players in domestic and international economic and academic circles, in order to build a platform for dialogue between China and the world.



This will be an exclusive event to demonstrate the strategy for openness that integrates moves to “bring in” outside resources with the drive to “go global”.

The professionals from all over the world will exchange views on how to catch the business opportunities in the global market. Meanwhile, the event provides great chance to present the image of Chinese provinces and cities in the new age, and the responsibility of Chinese enterprises.



“This event aims to present China’s economic achievements of the reform.”

“In order to build a platform for dialogue between China and the world.”

Crédit photo page de gauche : Magda Ehlers – Pexels
Crédits photos page de droite : e5t

2020 | EHETE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Lancement de l'EHETE de la transition énergétique, 1^{er} cycle de conférences

E5t & IPAG EHE de la Transition Énergétique propose quatre cycles de formations sur les enjeux liés aux changements climatiques et à l'urgence d'agir en matière de transition énergétique et écologique. Les formations s'adressent aux décideurs politiques, chefs d'entreprise, cadres, forces de vente. Tous doivent être sensibilisés, informés et formés.

Pour répondre à ce besoin urgent, le fonds de dotation e5t — Énergie, Efficacité Énergétique, Économie, Environnement & Territoires et l'IPAG Business School ont décidé d'unir leurs savoir-faire respectifs pour proposer des formations d'excellence adaptées aux futurs décideurs avec pour objectifs de :

- repenser et recomposer le paysage énergétique suppose un besoin important d'éducation, de formation et de partage intellectuel ;
- faire émerger l'excellence européenne en matière d'innovation implique une montée en compétences de milliers de salariés ou futurs salariés du secteur énergétique et des secteurs associés, pour accompagner au mieux les centaines de

milliards d'euros d'investissement qu'exige la transition énergétique.

Cela implique des approches transversales mêlant enjeux techniques, économiques, juridiques, sociologiques, démographiques, en prenant en compte la diversité des situations territoriales et le contexte international.

E5t & IPAG EHE de la Transition Énergétique ont pour objectif de former des salariés, des élus, des enseignants et des responsables issus de tous les secteurs économiques à la transition énergétique.

Le développement de nouvelles énergies, les énergies renouvelables, l'émergence des systèmes énergétiques locaux, l'auto-production, l'autoconsommation, le stockage, les nouveaux usages... sont autant d'évolutions qui nécessitent de former nos salariés à ces attentes. Le secteur de l'énergie est au cœur de la transition énergétique, il permettra de lutter contre le réchauffement climatique et continuera à évoluer fortement.

Les formations, courtes ou longues, proposées par e5t & IPAG EHE de la Transition Énergétique permettent de mieux appréhender les grands enjeux impactant les sociétés et les acteurs liés directement ou indirectement à la transition énergétique. L'ambition de nos formations est de vous permettre de décrypter les mutations du secteur de l'énergie en France, en Europe et à l'international et ainsi de renforcer vos compétences d'analyse et de prise de décision stratégique.

À l'issue de votre cursus, vous serez en mesure de :

- maîtriser l'ensemble des aspects techniques, économiques, juridiques, géopolitiques et financiers des énergies,
- vous positionner et développer le leadership et le management,

- analyser les transformations des chaînes de valeur : nouveaux business models et digitalisation croissante,
- élaborer votre stratégie, décider et agir : business plan, reporting et rentabilité financière,
- analyser les marchés, maîtriser les mécanismes de régulation et de création des prix sur les marchés,
- financer et gérer des projets énergétiques (anticipation, études d'impact...),
- optimiser les coûts liés à l'énergie, mobiliser les innovations en matière d'efficacité énergétique.

Les Programmes

Quatre programmes sont mis en place :

- PROGRAMME COURT
- PROGRAMME DE CONFÉRENCES
- EXECUTIVE MBA
- TRANSITION ÉNERGÉTIQUE – PROGRAMMES SUR MESURE ET À LA DEMANDE

Ils permettent de :

- bénéficier des apports de la recherche et de témoignages d'entreprises innovantes en matière d'efficacité énergétique et environnementale sous la forme d'ateliers ou de séminaires ;
- participer gratuitement aux universités d'e5t et aux séminaires de l'année en cours.



Crédits photos : Mikael Kristenson - Unsplash

2020 | 2^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER À DUNKERQUE

Ports et transport maritime, nouvelles routes, nouvelles énergies

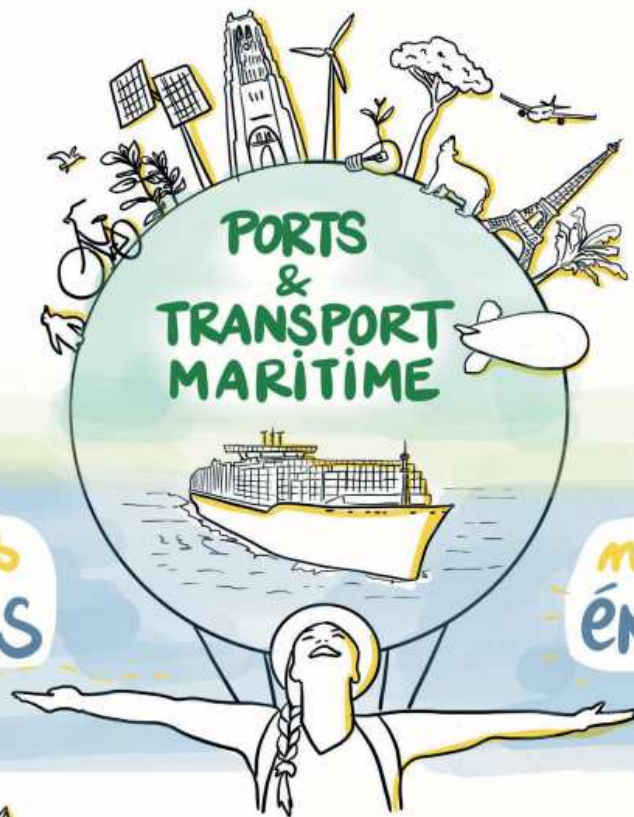
En partenariat avec :

- les écoles de Dunkerque : l'ISCID-CO International Business School, la Chaire CERi, l'ULCO et l'EILCO, « l'École d'ingénieurs du Littoral Côte d'Opale »,
- la ville de Dunkerque et la communauté urbaine de Dunkerque.

Plus de 30 intervenants (enseignants-chercheurs, élus, dirigeants de grandes entreprises, de PME et start-upers) viendront débattre de la transition énergétique des ports et du transport maritime.

300 participants sont attendus pour assister aux débats et échanger avec les intervenants et organisateurs.

e5t 



nouvelles
ROUTES

nouvelles
ÉNERGIES

Facilitation graphique
par **Hélène Salazar**
www.bientailpourta.com
www.taviscequejeveuxdire.net

FOUNDATEUR
e5t

ISCID-CO

GERI

EIL

ulco

Dunkerque
Grand Littoral

11 mars 2020
à DUNKERQUE



Christian Szymczak
Président ISCID-CO

BIENVENUE à TOUS !

de la part des 1400 étudiants

Jean-Charles NOYER
Vice-Président ULCO

le transport maritime
les ports

la transition écologique
sont des thèmes de
RECHERCHE entre
enseignants et étudiants

Myriam Maestroni
Présidente e5t

Face à la
complexité
des "nouveaux" enjeux
DONNONS-NOUS
la main
et passons à l'ACTION!
UNION & ESPOIR

Les **ENJEUX** sont nombreux

nouvelles routes
coûts élevés
montée des eaux

Il est temps d'EXPLORER
des nouveaux champs
des **POSSIBLES**

Commençons à
AVANCER ensemble,
on va trouver des idées!

Patrick Vergriete
Maire de Dunkerque, Président de la CUD
représenté par **Jean-Yves Frémont**

Dunkerque est au cœur



Xavier Bertrand
Président de la Région Hauts-de-France
représenté par **Edith Varet**, conseillère régionale



Facilitation graphique
par **Hélène Salazar**

FOUNDATEUR
e5t

ISCID-CO

GERI

EIL

ulco

Dunkerque
Grand Littoral

11 mars 2020
à DUNKERQUE



THÈME

Les nouvelles routes maritimes, nouveau défi écologique

AVEC

- Christian Dumard, Marin-aventurier, routeur course au large
- Arnauld de Sainte Marie, Directeur Business Développement WattWay by Colas



Facilitation graphique
par Hélène Salazar

FONDATION
e5t

ISCID-CO

CERI
ISCID-CO

EIL
Côte d'Opale

ULCO
Université

Dunkerque
Grand Littoral



à DUNKERQUE

9h30 : ACCUEIL

10h30 : Ouverture de l'Université d'Hiver

Christian Szymczak, Président ISCID-CO

Myriam Maestroni, Présidente e5t

Hassane Sadok, Président ULCO

Prise de Parole

Patrice Vergriete, Maire de Dunkerque, Président de la CUD

Xavier Bertrand, Président de la Région des Hauts de France

11h-11h10 : "Ports, Transport maritime et énergie"

Stand-up - Frédéric Moncany de Saint-Aignan, Pdt Cluster Maritime

11h10-11h40 : « La transition énergétique au cœur de l'ULCO »

Stand-up - Animateur Eric Vernier, Dir. Chaire CERI ISCID-CO, VP e5t

Iratxe Calvo-Mendieta, Maître de Conférences ULCO, ENERULCO

David Landy, Professeur EILCO

Alexei Sentchev, Professeur ULCO

11h40-12h00 : « Quelles sont les priorités politiques en matière de transition énergétique pour les ports et le transport maritime ? »

Stand-up - Animateur Franck Bruneau, VP e5t

Michel Derdevet, ancien Secrétaire général,

Membre du Directoire Enedis

François Soulet de Brugières, Administrateur AUTF

12h00-13h00 : « Les nouvelles routes maritimes, nouveau défi écologique »

Table-ronde - Animatrice Myriam Maestroni, Présidente e5t

David Fontaine, Agency and Sales Manager CMA-CGM

Christian Dumard, Marin-aventurier, Routeur course au large

Arnauld de Sainte Marie, Directeur Business Développement WattWay by Colas

13h00-14h00 : DÉJEUNER

14h00-14h05 : Présentation du projet « Dunkerque Port Center »

Stand-up - Animateur Eric Mestrallat, VP e5t

Delphine Taleux-Grisot, Directrice du Dunkerque Port Center



14h05-14h30 : Projection du film « ATKA » en présence des réalisateurs

Marie-Noëlle Rimaud, Enseignante-chercheuse Excelsia Group

Anne-Claire Bihan-Poudec, Océanographe polaire

François Bernard, Alpiniste, Explorateur

14h30-15h30 : « Nouvelles énergies Ports et transport »

Animateur Joël Jacquet, Dir. recherche EIGSI - Table-ronde

Thierry Meunier, Directeur de projet Direction régionale EDF

Marc Delbeke, Port representative France- Antwerp Port Authority

Alain Thébaud, CEO Seabubbles

Charles Vanappelghem, Directeur Norfrigo

15h30-16h00 : PAUSE ÉCHANGES

16h00-17h00 « Le dernier kilomètre, casse-tête multimodal »

Animateur François Soulet de Brugières,

Administrateur AUTF - Table-ronde

Arnaud Mouille, Dir. Transport Hautier Région Nord

Marc Teyssier d'Orfeuill, Directeur Général Com'Publics

Stanislas Bosch-Chomont, Directeur des Affaires Publiques Amazon

17h00-17h25 : « Innovation »

Animateur Denis Bonin, Trésorier e5t - Stand-up

Christian Dumard, Marin-aventurier, Routeur course au large

17h25-17h30 : Synthèse de la journée

Hélène Salazar, Bien fait pour ta com'

17h30-18h00 :

SYNTHÈSE ET CONCLUSION - Les 35 ans de l'ISCID

Myriam Maestroni, Présidente e5t

Amen Abiassi, Directeur Général ISCID-CO

Eric Vernier, Dir. Chaire CERI ISCID-CO, VP e5t

FONDATION
e5t

ISCID-CO

CERI
ISCID-CO

ulco
Université

EIL
Côte d'Opale

Dunkerque
Grand Littoral



Crédits photos : e5t



2020 | AVANT-PREMIÈRE DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À ATLANTECH

**La transition
énergétique, levier
de la relance
économique dans
les territoires**



La transition énergétique, levier de la relance économique dans les territoires

Avant-première de l'université e5t le 20 octobre 2020 sur le site ATLANTTECH, en partenariat avec la Région, la CDA, la ville de La Rochelle, Atlantech et l'Eigsi et Excelia*
Adresse : 8 Rue Isabelle Autissier, 17140 Lagord
-Événement en phytal-

14h00	Accueil des intervenants et participants
14h10	Mot des organisateurs Jean François FOUNTAINE , Président de la CDA et Maire de La Rochelle- Thierry HAUTIER , Président de la CCI & Association Atlantech- Myriam MAESTRONI , Présidente e5t De la réflexion à l'action, début du think tank sous la forme de deux tables rondes
14h30	Tourisme durable et responsable : comment relancer ce secteur après la crise sanitaire du Covid-19 ? Animateur : Franck BRUNEAU , Vice-président e5t Sandrine DERVILLE , Vice-présidente du tourisme, Région Nouvelle-Aquitaine Stéphane VILLAIN , Maire de Châtaillon-Plage, Vice-Président de la Communauté d'Agglomération de La Rochelle à la promotion du tourisme et à la gestion des espaces de congrès, Président de Charentes Tourisme Jean-Baptiste DAGREOU , Président de la Fédération Départementale Hôtellerie de Plein Air, Président de Nouvelle Aquitaine Hôtellerie de Plein Air, Membre fondateur de la mission Inter filière Tourisme Durable Gaëlle FALLU DE LA BARRIERE , Atlantic Cluster Manager Élisabeth BEAUREGARD , Directrice Générale de l'Office de tourisme de l'Agglomération de La Rochelle Caroline BLONDY , Maître de Conférences en géographie et responsable de la filière Tourisme à La Rochelle Université
15h15	Quelles formations pour relancer l'économie et répondre aux demandes du marché ? Animateurs : Joël JACQUET , Directeur de recherche à l'EIGSI, l'Haecine HOUANTI, Enseignant chercheur EM Normandie BS Yann RIVIERE , Président Chambre des métiers et de l'Artisanat Karen HONORÉ , Directrice du campus CESI La Rochelle Thierry HAUTIER , Président de la CCI et Association Atlantech Marie-Christine BERNAL , Directrice formation CFA Lagord Laurent COPPIN , Directeur territorial délégué de la Charente Maritime-Pôle-Emploi Pierre-Marie ROY , Délégué Territorial Orientation Formation Emploi -Nord Charente-Maritime Anne-Ségolène ABSCHIEDT , Directrice des Études-Eigsi
16h00	La relance économique passe aussi par l'innovation dans le territoire Animateur : Christophe PHILIPPONNEAU , Directeur de l'Association ATLANTTECH (Stand-up) Bertrand AYRAL , Vice Président en charge Transports et mobilité de la CDA Olivier PRENTOUT , Adjoint à la Ville de La Rochelle en charge des Mobilités Marie SANTINI , Directrice de service, Mobilité et transports Agglomération Chloé HUGONET , Coordinatrice de projet AGREMOB



2020 | 8^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE

Nouveaux souffles, nouveaux horizons pour construire le monde post-carbone

Plus de 85 intervenants (dirigeants de grandes entreprises, de PME, start-upers, inventeurs, aventuriers, élus, chercheurs et citoyens) viendront débattre de la transition énergétique et des solutions durables pour un monde post-carbone. 1 000 participants sont attendus en digital sur les deux jours. En point d'orgue, la remise des trophées est de l'innovation territoriale dans le cadre de la soirée de gala caritative. Nous organiserons une vente aux enchères de peintures en partenariat avec Monart. Les bénéfices seront reversés à la Fondation pour la recherche médicale (FRM) pour la lutte contre la Covid-19. Dans le contexte actuel, nous organiserons l'université est en phygital. Nous accueillerons les intervenants, les partenaires et les organisateurs sur place, et les autres participants (l'événement est ouvert au grand public) pourront suivre les débats en streaming et échanger via l'outil Zoom. L'événement est gratuit en mode digital.



L'œuvre vendue lors
de la soirée de gala caritative



Trophées 2020 de l'innovation territoriale

1^{ER} PRIX : LUZO, Christophe Isnard

2^E PRIX : ARCHIBLOCK,
Jean-Pascal Archimbaud

3^E PRIX : MANTA, Yvan Bourgnon

PRIX COUP DE CŒUR : présenté par Sandra Rey.
GLOWEE et la bioluminescence

PRIX D'ENCOURAGEMENT : GENEVOS
(alimentation pile à combustible/H2 des voiliers)

Crédits photos : e5t

2020 | 2^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'AUTOMNE À BARCELONE



GENERANDO VALOR A TRAVÉS DE LA INVERSIÓN RESPONSABLE*

10h00	INTRODUCCIÓN Myriam Maestroni , Presidenta de ESt Enrique Tombas , Presidente de Suma Capital
10h10	INVERSORES CON LAS MEJORES PRÁCTICAS ESG (Mesa Redonda) Animador : David Arroyo , Socio de Suma Capital Jordi Balcells , Director ESG Vida Caixa Jérôme Delmas , CEO de Swen Capital Pablo de Muller , Socio Fundador de Sum Capital
10h40	INTITUT DU CAPITALISME RESPONSABLE Caroline de la Marnierre , Presidenta de l'Institut du Capitalisme Responsable
11h00	CORPORACIONES, MEJORES PRÁCTICAS ESG (Mesa Redonda) Animador : Ruperto Unzué , Socio de Suma Capital Sabien Paquer , Head of Ethics & Business Integrity Sanofi Fernando Riaño , Director de Relaciones Institucionales de la ONCE Pau Bermudez Cahete , Socio de Suma Capital
11h30	LIDERAR PARA EL BIEN COMÚN Luis María Huete , Profesor de Dirección de Producción, Tecnología y Operaciones en IESE
11h45	CLAUSURA

* Los ponentes y participantes aceptan el uso de su imagen por parte de los organizadores en redes y documentación



Generando valor a
través de la inversión
responsable

250

PARTICIPANTS

12

INTERVENANTS

Crédits photos :
Page de gauche : Christian Holzinger - Unsplash
Page de droite : eSt

2021 | 3^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER À DUNKERQUE



Ports et transport maritime, nouveaux carburants et propreté des océans

34 intervenants se relaieront pour débattre des ports et du transport maritime, des nouveaux carburants et de la propreté des océans. E5t et l'ISCID-CO organisent la 3^e édition de l'université d'hiver consacrée à la transition énergétique le mercredi 17 mars 2021.

Format de l'université : un duplex en digital avec un site au sein de l'ULCO Dunkerque et un autre à Paris, au siège social d'e5t

La thématique de cette année

Ports et transport maritime, nouveaux carburants et propreté des océans

En partenariat avec

- les écoles de Dunkerque : l'ISCID-CO International Business School, la Chaire CERi, l'ULCO et l'EILCO, « l'École d'ingénieurs du Littoral Côte d'Opale »,
- la ville de Dunkerque, la communauté urbaine de Dunkerque, le musée portuaire et L'Oréal. L'université sera couverte médiatiquement par les Énergies de la mer.

Plus de 30 intervenants (enseignants-chercheurs, élus, dirigeants de grandes entreprises, de PME et start-upers) viendront débattre des problématiques des ports et du transport maritime ainsi que de la propreté de nos océans. 300 participants sont attendus pour assister aux débats. L'université sera disponible en replay sur la chaîne YouTube e5t.

300

PARTICIPANTS

34

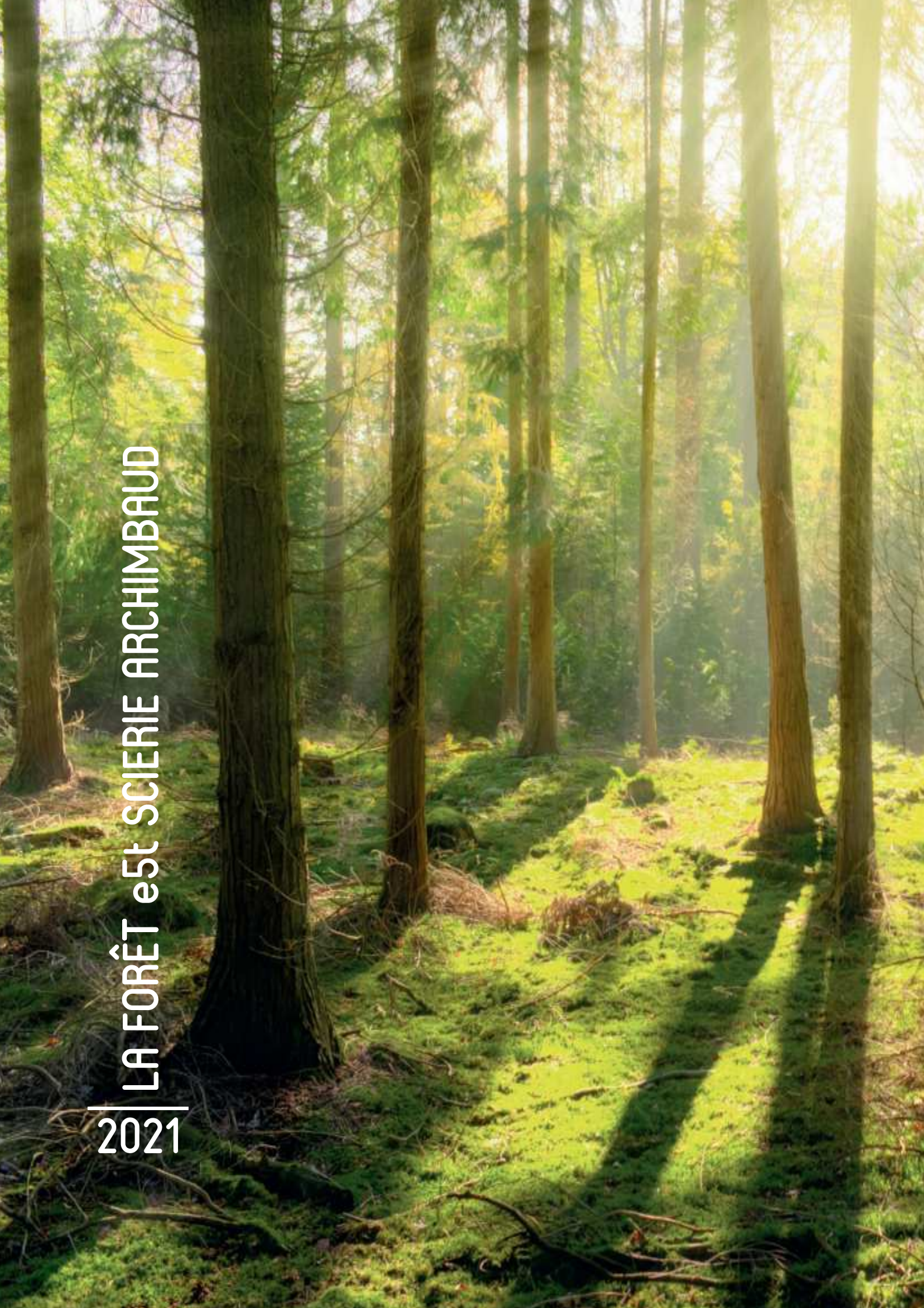
INTERVENANTS



Crédits photos : John Camerin, Lucien Wanda, Leonid Danilov - Pexels

2021

LA FORÊT est SCIERIE ARCHIMBAUD



Afin de compenser ses émissions carbone, e5t s'engage à reboiser.

Sur les photos ci-contre, de jeunes peupliers plantés par e5t dans le Marais poitevin.



Merci à Jean-Pascal
Archimbaud.



Crédits photos :
page de gauche, Skitterphoo - Pexels
page de droite : e5t



PROJECTION DU FILM UNO MONDO EXPÉDITION

2022

L'arctique, Baromètre du climat



Ancrage dans l'écosystème e5t

400

PARTICIPANTS

40

INTERVENANTS

Documentaire financé par :



Les réalisateurs



Tobias Carter

navigateur et fondateur de l'expédition Unu Mondo.

"L'inlandsis qui recouvre 80 % du Groenland [...] fait jusqu'à 3,4 kilomètres d'épaisseur de glace et qui fond actuellement et qui provoque entre 40 et 50 % à la montée des eaux au niveau mondial c'est juste énorme."



Sophie Simonin

exploratrice, directrice de l'expédition Unu Mondo.

"On ne veut pas leur dire que c'est trop tard [...] on veut les guider vers ce qu'ils peuvent faire ."



Et si vous décidiez de tout quitter, non pas pour fuir, mais pour comprendre ?

C'est le choix qu'ont fait Sophie et Tobias.

Loin d'être des explorateurs professionnels, ils menaient une vie ordinaire – elle, commerciale dans une start-up, lui, conducteur de travaux. Mais face à l'urgence climatique, ils ont ressenti le besoin d'agir.

Ils ont trouvé des soutiens scientifiques et un partenaire financier (e5t), et sont partis voir par eux-mêmes les effets du réchauffement de la planète.

Leur mission, baptisée **"Unu Mondo"**, était claire : ***naviguer jusqu'au Groenland pour être les témoins directs de la fonte des glaciers.***

Ils voulaient dépasser les chiffres et les grands titres pour saisir la réalité du terrain et la partager, notamment avec des milliers d'élèves.



*Un peuple, un océan,
une planète*

*Environnement & Transition
Énergétique*





Après le succès de la mission au Groenland, **Unu Mondo Expedition** a lancé une deuxième expédition en Islande pour approfondir et élargir ses recherches sur les impacts du dérèglement climatique. Les nouveaux axes d'étude sont :

- **Océanographie** : Étudier les changements en cours dans les océans avec un océanographe embarqué.
- **Glaciologie et Volcanologie** : Analyser l'espérance de vie des glaciers islandais et leur impact sur l'activité volcanique locale.
- **Biodiversité Marine** : Observer les effets du tourisme de masse sur le comportement des mammifères marins.





KLIMATELINK & e5t^l POST – COP26 WEBINAR

Post COP26 from talks to actions perspectives
from across the Channel

**Quels insights & opportunités
exploiter après la COP26 ?**

POST COP26 FROM TALKS TO ACTIONS
PERSPECTIVES FROM ACROSS THE CHANEL
2022



Hydrogène, coopération, mise en œuvre : 3 axes pour agir

01

PASSER DES PROMESSES AUX ACTIONS CONCRÈTES

02

L'HYDROGÈNE VERT : UN PILIER STRATÉGIQUE POUR LA DÉCARBONATION

03

RENFORCER LA COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE POUR UNE TRANSITION COHÉRENTE



2022 | 4^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER AU HAVRE



Les 15 et 16 mars 2022, le fonds de dotation e5t a organisé sa 4^e Université d'Hiver au Havre, sur le thème :

Les écosystèmes portuaires à la conquête de la transition énergétique

Une Mobilisation sans précédent

L'écosystème portuaire français se trouve à un point d'inflexion stratégique

Une convergence de forces, l'urgence climatique, les bouleversements géopolitiques et la fragilité des chaînes logistiques ne se contente pas d'exercer une triple pression, elle remodèle fondamentalement la fonction même du port. Jadis simples hubs logistiques, les ports sont désormais contraints de se réinventer en pivots de la résilience territoriale et en pôles de souveraineté énergétique.

Face à la montée du niveau de la mer, à la redéfinition de l'indépendance énergétique et aux leçons brutales de la crise sanitaire, la décarbonation n'est plus une option mais un impératif de compétitivité.

Cette édition analyse en profondeur les stratégies, les innovations technologiques et les modèles de gouvernance qui permettront de transformer ces défis colossaux en véritables opportunités de croissance durable et de leadership pour l'économie maritime française.



Format adapté

L'événement s'est distingué par sa dimension prospective et opérationnelle, alternant, **tables rondes stratégiques**, **sessions stand-up interactives** et **projections documentaires**.

Cette approche hybride a permis de croiser les regards entre élus, industriels, chercheurs et start-ups, créant un écosystème de réflexion unique sur les enjeux climatiques portuaires.



Les enjeux économiques et climatiques : une équation complexe

La problématique centrale exposée révèle la complexité de la transition portuaire : **comment concilier compétitivité économique et urgence climatique ?** En 2022, les ports français génèrent près de 867 millions d'euros de valeur ajoutée mais représentent environ 10% des émissions de CO₂ du transport. Cette équation nécessite une approche systémique intégrant trois dimensions cruciales.

- **D'abord, l'acceptabilité économique** : la transition énergétique portuaire nécessite des investissements colossaux.
- **Ensuite, l'urgence climatique** : les ports doivent réduire leurs émissions de 55% d'ici 2030 selon le Green Deal européen.
- **Enfin, l'innovation technologique** : les solutions existent mais nécessitent une montée en échelle industrielle.



IMPACT ET PERSPECTIVES D'AVENIR

L'Université d'Hiver e5t 2022 a établi une feuille de route claire pour la transition énergétique portuaire, articulée autour de cinq piliers stratégiques :

diversification énergétique

adaptation climatique

nouveaux modèles économiques

innovation technologique

préservation des écosystèmes

Cette expertise collective démontre que la transition énergétique portuaire, loin d'être une contrainte, constitue un excellent levier de compétitivité et d'innovation.

Les ports français, forts de cette expertise, sont positionnés pour devenir les leaders européens de la maritimisation décarbonée.





Maintenant, il faut agir.

Entreprises : investissez dans l'hydrogène vert et l'électrification des quais.

Collectivités : accélérez vos schémas de transition énergétique portuaire.

État : mobilisez les financements pour passer à l'échelle industrielle.

La transition énergétique, c'est maintenant.

Nos territoires l'attendent.



2022 | 4^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS EN DUPLEX TUNIS



Tunis-Paris : Afrique, territoires d'innovations actives face aux menaces climatiques

Le printemps 2022 a marqué un nouveau temps fort dans les actions d'e5t à l'international avec la tenue de son Université de Printemps organisée en duplex entre Tunis et Paris.

Cet événement ambitieux a permis de renforcer les ponts entre l'Afrique et l'Europe autour d'un enjeu commun : ***mobiliser l'innovation au service des territoires confrontés aux menaces climatiques.***

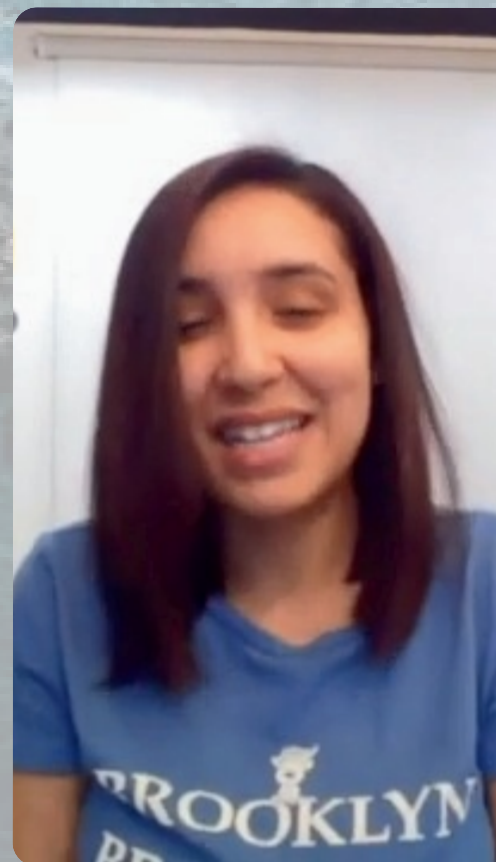
Contexte et ambition

Alors que le continent africain figure parmi les zones les plus vulnérables aux effets du dérèglement climatique - **sécheresses, inondations, érosion des côtes, stress hydrique** - l'Université de Printemps a souhaité mettre en lumière les dynamiques locales d'innovation et les coopérations internationales susceptibles d'accélérer la transition énergétique et écologique.

E5t, fidèle à sa vocation de think tank opérationnel, a rassemblé à cette occasion des décideurs publics, des représentants d'entreprises, des chercheurs, des associations et des citoyens engagés, dans une démarche collective tournée vers les solutions.

Le format a offert une opportunité inédite :

- ***favoriser le dialogue direct et simultané entre acteurs des deux rives,***
- ***mettre en commun des expériences concrètes,***
- ***croiser des regards complémentaires pour enrichir les propositions***



SÉMINAIRE À LA ROCHELLE EN 2022 | PARTENARIAT AVEC L'EIGSI

La mobilité n'est pas seulement une question technique : c'est une dimension essentielle de nos vies quotidiennes. Elle façonne les paysages, conditionne l'inclusion sociale, structure les territoires.

Pourtant, elle est aussi au cœur des défis climatiques : en France, les transports représentent encore près d'un tiers des émissions de gaz à effet de serre.

À La Rochelle, ville pionnière en matière de mobilité douce **du vélo jaune à l'autopartage, en passant par les navettes électriques**, ce séminaire a trouvé un terrain fertile.

À la Rochelle, la transition énergétique est incarnée : dans les rues piétonnes, sur les pistes cyclables, dans les expérimentations de logistique urbaine décarbonée.

Organisé avec le soutien et l'expertise de l'EIGSI, ce rendez-vous a rassemblé des femmes et des hommes engagés, animés par la volonté d'imaginer et de construire les mobilités de demain.



Séminaire- Vers une nouvelle mobilité durable dans les territoires



A l'EIGSI LE 21 avril 2022

Alexianne BOBLIN
Charlotte GRIT
Arthur NEDELLEC



Un impact bien réel : au-delà des discours, des engagements

**mettre en lumière des projets
exemplaires, portés à La Rochelle et
dans d'autres territoires :**

navettes autonomes électriques,
plateformes numériques d'autopartage,
corridors hydrogène en projet, logistique
portuaire bas carbone ;

favoriser des mises en relation directes :

des élus, des industriels, des chercheurs
ont identifié ensemble des pistes de
coopération, des idées de pilotes à lancer ;



**impliquer fortement les étudiants de
l'EIGSI,**

futurs ingénieurs, qui ont pris toute leur part
aux débats et aux ateliers, apportant un
souffle nouveau et des propositions
concrètes ;

**réaffirmer l'importance d'une mobilité
juste,**

accessible à tous, pensée pour et avec les
habitants, adaptée aux réalités des zones
rurales comme des métropoles.

Un droit à la mobilité pour tous

400 : PARTICIPANTS

30 : INTERVENANTS



Dans le cadre de ses activités internationales, e5t a organisé un séminaire à Rome consacré à la neutralité carbone, intitulé « **À la conquête de la neutralité carbone : poursuite d'un rêve impossible ou réalité** ».

Cet événement s'inscrivait dans la continuité des réflexions menées par e5t sur les trajectoires énergétiques des territoires et les conditions de mise en œuvre des engagements pris au niveau européen et international.



SÉMINAIRE À ROME, ITALIE

2022

Le programme s'est articulé autour de plusieurs séquences :



Une table ronde introductive, a été consacrée aux écarts observés entre les ambitions politiques et les trajectoires effectivement constatées dans les territoires. Les intervenants ont présenté un état des lieux des engagements pris au niveau européen et les indicateurs de suivi des progrès réalisés.

Des sessions thématiques, structurées autour de trois grands axes :

- Les solutions technologiques au service de la neutralité carbone : développement de l'hydrogène, captage et stockage du CO₂, intégration des énergies renouvelables, électrification des usages, réseaux intelligents.
- Les territoires comme acteurs des transitions : retour d'expérience sur des plans climat territoriaux, stratégies bas-carbone mises en œuvre par des collectivités, rôle des villes et des régions dans l'adaptation des infrastructures et des modes de vie.
- Les conditions sociales et économiques de la transition : questions liées à l'équité, à l'inclusion, à la lutte contre la précarité énergétique, et à la nécessité de garantir l'acceptabilité des transformations engagées.



Des ateliers collaboratifs, destinés à approfondir les échanges et à identifier des leviers d'action :

- coopération interrégionale,
- modèles de financement des infrastructures bas-carbone,
- dynamiques de partenariats public-privé.



2022 | RENCONTRE e5t - LES INSTITUTRICES ET
INSTITUTEURS POUR LE CLIMAT

Les Institutrices Instituteurs pour le Climat





e5t⁺



Les institutrices et instituteurs pour le Climat illustrent à merveille la philosophie d'e5t : penser la transition énergétique comme un projet global, qui relie les dimensions environnementale, sociale et économique. En replaçant les femmes, les enfants et l'éducation au cœur de la transformation des territoires, ce programme propose un modèle inspirant pour d'autres régions du monde confrontées à des défis similaires.



L'ambition première du projet était claire :

former les enfants aux enjeux de l'écologie, de la transition énergétique et de la préservation de l'environnement, dès leur plus jeune âge.

En plaçant l'éducation au cœur de la démarche, le projet visait à semer les graines d'une conscience écologique chez les nouvelles générations, pour qu'elles deviennent, demain, des acteurs éclairés de la transformation de leur territoire.



Mais ce projet s'est rapidement doublé d'un autre enjeu, tout aussi essentiel : **revaloriser les femmes marginalisées et leur redonner leur rôle dans la société.**

Dans certains contextes fragilisés par la pauvreté, les conflits ou les crises sanitaires, de nombreuses femmes : **veuves, victimes de violences, isolées** se retrouvent exclues des dynamiques économiques et sociales.

Le programme Les Institutrices et Instituteurs pour le Climat leur a offert une opportunité unique :

- se former à de nouveaux savoirs et compétences, en lien avec l'éducation environnementale ;
- accéder à un revenu, à travers leur engagement pédagogique auprès des enfants.

“

« Éduquer au climat, c'est transmettre l'espoir et redonner un rôle à celles qu'on avait oubliées. »

”

Myriam Maestroni



Le projet Les Institutrices et Instituteurs pour le Climat a bénéficié du soutien déterminant de plusieurs personnalités engagées, dont l'implication a contribué à lui donner sa légitimité et à en assurer l'impact au sein des territoires concernés.

En qualité de marraines, **Madame Mariétou Koné, ministre de l'Éducation nationale et de l'Alphabétisation de Côte d'Ivoire**, **Madame Michèle Sabban, présidente du R20 Green Fund**, **Madame Marie-Thérèse Laguerre Ndiaye, cadre dirigeante de Veolia**, et **Madame Patricia Djomseu, présidente de Women of Africa**, ont accompagné le programme en apportant leur expertise, leur vision et leur engagement au service des objectifs visés.



Par leur action conjointe, ces marraines ont permis de relier le projet aux grandes priorités des politiques éducatives, des stratégies de transition énergétique et des démarches de développement durable inclusif. Elles ont ainsi contribué à faire du programme non seulement un levier de sensibilisation des enfants aux enjeux environnementaux, mais également un outil d'insertion sociale et de valorisation des femmes dans des contextes parfois marqués par la précarité et l'exclusion.

L'appui de ces personnalités a renforcé la capacité du projet à fédérer des acteurs divers et à s'inscrire dans une dynamique collective en faveur des territoires, des femmes et des générations futures.



10^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DE LA ROCHELLE 2022



L'université d'été a débuté sous le signe du dialogue et de l'engagement collectif, au sein de l'amphithéâtre de l'EIGSI, où se sont réunis experts, décideurs, élus et acteurs de la transition.

Après un mot d'accueil porté par **Myriam Maestroni**, *présidente fondatrice d'e5t*, qui a rappelé la vocation du fonds de dotation à fédérer les forces vives au service d'un avenir sobre et solidaire, **Frédéric Thivet**, *directeur général de l'EIGSI*, a souligné l'importance de former des ingénieurs et des cadres pleinement acteurs de cette transformation.

Les élus locaux ont apporté leur vision : **Jean-François Fontaine**, *maire de La Rochelle et président de la communauté d'Agglomération*, a mis en avant l'exemplarité des territoires dans la transition énergétique, tandis que **Guillaume Riou**, *vice-président de la Région Nouvelle-Aquitaine*, a évoqué les actions concrètes mises en œuvre au niveau régional pour accélérer la transition écologique.



Climat, énergie et géopolitique : un dialogue d'experts

Christian de Perthuis, professeur émérite à l'Université Paris-Dauphine et auteur du livre *Climat, 30 mots pour comprendre et agir*, a ouvert les échanges en donnant des clés de lecture claires sur les grands enjeux climatiques contemporains.

Une table ronde animée par **Myriam Maestroni** a réuni des experts aux profils complémentaires autour des enjeux géopolitiques et géoéconomiques liés aux politiques de l'énergie et du climat. Parmi eux :

- **Raphael Boroumand**, économiste spécialiste des marchés de l'énergie ;
- **Bettina Laville**, figure majeure des politiques publiques de développement durable, présidente d'honneur du Comité 21 ;
- **Frédéric Encel**, géopoliticien, qui a décrypté les équilibres stratégiques redessinés par les transitions énergétiques ;
- **Christian Huglo**, pionnier du droit de l'environnement, avocat au barreau de Paris ;
- **Michel Derdevet**, président de la Maison de l'Europe de Paris, auteur engagé sur les enjeux de la transition ;
- **Stéphane Linou**, lanceur d'alerte sur la résilience alimentaire ;
- **Denis Simonneau**, président d'EuropaNova, qui a plaidé pour une ambition européenne renforcée dans ces transformations.

L'intervention de **Robert Bell**, professeur au Brooklyn College (New York), a offert un regard transatlantique sur la stratégie net zéro des États-Unis.

Le dialogue s'est prolongé autour du nouveau paradigme éco-énergétique du XXI^e siècle, avec **Nicolas Imbert** (Green Cross France & Territoires), **Catherine Leboul Proust** (GRDF) et **Stéphane Stoll** (Bouygues Énergies & Services), sous la conduite de **Denis Bonin**, trésorier d'e5t.



e5t

EIGSI
ÉCOLE D'INGÉNIEURS
LA ROCHELLE • CASABLANCA

Le mix énergétique : quelles voies pour demain ?

Les interventions de l'après-midi ont exploré les composantes du mix énergétique :

Le nucléaire, avec des témoignages d'acteurs tels qu'Anne-François de Saint Salvy (EDF), Lou Sancho (Kairos Power) et Antoine Guyot (Jimmy Energy), tous porteurs d'innovations au service d'un nucléaire du futur plus agile et plus sûr.

Les énergies renouvelables, illustrées par les expériences et projets de Thierry Lepercq (HyDeal), Jean-Baptiste Lucas (McPhy), Pierre Warlop (WPD) ou Émilie Mercier (EDF).

Des entrepreneurs et institutionnels, parmi lesquels Fabrice Amalric (EDF Hydro), Gregory Lamotte (Comwatt) et Donald François (SerenySun), ont partagé leurs solutions concrètes en matière d'hydroélectricité, de solaire et de gestion intelligente de l'énergie.



Les débats ont également porté sur la réduction de l'empreinte carbone. Corinne Lepage, avocate et ancienne ministre, a rappelé l'urgence d'agir en mobilisant tous les leviers juridiques et politiques. À ses côtés, des responsables industriels et institutionnels, tels que Dominique Mockly (Terega) et Aurélie Picart (CSF NSE), ont apporté leur vision opérationnelle des freins, des leviers et des opportunités.

La séquence consacrée au bâtiment et à l'aménagement a permis de croiser les regards d'élus engagés, comme Xavier Lemoine (Montfermeil) et Florence Presson (Sceaux), et d'experts du secteur comme Olivier Weymann (Soprema) et James Quintero (Spie Batignolles).

Enfin, Olivier Klein, ministre délégué chargé de la Ville et du Logement, est venu conclure cette journée dense en appelant à faire de la neutralité carbone un impératif au cœur des politiques d'habitat.

La soirée s'est poursuivie à l'Aquarium de La Rochelle lors de la remise des prix de l'innovation territoriale e5t, un moment fédérateur qui a salué les initiatives exemplaires et les projets novateurs du territoire, dans un cadre convivial et propice aux échanges.

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE VERS LE « NET ZERO » : UNE DÉMARCHE HOLISTIQUE et INTEGRATIVE



Réduire la part des énergies fossiles

Renoncer au CHARBON

Réduire la part du PÉTROLE

Réduire la part du GAZ NATUREL FOSSILE

Accroître la part des renouvelables

Energie SOLAIRE
Energie EOLIENNE
HYDROÉLECTRICITÉ
Energie OULOMARINE
BIOMASSE
BIOGAZ
Nucléaire

HYDROGÈNE VERT
STOCKAGE ÉLECTRICITÉ

SOBRIÉTÉ et EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Récupérer et stocker le carbone

Puits de carbone naturels
Puits de carbone artificiels

CCUS
Direct Air Capture
Géo-ingénierie...

e5t



Nous tenons à saluer l'engagement des **institutions publiques** qui ont accompagné cet événement : **la Ville de La Rochelle, la Communauté d'Agglomération de La Rochelle, la Région Nouvelle-Aquitaine et l'EIGSI**, dont le soutien témoigne de leur volonté partagée de faire avancer les solutions territoriales au service de la neutralité carbone.

E5t remercie également l'ensemble **des entreprises, des acteurs économiques, des associations et des organismes partenaires** qui, par leur appui, ont permis de nourrir la richesse des échanges et de faire de cette rencontre un moment de dialogue constructif au service de l'intérêt général.

Enfin, nos remerciements vont à l'ensemble des **intervenants, des modérateurs et des participants**, dont la mobilisation et la qualité des contributions ont donné toute sa portée à cet événement inscrit dans le cadre des 15 ans d'e5t.

Leur engagement à nos côtés, leur expertise et leur capacité à ouvrir des perspectives nouvelles sont à la fois source d'inspiration et moteur de l'action collective.

Communauté
d'Agglomération de
La Rochelle





DEVENEZ UN ACTEUR CLÉ DU NOUVEAU MONDE POST-CARBONE !



EXECUTIVE MBA

Transition Energétique & Ecologique

RENTÉE DE
L'EXECUTIVE MBA
2022



EXECUTIVE MBA

Transition Energétique & Ecologique

“ L'EMBA Transition Énergétique et Ecologique est le fruit d'une réflexion originale basée sur un partage d'expériences issue de plus de 10 ans d'action et de terrain (est) mais également de travaux des meilleurs chercheurs dans les différents domaines d'excellence de la transition énergétique et écologique (IPAG Business School). ”

Le monde dans lequel nous vivons dépendra de notre capacité à créer et multiplier les projets, des initiatives, des aventures entrepreneuriales ou autres, nous permettant plus globalement de contribuer dans une logique de connaissance et d'intelligence collective déterminantes pour nos sociétés futures partout dans le monde. ”

Myriam Mastrorri, Présidente du Fonds de Dotation est
et Guillaume Bigot, Directeur Général IPAG Business School

IPAG Business School & Fonds de Dotation e5t

Le programme Executive MBA Transition Énergétique & Écologique, conçu en collaboration entre l'IPAG Business School et le Fonds de Dotation e5t, constitue une réponse innovante et ambitieuse aux défis majeurs de la transition énergétique, écologique et sociétale.

Destiné aux professionnels expérimentés, cadres dirigeants, entrepreneurs et décideurs publics, ce parcours diplômant de haut niveau vise à développer une vision globale de l'entreprise dans un monde en mutation, tout en apportant une compréhension fine des enjeux spécifiques liés à la transition énergétique et écologique.



A propos de l'IPAG Business School

L'IPAG Business School cultive depuis plus d'un demi-siècle une vision engagée du management. Elle a créé il y a dix ans un laboratoire de recherche dont l'un des axes de spécialisation est la Responsabilité Sociale des Entreprises et l'Economie de l'Environnement. Par ailleurs, elle organise depuis 2013 le colloque académique ISEFI (International Symposium on Environment and Energy Finance Issues) qui réunit une partie des meilleurs spécialistes mondiaux autour des problématiques et perspectives liées à la finance, au changement climatique et aux marchés de l'énergie.

Depuis 2018, elle organise également le Salon des innovations pour la transition énergétique et environnementale, destiné aux entreprises et investisseurs de la Transition Énergétique et Ecologique.



A propos du Fonds de Dotation e5t

Le Fonds de Dotation e5t "Energie, Efficacité Énergétique, Economie, Environnement et Territoires" est un think tank opérationnel centré sur les problématiques inhérentes à la transition énergétique et écologique, dont l'ambition est à la fois de réaliser et soutenir des actions d'intérêt général destinées à favoriser la protection de l'environnement naturel en conduisant une réflexion stratégique sur l'autonomie et l'amélioration de l'intelligence énergétique des territoires. e5t organise de nombreuses universités rassemblant des représentants des différents acteurs et parties prenantes du secteur énergétique (entreprises, politiques, administratifs, enseignants, étudiants) dans le but de mieux caractériser l'ensemble des enjeux mais également d'ouvrir de nouvelles pistes de réflexion et de contribuer à faire émerger des réponses satisfaisantes pour tous.



UNE FORMATION D'EXCELLENCE

L'EMBA Transition Énergétique & Écologique de l'IPAG Business School, élaboré en collaboration avec le Fonds de Dotation e5t, est un programme innovant et haut-de-gamme, spécifiquement conçu pour les professionnels expérimentés souhaitant booster leur carrière ou se réorienter. Cet EMBA vise à leur faire acquérir une vision globale de l'entreprise ainsi qu'une compréhension fine des enjeux spécifiques de la Transition Énergétique & Écologique.

En effet, dans un environnement de plus en plus contraint au niveau climatique et énergétique, alors que les organisations doivent repenser leur modèle économique et évoluer vers des activités pérennes et bas-carbone, la transition énergétique et écologique devient un véritable enjeu de réussite.

Après cette formation diplômante, les participants seront à même d'anticiper les disruptions technologiques, économiques et sociétales à venir, d'identifier les opportunités stratégiques à saisir et de développer et promouvoir au sein de leur organisation les nouvelles activités, les nouveaux métiers et les nouvelles filières du monde post-carbone.

OBJECTIFS

TRONC COMMUN

- Mutuer vos compétences dans les grands domaines stratégiques de l'entreprise : Finance, Marketing, Gestion des Opérations, Stratégie, Ressources Humaines...
- Renforcer vos pratiques managériales et améliorer votre leadership pour développer votre capacité à conduire le changement et à concevoir des solutions novatrices.
- Analyser les transformations des chaînes de valeurs : nouveaux business models et digitalisation croissante.
- Élaborer votre stratégie, décider et agir : business plan, reporting et rentabilité financière.

MODULES DE SPÉCIALITÉ

- Maîtriser l'ensemble des aspects techniques, économiques et financiers du mix énergétique
- Positionner l'entreprise comme acteur du Développement Durable à l'échelle du territoire
- Assurer le positionnement stratégique de l'entreprise sur les enjeux de performance et les opportunités de la transition
- Identifier les secteurs clés et vecteurs d'action pour la Transition Énergétique
- Approfondir votre connaissance sur l'analyse des marchés, maîtriser les mécanismes de régulation et de création des prix sur les marchés de l'énergie
- Optimiser les coûts liés à l'énergie, mobiliser les innovations en matière d'efficacité énergétique.

Ces différents apports vous permettent d'être acteur du changement et de saisir les opportunités de la transition énergétique et écologique.

PROGRAMME

PRÉSENTATION DES THÉMATIQUES DU PROGRAMME*

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE DE L'ENTREPRISE

Ce module est une enquête introductive sur les trois principaux domaines de l'économie : la macroéconomie, la microéconomie et l'économie des organisations. Il expose les principes et outils de base de l'analyse et des politiques économiques, avec une application particulière à la prise de décision dans un environnement en mutation.

COMPTABILITÉ DE GESTION & PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

Après un examen des principes comptables, ce module propose d'acquies les connaissances sur l'entreprise en tant qu'entité comptable, et sur le processus de comptabilité qui sous-tend la responsabilité des ressources et des transactions de la société. Il aborde également l'utilisation des états financiers de l'entreprise, ainsi que l'analyse de la situation financière actuelle et future et la performance de l'entité comptable.

LEADERSHIP & QUÊTE DE SENS

Dans un environnement en forte mutation, les managers ont à donner du sens à l'action collective. Ils doivent développer leur capacité à analyser, à comprendre, à influencer leur environnement pour agir vite et bien. Ce module leur propose des clés et des outils de mise en application pour identifier et développer leur style de leadership, construire et partager leur vision, mobiliser leurs équipes et aussi gérer leur équilibre de vie.

INNOVATIONS & NOUVELLES ÉNERGIES

Ce module aborde le sujet de la révolution numérique qui est à l'origine de nouvelles formes organisationnelles, de nouvelles innovations et de nouvelles pratiques qui renvoient à de nouvelles formes de calcul d'impact énergétique. Il pose la question des innovations confrontées à l'imprévisibilité d'une transition bas carbone, leur facteurs clés de succès et de pérennité dans une logique où l'intelligence artificielle se substituerait à moult décisions humaines.

MANAGEMENT STRATÉGIQUE

Ce module a pour ambition de couvrir l'ensemble du périmètre de la stratégie d'entreprise afin de répondre aux enjeux des entreprises, confrontées à des changements de plus en plus rapides et à une complexité de plus en plus vive au sein de leur environnement concurrentiel, dans des contextes économiques et sociaux fragilisés et incertains. Il propose de réfléchir à de nouvelles réponses, gérées des atouts distincts sur les plans stratégiques opérationnels, pour pouvoir s'inscrire et construire des stratégies d'activité gagnantes.

MARKETING

Ce cours aborde la stratégie marketing et sa mise en œuvre, le tout dans un contexte où les enjeux environnementaux et éthiques sont, depuis plusieurs décennies déjà, prégnants. Ainsi, la démarche marketing, l'analyse de l'environnement et son diagnostic, l'élaboration de la stratégie et sa mise en œuvre seront les principaux thèmes abordés en tenant compte des enjeux actuels d'un marketing plus durable. Le digital et les nouvelles tendances du marketing seront également abordés.

NOUVEAUX BUSINESS MODELS

Ce module a pour objectif d'éclairer les participants dans la mise en place d'une stratégie innovante pour répondre le mieux possible aux Accords de Paris, de repenser les modèles économiques en intégrant une approche prospective, de leur permettre de disposer d'une connaissance des mécanismes de financement de la transition énergétique et d'initier un processus de réflexion et d'analyse prospective s'agissant des nouvelles voies possibles qui demeurent à explorer pour financer massivement la transition écologique.

GESTION DES OPÉRATIONS & DE LA SUPPLY CHAIN

Le supply chain est un élément central de la compétitivité et de la rentabilité. Ce module aborde entre autres les différents types de transport et les enjeux sociétaux de la multimodalité, les outils de gestion d'une chaîne logistique, les enjeux de digitalisation, de décarbonation et d'autonomisation des vecteurs de transport, la construction et la gestion d'un appel d'offre global.

* Ces modules sont susceptibles de changement

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

La transition énergétique et écologique fait de l'économie circulaire, non une option, mais un impératif universel. Ce module analyse le changement de cycle macro-économique et le bouleversement du monde qu'il entraîne, ainsi que les différents composants de l'économie circulaire et leurs rôles dans le surcroît de compétitivité et de rentabilité des entreprises.

FINANCE

Ce cours couvre les principaux aspects de la finance d'entreprise utiles à l'évaluation d'une société cotée ou non. Il aborde les méthodes de valorisation utilisées par les analystes financiers et les banquiers d'investissement et accorde une place importante à la politique financière. Il se conclut par la construction d'un plan d'affaires complet.

INNOVATION & TRANSFORMATION DIGITALE

Ce module pose les enjeux stratégiques de la transformation numérique sur les organisations et leurs business models. Il vise à permettre l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie digitale efficace.

ANALYSE DE DONNÉES POUR LA PRISE DE DÉCISION

Ce module constitue une introduction pratique au domaine de la Data Science, avec l'introduction des méthodes quantitatives et analytiques les plus communes. Des travaux sur de nombreux cas concrets appliqués dans le domaine de l'analyse et de la collecte de données permettront aux participants de développer leur réflexion sur la formulation de problèmes, la collecte des données, leur analyse et l'utilisation de méthodes pour favoriser la prise de décision.

CONSTRUCTION DE LA STRATÉGIE ÉNERGÉTIQUE

Comment répondre stratégiquement aux changements de modèle climatique et énergétique qui s'imposent à toutes les échelles ? Ce module propose aux participants de se confronter à ces défis et de développer la capacité d'analyse qui les aidera à contribuer de façon éclairée au sein de leur organisation au changement de stratégie énergétique et de business model.

GESTION DES RH & DE LA DIVERSITÉ

Ce module vise à présenter la gestion des ressources humaines comme l'opportunité de créer un climat optimal de performance et de bien-être au sein d'une entreprise. L'origine autoritaire de six thèmes principaux : le recrutement, la motivation, le feedback, la culture, la gestion des compétences et la gestion de la diversité.

PRINCIPES DE LA NEUTRALITÉ CARBONE POUR LES ENTREPRISES

La neutralité carbone est un objectif qui consiste en une réduction maximale des émissions directes et indirectes de GES. La Stratégie Nationale Bas-Carbone, feuille de route de la France pour lutter contre le changement climatique, donne des orientations pour mettre en œuvre, dans tous les secteurs d'activité, la transition vers une économie bas-carbone, circulaire et durable. Elle a deux ambitions : atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050 et réduire l'empreinte carbone de la consommation des Français.

RSE & ÉTHIQUE DES AFFAIRES

Le pilotage de la transformation des organisations est ici abordé sous le prisme de l'éthique et de la Responsabilité Sociale de l'entreprise, avec une analyse sociale à 360° de l'entreprise (de l'intégration des enjeux à l'étude d'impact). Ce module aborde également les risques de fraude en entreprise, les obligations des entreprises en termes de corruption et de conformité, ou encore la concurrence déloyale des activités légales.

ORGANISATIONS, LEADERSHIP & GESTION DU CHANGEMENT

Ce module revisite la notion de leadership et de gestion de projet dans le contexte de l'accompagnement des changements organisationnels et individuels. Il aborde la gestion de projet depuis sa définition stratégique jusqu'à sa mise en œuvre, l'accompagnement de la transformation mais aussi les neurosciences au service du changement.

GESTION DE PROJETS ÉNERGÉTIQUES

Ce module aborde les spécificités de la gestion d'un projet énergétique : risques technologiques et risques marché, cadre réglementaire et outils juridiques, problématiques contractuelles, enjeux environnementaux et territoriaux, analyse des éléments financiers et extra-financiers, possibilités de financement, acceptabilité des projets et mobilisation des acteurs.

Participation aux événements organisés par le Fonds de Dotation e5t sur la transition énergétique, la neutralité carbone et le monde post-carbone.

2022 | ACTION AVEC LE WORLD CLEAN-
UP DAY POUR LE CLIMAT





Les participants ont œuvré collectivement pour :

1

dépolluer des espaces naturels, en particulier les zones sensibles et urbaines

2

sensibiliser au rôle des déchets dans les émissions de gaz à effet de serre, à travers des animations pédagogiques

3

promouvoir des pratiques responsables, telles que la réduction des déchets à la source et le recours à l'économie circulaire



4

renforcer la dynamique collective, en rassemblant citoyens, acteurs publics et partenaires privés autour d'un même engagement.

2023 | 5^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ D'HIVER AU HAVRE

e5t⁺

Université d'Hiver Le Havre

24 & 25 Janvier 2023

Le paradoxe de l'économie bleue en France : impasse ou océans d'opportunités



Dotée du deuxième territoire marin mondial, la France est confrontée à un paradoxe majeur : **un potentiel économique maritime immense freiné par des impératifs écologiques et des blocages sociétaux.**

Ce paradoxe national place le pays face à un choix crucial : rester dans une impasse stérile ou transformer ce défi en un océan d'opportunités. C'est précisément l'ambition de cette Université d'Hiver : rassembler les intelligences pour tracer une voie vers une croissance bleue qui soit à la fois prospère et durable.

Comme le souligne Myriam Maestroni, Présidente fondatrice d'e5t, la France fait face à un grand écart entre les promesses de ses activités côtières et maritimes et les préoccupations légitimes qu'elles suscitent. Historiquement, le pays semble avoir tourné le dos à son immense façade maritime, une attitude parfaitement résumée par la célèbre citation d'Éric Tabarly :

« La mer, c'est ce que les Français ont dans le dos quand ils sont sur la plage ».

Ce désintérêt explique en partie pourquoi la pêche, le transport, le tourisme côtier ou encore les énergies marines renouvelables peinent à trouver un modèle de développement qui fasse consensus.

La mission de cette 5^e édition est donc de dépasser la logique binaire des « pour » et des « contre » qui paralyse

trop souvent le débat. D'un côté, ceux qui voient dans la mer des opportunités économiques immenses ; de l'autre, ceux qui estiment que les impacts négatifs sur les écosystèmes sont trop importants et qu'il faut en réduire l'exploitation.

L'objectif est de créer un espace de dialogue constructif où scientifiques, responsables politiques et investisseurs peuvent collaborer pour définir une feuille de route claire, car, comme l'évoque **Myriam Maestroni**, « **La croissance bleue sera verte ou ne sera pas...** ».

Pour construire ce nouveau paradigme, l'événement s'est articulé autour des grands enjeux stratégiques qui définiront l'avenir de notre rapport à la mer et aux fleuves.

5^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ DE 2023 | PRINTEMPS PARIS-TUNIS

Dauphine | PSL
TUNIS



e5t 

Changement climatique en AFRIQUE

Campus de Tunis de l'université Paris Dauphine PSL
Tunis- 20 Rue Baudelaire, El-Omrane 1005, Tunisie



Comment l'Afrique se positionne-t-elle face à l'urgence climatique ?

Loin des discours fatalistes, l'Université de Printemps organisée à Tunis par le fonds de dotation e5t et Dauphine/Tunis a révélé un continent en pleine ébullition, où l'innovation se place au cœur du développement. Pendant deux jours de débats intenses, experts, décideurs et étudiants ont dessiné les contours d'un avenir résilient.

Le temps où les conférences sur le climat en Afrique se contentaient de dresser des constats alarmants est révolu. La première table ronde, intitulée « Le changement climatique, adaptation, atténuation et résilience », a donné le ton : l'heure est à l'action. La diversité des intervenants, incluant des représentants institutionnels,

des acteurs du secteur privé (entreprises...), montre bien que la recherche de solutions est désormais un effort collectif et multisectoriel.

On ne décrit plus la crise, on organise la réponse. Ce passage de la description à la prescription, qui place l'innovation au service direct du développement, est sans doute le changement le plus fondamental et le plus porteur d'espoir.

Si une idée force se dégage de cette Université de Printemps, c'est bien celle-ci : face au défi climatique, l'Afrique n'est pas seulement un continent vulnérable, mais un formidable vivier de solutions, d'innovations et de talents. Portée par la collaboration entre les secteurs et la conviction que l'éducation est la clé, une transition pragmatique et ambitieuse est en marche.

Mais si Tunis a montré que les solutions germent au sommet comme à la base, la question demeure :

Quel rôle chaque citoyen est-il prêt à jouer pour transformer ces idées en un héritage durable ?



2023 | AVANT-PREMIÈRE ET 11^E ÉDITION UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE

Des sessions thématiques, structurées autour de trois grands axes :

- Les solutions technologiques au service de la neutralité carbone : développement de l'hydrogène, captage et stockage du CO₂, intégration des énergies renouvelables, électrification des usages, réseaux intelligents.
- Les territoires comme acteurs des transitions : retour d'expérience sur des plans climat territoriaux, stratégies bas-carbone mises en œuvre par des collectivités, rôle des villes et des régions dans l'adaptation des infrastructures et des modes de vie.
- Les conditions sociales et économiques de la transition : questions liées à l'équité, à l'inclusion, à la lutte contre la précarité énergétique, et à la nécessité de garantir l'acceptabilité des transformations engagées.



Myriam Maestroni rappelle que l'état climatique mondial est loin d'être rassurant, citant les records de chaleur de l'été 2023 et la multiplication des méga-incendies (notamment au Canada) ainsi que des phénomènes météorologiques extrêmes en Chine et aux États-Unis.

-Coût de l'inaction :

Les dommages climatiques du premier semestre 2023 sont estimés à 120 milliards de dollars, un chiffre en hausse de 45 %.

-Inertie politique :

La diplomatie climatique "patine" en raison des tensions géopolitiques (Ukraine, Taïwan) et des difficultés du G20 à s'accorder sur une date de sortie des énergies fossiles.

Des signaux d'espoir et des avancées concrètes

Malgré ce contexte, plusieurs "bonnes nouvelles" marquent un tournant dans la transition :

-Investissements records :

En 2022, les investissements mondiaux dans la transition énergétique ont atteint 1 100 milliards de dollars, égalant pour la première fois ceux réalisés dans les énergies fossiles.

- Dynamisme industriel :

L'essor de l'hydrogène vert et l'émergence de "superpuissances vertes" (boostées notamment par l'Inflation Reduction Act aux États-Unis) transforment l'économie mondiale.



1 000

PARTICIPANTS

100

INTERVENANTS

ÉCOLES PARTENAIRES

EXCELIA GROUP ET EIGSI



Crédits photos : e5t



université d'Été à la Rochelle

11^e édition



Trophées 2023 de l'innovation territoriale

1^{ER} PRIX : Frères Schultz & fils

2^E PRIX : ZEWAY

3^E PRIX : Ictyos

PRIX COUP DE CŒUR : Rodolphe Lendemain
Nicolas Turquin

PRIX MENTION SPÉCIALE : IZALGUE

PRIX ENCOURAGEMENT : Grand Paris Grand Est
SPIE Batignolles
Coopérative Carbone

Le débat sur le changement climatique est si vaste et complexe qu'il peut sembler difficile de savoir où nous en sommes réellement. **Pour dépasser les grands titres, une méthode efficace consiste à analyser les sujets qui animent les experts et les dirigeants d'entreprise.**

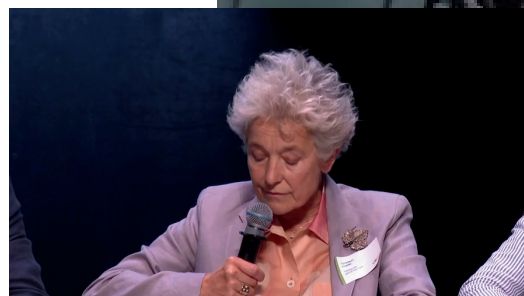
L'agenda de l'Université d'Été du think-tank e5t, un événement majeur du secteur, offre un aperçu fascinant des véritables priorités.

La discussion sur le climat a largement dépassé le cadre des seules énergies renouvelables pour s'étendre à l'ensemble de nos modèles économiques et sociétaux.

L'étendue des thèmes abordés lors de l'événement en est la preuve la plus frappante, montrant que la transition est désormais une question transversale qui touche tous les secteurs sans exception.

Cette vision est visible dès l'ouverture, avec une journée entière dédiée à « **L'économie bleue locale, les défis de la filière pêche et aquaculture** ». Elle se poursuit avec des tables-rondes sur des sujets aussi fondamentaux que « **Agro-agri : vers une production et consommation responsables** », et s'aventure jusqu'aux frontières de l'innovation avec des sessions sur « **L'IA au service de tous** » ou la manière de « **concilier la croissance des services numériques et les enjeux du changement climatique** ».

Cela témoigne d'une maturité stratégique : la transition climatique n'est plus un sujet en silo, mais le prisme fondamental à travers lequel toute l'activité économique est désormais analysée, des secteurs les plus primaires comme la pêche et l'agriculture aux services numériques les plus abstraits alimentés par l'IA.



L'événement, intitulé « **Cento Leader per il Pianeta** » (Cent leaders pour la planète), s'est déroulé dans un lieu hautement symbolique : la Sala della Regina du Palais Montecitorio, siège de la Chambre des députés italienne.

Ce choix souligne l'importance de la collaboration entre le monde politique et les acteurs économiques pour répondre à l'urgence climatique soulignée par le GIEC.

Une thématique au cœur du nouveau paradigme

Le fil conducteur de cette édition était « **Transition énergétique, décarbonation, innovation et nouvelle économie** ».

L'objectif affiché est de définir un nouveau paradigme éco-énergétique pour répondre aux objectifs européens :

- Atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.
- Réduire les émissions de CO₂ de 55 % d'ici 2030.

SÉMINAIRE ITALIE-ROME 2023



Des échanges entre experts et décideurs : un sommet orienté vers l'action

Le Séminaire Italie 2023, organisé sous l'impulsion de Myriam Maestroni, présidente-fondatrice d'e5t, s'est inscrit dans une démarche de dialogue structuré entre scientifiques, responsables politiques et acteurs industriels.

Dans un contexte marqué par les constats du GIEC sur l'accélération du changement climatique, l'objectif du séminaire était de favoriser des échanges opérationnels autour des conditions de mise en œuvre de la transition énergétique et climatique.

La coopération franco-italienne dans le cadre européen

Les travaux ont mis en évidence le rôle central de la *France, de l'Italie et de l'Espagne*, principaux bénéficiaires des mécanismes européens de soutien à la décarbonation. La coopération franco-italienne a constitué un fil conducteur des échanges, notamment à travers le partenariat avec l'association Italy-France Group.

Son président, Edoardo Secchi, a modéré plusieurs discussions consacrées aux enjeux spécifiques de la transition énergétique en Italie et à leur articulation avec les politiques européennes.

Les objectifs fixés par l'Union européenne neutralité carbone à l'horizon 2050 et réduction de 55 % des émissions de CO₂ d'ici 2030 ont servi de cadre de référence aux débats, en particulier sur l'utilisation des financements européens et la coordination entre États, territoires et secteurs industriels.

Innovations technologiques et leviers industriels

Les échanges techniques ont porté sur des solutions identifiées comme prioritaires pour accompagner la transformation des systèmes énergétiques et productifs :

- Captage et stockage du carbone : plusieurs interventions, notamment d'experts du CNR et de l'ENEA, ont présenté l'état des recherches et les perspectives de déploiement industriel de ces technologies.
- Hydrogène : l'intervention d'Adamo Screnci, entrepreneur du secteur et vice-président d'e5t, a souligné le rôle de l'hydrogène comme levier de décarbonation pour certaines filières industrielles, sous réserve de conditions de production et d'usages compatibles avec les objectifs climatiques.
- Économie circulaire : les discussions ont également abordé la question des matériaux, de la gestion des ressources et des approches régénératives, dans une logique de réduction de l'empreinte environnementale globale.
-

Leadership et transformation des organisations

- Une session spécifique a été consacrée à la notion de « leadership sobre et partagé ». Les échanges, auxquels ont notamment participé Myriam Maestroni et le député Christian Di Sanzo, ont mis en avant la nécessité d'une évolution des pratiques managériales. L'accent a été porté sur l'engagement des personnes, la gouvernance et la capacité des organisations à intégrer durablement les enjeux environnementaux, au-delà des seules solutions technologiques.

Le programme « 100 Leaders pour la Planète »

- Le séminaire s'inscrit dans une démarche plus large portée par le programme « 100 Leaders pour la Planète », qui vise à rendre visibles des initiatives concrètes d'entreprises engagées dans la décarbonation et les politiques ESG. L'objectif est de diffuser des retours d'expérience et de contribuer à une meilleure appropriation des enjeux climatiques par les acteurs économiques et le public.



PROJECTION DU FILM : À VOIES HAUTES 2024

À VOIES HAUTES
Une aventure éducative au cœur du défi climatique

Un film de
Solène Desbois

10 AVRIL 2024
CGR DRAGON, LA ROCHELLE
18H

ÉVÉNEMENT ORGANISÉ PAR LE FONDS DE DOTATION EST

COMPLÉT !

UNE PRODUCTION
DEMAIN C'EST NOUS
FONDS EST
PROVA FILMS

En présence

Solène DESBOIS
Réalisseuse

Fanny RUBIA
Coordinatrice du projet

Les élèves

Solène DESBOIS
Réalisseuse

Fanny RUBIA
Coordinatrice du projet

Les élèves

UNE PRODUCTION
DEMAIN C'EST NOUS
FONDS EST
PROVA FILMS

e5t

Vous êtes invité
Le 10 avril 2024 à 18 h

« À VOIES HAUTES »
Projection du film & débat
À La Rochelle

Madame Myriam Maestroni
Présidente fondatrice e5t
Est heureuse de vous convier à la projection du film suivi d'un débat avec **Fanny Rubia**, *Demain c'est nous*, et la réalisatrice du film **Solène Desbois**. Au cinéma Le Dragon à La Rochelle. Dans l'attente de vous accueillir, **Myriam Maestroni**. Adressez votre réponse au plus tard le 8 avril 2024 à Carole Meyer

carolemeyer17@gmail.com
tel : 06 15 45 16 94.

À VOIES HAUTES
Une aventure éducative au cœur du défi climatique

Un film de
Solène Desbois



Projection du film : À Voies Hautes – Demain, c'est nous

Dans le cadre de son engagement en faveur de la sensibilisation et de l'éducation aux enjeux de la transition écologique et sociale, e5t a proposé la projection du film documentaire *À Voies Hautes – Demain, c'est nous*.

Ce film, à la fois inspirant et porteur d'espoir, donne la parole à celles et ceux qui œuvrent au quotidien pour bâtir un monde plus juste, plus solidaire et plus respectueux de la planète.

À travers une série de portraits et d'initiatives concrètes, il met en lumière des parcours engagés, des projets innovants et des solutions locales au service d'un avenir durable.

La projection s'est inscrite dans une volonté de :

- donner à voir et à comprendre les défis et les opportunités liés à la transition ;
- susciter le débat et l'échange autour des leviers d'action concrets ;
- inspirer les participants en valorisant des initiatives citoyennes et entrepreneuriales porteuses de changement.



FANNY RUBIA

Conférencière / Intervenante éducation au changement dans le contexte de la transformation sociétale



MAXIME MERGALET

conjugue sa passion de l'art et de l'image avec celle de l'aventure et de la nature à l'état brut, offrant ainsi des œuvres audiovisuelles uniques, à la croisée de l'esthétique et de l'exploration.



MÉLODIA PRÉJENGEMME

Doctorante contractuelle | Géographie & Etudes asiatiques



MATHÉO RICARDO

Doctorant en géographie
Expédition GEO.ARGO



SOLÈNE DESBOIS

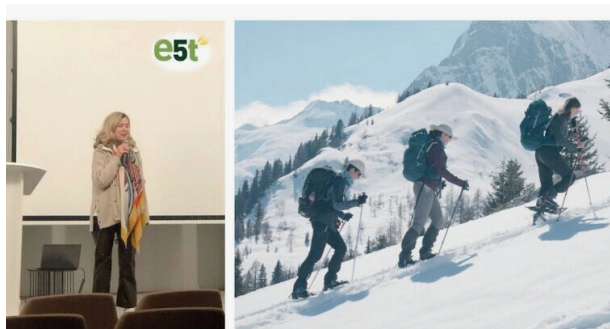
Réalisatrice - Conférencière - Animatrice Fresque Océane - Ateliers pédagogiques

La projection du documentaire *À Voies Hautes – Demain, c'est nous* n'est pas un simple temps fort d'un programme.



Elle incarne ce que nous défendons au sein d'e5t : la conviction profonde que la transition énergétique et écologique est d'abord une aventure humaine, portée par des femmes et des hommes qui osent imaginer, expérimenter et bâtir un avenir plus juste et plus respectueux des équilibres de la planète.

Ce film met en lumière des visages, des voix, des gestes : autant d'exemples concrets qui illustrent que le changement ne viendra pas uniquement des grandes décisions ou des grandes innovations, mais aussi de notre capacité, à chacun de nos niveaux, à initier des transformations réelles.



Il nous rappelle qu'aucune action n'est trop modeste, qu'aucun engagement n'est vain, dès lors qu'il participe à ce mouvement d'ensemble qui vise à réconcilier l'homme avec son environnement.

À travers ce documentaire, e5t poursuit sa mission : rassembler, inspirer, agir ensemble. Car les transitions qui s'imposent à nous nécessitent de croiser les regards, de décloisonner les disciplines, de fédérer les énergies pour construire une trajectoire commune.



10 AVRIL 2024
CGR DRAGON , LA ROCHELLE
18H

ÉVÉNEMENT ORGANISÉ PAR LE FONDS DE DOTATION E5T

COMPLET !

UNE PRODUCTION
DEMAIN C'EST NOUS
FONDS E5T
PROVA FILMS

En présence



Solène DESBOIS
Réalisatrice



Fanny RUBIA
Coordinatrice du projet



Les élèves



Cette 6^e édition de l'Université d'hiver d'e5t, accueillie au Havre, a marqué un temps fort de réflexion, de dialogue et d'action collective autour d'un défi majeur :

Car c'est sur ces littoraux, à l'interface entre terre et mer, que se joue une part essentielle de la transition énergétique et écologique de notre pays.

Une ambition claire : conjuguer économie maritime et neutralité carbone

Le thème « Naviguer vers un avenir durable » n'est pas un simple slogan.

Il reflète l'ambition collective exprimée par les intervenants, les participants et les partenaires : construire une économie maritime capable de concilier développement, attractivité et respect des équilibres planétaires.



Un appel à l'action collective

Les intervenants ont rappelé un point essentiel : la transition de l'économie bleue ne peut pas être pensée en silo. Elle exige une vision systémique, une capacité à relier les enjeux énergétiques, environnementaux, sociaux et économiques, et une mobilisation conjointe des décideurs, des entreprises, des chercheurs et des citoyens.

L'Université d'hiver du Havre a ainsi contribué à ouvrir des pistes concrètes : expérimentations technologiques sur les carburants alternatifs, projets pilotes de décarbonation portuaire, innovations en matière de logistique maritime bas-carbone, démarches territoriales intégrées associant collectivités, industriels et habitants.

Un engagement fidèle à la mission d'e5t

À travers cette édition, e5t a réaffirmé son rôle : celui de catalyseur du dialogue, de l'innovation et de l'action au service d'un avenir post-carbone. Cette rencontre a montré qu'il est possible — et nécessaire — d'imaginer un modèle d'économie bleue compatible avec les limites planétaires, qui valorise la richesse des océans sans la compromettre.

Parce qu'il n'existe pas d'économie prospère sur une planète appauvrie, et parce que les océans sont l'un des piliers de notre bien commun, c'est ensemble que nous devons tracer les nouvelles routes d'un avenir sobre, inclusif et durable.





300

PARTICIPANTS

90

INTERVENANTS

Partenaire





2024 | 6^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS EN TUNIS

SKANDER
TRIGUI

YASSINE
LENDI

AREF
BAKALI

OMAR
BELHADJ

RAYAN
AYAT

MÉDITERRANÉE

L'éveil des profondeurs



COURT
MÉTRAGE

© Photo de Maverick
Ocean sur Unsplash

e5t

MÉDITERRANÉE
L'éveil des profondeurs

SKANDER
TRIGUI

YASSINE
LENDI

AREF
BAK ALI

OMAR
BELHAJ

MOHAMED
RAYEN AYAT

TEMPO

MÉDITERRANÉE

L'éveil des profondeurs



COURT E



200

PARTICIPANTS

50

INTERVENANTS

ÉCOLE PARTENAIRE

Dauphine | PSL 
TUNIS

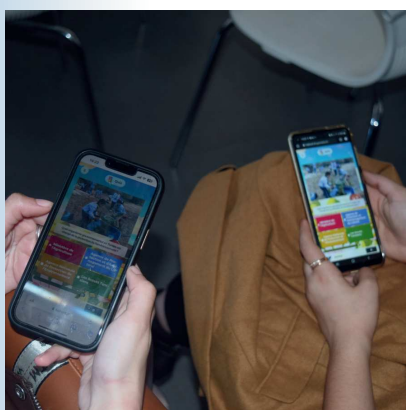


Tout au long des débats, une idée force s'est imposée : l'adaptation au changement climatique en Méditerranée ne peut être dissociée de la justice sociale. Les réponses doivent être inclusives, pensées au bénéfice des populations les plus exposées et intégrant pleinement la jeunesse, qui porte en elle les solutions de demain.

Cette rencontre, organisée par e5t en partenariat avec Dauphine Tunis, a ainsi illustré la richesse et la nécessité du dialogue entre disciplines, entre secteurs et entre générations. Elle a démontré que les défis du climat ne pourront être relevés qu'à travers un effort commun, où se conjuguent expertise, action locale, innovation et volonté politique.



Dans cet esprit, les participants ont rappelé que la Méditerranée n'est pas seulement un espace de risques : elle est un formidable laboratoire d'idées, de coopérations et de solutions. À nous, collectivement, de transformer cette singularité géographique et culturelle en un levier pour un avenir durable.





À Tunis, ville carrefour au cœur de la Méditerranée, s'est tenue une rencontre majeure consacrée à un défi qui engage l'ensemble des rives : l'adaptation au changement climatique.

Dans un contexte où la Méditerranée se réchauffe plus vite que la moyenne planétaire, où les pressions sur les ressources naturelles s'intensifient et où les équilibres économiques et sociaux sont fragilisés, cette mobilisation d'acteurs venus d'horizons divers a pris tout son sens.

La Méditerranée incarne une région d'opportunités, mais aussi de vulnérabilités. Le changement climatique y aggrave des phénomènes déjà présents : montée des eaux et érosion des littoraux, stress hydrique chronique, perte de biodiversité, désertification de terres agricoles, multiplication des épisodes extrêmes. Ces réalités ne peuvent être traitées par des réponses isolées.

Elles appellent au contraire une approche collective, systémique et solidaire, qui prenne en compte les interactions entre environnement, économie et société.



2024 | SÉMINAIRE À ROME, ITALIE

Le 25 juin 2024, s'est tenue à la Chambre des Députés de Rome la troisième édition du séminaire **"Sfide e Opportunità della Decarbonizzazione e della Transizione energetico in Europa"**. Organisé par la Fondation e5t en collaboration avec le Parlement italien, Ambientevivo, l'Italy-France Group et la Luiss Business School, l'événement a réuni des experts de haut niveau issus des sphères politique, académique, industrielle et financière. L'objectif central était d'analyser les enjeux de la transition énergétique, en s'appuyant sur la présentation d'une étude comparative menée par la Luiss Business School sur les systèmes électriques en Italie, en France, en Espagne et en Allemagne. Les discussions ont mis en lumière les efforts des entreprises pionnières en matière de décarbonation et de politiques ESG, tout en explorant des thèmes cruciaux tels que le développement de l'hydrogène vert, le rôle de l'innovation technologique et numérique, l'intelligence artificielle et l'apport de la finance durable pour catalyser la « croissance verte ».



Objectifs centraux du séminaire

Le séminaire a été conçu pour atteindre plusieurs objectifs stratégiques :

1. Présenter des recherches académiques :

Diffuser les résultats des recherches de la Luiss Business School sur la transition énergétique, en offrant une analyse comparative détaillée des cadres réglementaires et des systèmes électriques en Italie, France, Espagne et Allemagne.

2. Valoriser les initiatives d'entreprises : Mettre en lumière et promouvoir l'engagement d'entreprises qui se sont distinguées par leurs avancées dans les processus de décarbonation et le développement de politiques ESG (Environnementales, Sociales et de Gouvernance).

3. Promouvoir la croissance verte : Stimuler le débat et l'action autour de la décarbonation afin de favoriser un modèle de « croissance verte », créateur d'innovations, de croissance et d'emplois, comme le souligne le slogan de la fondation e5t.

La transition énergétique européenne ne peut être pensée comme une simple addition d'initiatives nationales isolées.

Une analyse comparative rigoureuse des systèmes électriques est un prérequis indispensable pour bâtir une politique énergétique continentale cohérente, résiliente et efficace.

Comprendre les divergences structurelles et les points de convergence entre des économies majeures comme la France, l'Italie, l'Espagne et l'Allemagne est fondamental pour harmoniser les efforts et maximiser les synergies.

La recherche présentée par la Luiss Business School, portée par les interventions de Matteo Caroli et Ernesto Cassetta, a été conçue pour offrir un éclairage précieux sur ce sujet. L'objectif de cette analyse était de disséquer les spécificités des mix énergétiques, des architectures de réseau et des cadres réglementaires de ces quatre pays. Cette démarche visait à éclairer des profils nationaux distincts, tels que le poids du nucléaire en France, la forte pénétration du gaz et des renouvelables en Italie et en Espagne, ou encore la complexité de la transition allemande (Energiewende), afin de fournir une base factuelle essentielle pour évaluer la faisabilité et l'impact des politiques de décarbonation.

2024 DÉFIS ET OPPORTUNITÉS DE LA DÉCARBONATION

2024 DÉFIS ET OPPORTUNITÉS DE LA DÉCARBONATION

ROME 2024 DÉFIS ET OPPORTUNITÉS DE LA DÉCARBONATION

Et de la transition
énergétique en Europe

25 juin 2024



SÉMINAIRE À ROME

#Italie #Énergie #Climat

e5t⁺

e5t⁺

e5t⁺

Les implications stratégiques de telles analyses sont considérables.

Les différences structurelles entre les systèmes nationaux posent des défis significatifs pour l'interopérabilité des réseaux et la stabilité du marché européen de l'électricité. Cependant, elles représentent également des opportunités de complémentarité : les surplus de production d'énergie renouvelable d'un pays peuvent compenser les pics de demande d'un autre. Une meilleure compréhension de ces dynamiques est cruciale pour optimiser les investissements dans les infrastructures transnationales et renforcer la sécurité énergétique collective de l'Europe.

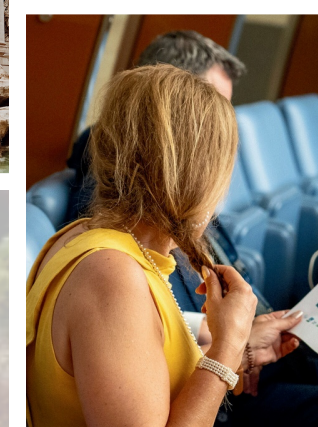
Ce panorama macro-énergétique souligne l'impératif d'intégrer des solutions de décarbonation spécifiques et transversales, au premier rang desquelles figure le très débattu hydrogène vert.

La force de ce panel résidait dans sa capacité à couvrir l'intégralité de la chaîne de valeur : de la vision stratégique (**Screnci**) et du financement (**Borde**) au déploiement industriel (**Martines**), en passant par la validation technique (**Altavilla**) et la création de marché (**Amelot**).

La composition de cette table ronde était donc conçue pour permettre un examen exhaustif des principaux obstacles qui freinent le déploiement de l'hydrogène : le défi économique (coût de production encore élevé), l'enjeu technologique (efficacité et durabilité des électrolyseurs) et le déficit infrastructurel (besoins en production, stockage et distribution).

En contrepartie, un tel débat était positionné pour explorer les opportunités les plus prometteuses, notamment :

la capacité de l'hydrogène à offrir un stockage d'énergie à long terme, à décarboner des secteurs clés et à renforcer la souveraineté industrielle et énergétique de l'Europe.







ITALIE ROME

UN SÉMINAIRE, UN CADRE DE
CONCERTATION



2024 | 12^E ÉDITION UNIVERSITÉ D'ÉTÉ À LA ROCHELLE



Les Rencontres Énergie-Climat 2024 de La Rochelle ont permis de mettre en lumière, à travers une pluralité d'interventions et de débats, les multiples facettes de la transition énergétique et de la neutralité climatique.

Ces deux journées intenses ont donné la parole à plus d'une centaine d'experts issus d'horizons complémentaires : universitaires, chercheurs, acteurs économiques, représentants des pouvoirs publics, associations, institutions financières et acteurs des territoires.

Les contributions ont convergé autour d'une conviction partagée : la transition énergétique et environnementale ne pourra aboutir sans une approche systémique qui intègre les dimensions technologiques, économiques, sociales et environnementales.

L'innovation a été identifiée comme une condition nécessaire de cette

transformation, mais une innovation qui ne se limite pas aux seules avancées techniques : elle doit également concerner les modèles d'affaires, les pratiques de gouvernance, les méthodes de financement et les modes de consommation.

Les débats ont souligné le rôle central des politiques publiques, dont la capacité à créer des cadres incitatifs, stables et lisibles est déterminante pour accompagner l'engagement des entreprises et des citoyens. De nombreux exemples concrets ont illustré comment les collectivités locales, les entreprises de toutes tailles et les institutions financières contribuent à l'élaboration et à la mise en œuvre de solutions alignées avec les objectifs climatiques. Les expériences partagées dans les domaines des énergies renouvelables, des puits carbone, de la biodiversité, de la mobilité, de l'agriculture, de l'industrie et du numérique ont permis de démontrer l'existence d'initiatives exemplaires, capables d'inspirer et d'essaimer.



L'innovation au cœur de la nouvelle donne de la neutralité climatique



YANG ZHANG

La séquestration carbone est appelée à croître fortement d'ici 2030, avec une demande estimée entre 40 et 200 Mt/an, contre une offre actuelle de 15 à 32 Mt/an. Cet écart représente une opportunité majeure d'investissement. Pour atteindre les objectifs de l'Accord de Paris, les flux mondiaux de finance climat devront être multipliés par 5 à 10. L'Article 6 de l'Accord sera essentiel pour structurer un marché carbone encore fragmenté, en favorisant la coopération internationale.



CHARLOTTE AUBIN

Charlotte Aubin a présenté la solution DEESCO : une plateforme combinant IoT et intelligence artificielle pour optimiser en temps réel la performance énergétique des bâtiments. Cette technologie permet de réduire la consommation, de prédire les besoins énergétiques et d'accompagner les gestionnaires vers la neutralité carbone et la maîtrise des coûts.



CLAIRE TUTENUIT

Claire Tutenuit a souligné que la transition écologique ne peut reposer uniquement sur la technologie : elle nécessite des innovations organisationnelles, sociales et institutionnelles, une approche intégrée des enjeux climatiques et de biodiversité, et de nouveaux modes de coopération pour dépasser les effets rebond et construire des solutions durables.



ÉRIC MESTRALLET

Éric Mestrallet, Vice-Président d'e5t, a animé une session dédiée à l'efficacité énergétique des bâtiments, offrant un cadre d'échange riche entre experts issus de la recherche, de l'industrie et des acteurs de terrain. L'intervention a permis de confronter perspectives R&D et retours d'expérience opérationnels, faisant émerger des solutions concrètes et des pistes d'action pour accélérer la transition énergétique du secteur immobilier.

Trophées de l'innovation

Nos Lauréats 2024



HyLight



Arverne Group



Entreprise Charier



A smiling woman with blonde hair, wearing a white apron with the 'e5t' logo, is holding a green book titled 'Les Recettes Durables'. The background is a wall with horizontal stripes. The image is decorated with green circular shapes and leafy branches in the corners.

Stand Durable





Le stand durable des Rencontres Énergie-Climat La Rochelle 2024 a proposé aux participants une expérience concrète de consommation responsable.



Livre *Les Recettes durables* : des idées culinaires simples et accessibles, conçues à partir de produits locaux et de saison, afin de sensibiliser à une alimentation respectueuse de l'environnement et des ressources.

Tabliers et torchons responsables : des articles textiles éco-responsables, fabriqués à partir de matières durables et conçus dans une logique de réduction de l'empreinte carbone et de soutien aux filières locales.

Ce stand a permis de valoriser des gestes du quotidien qui contribuent à la transition écologique, tout en illustrant le lien entre choix individuels et enjeux globaux de sobriété et de neutralité climatique.



A photograph of two women standing side-by-side, smiling and holding white award certificates. The woman on the left has blonde hair and is wearing a white lace top. The woman on the right has dark hair and is also wearing a white lace top. The background is a blurred indoor setting. The image is decorated with green graphic elements: a large dark green circle with a black line swirl in the top left, a green leafy branch in the top right, a green leafy branch in the bottom left, and a black line swirl in the bottom right.

Les prix Durables



Les gagnants

DU CONCOURS

- FRANCK CHENU
- BRIGITTE BLANCHE
- JULIETTE BLANCHE
- FLORENCE JEANTET
- AGNÈS LECLERC BERNAIN



e5t





Les Recettes Lauréates

Soupe de légumes

Franck Chenu-Picoty



Préparation

- Épluchez tous les légumes et taillez-les en petits dés. Faites revenir l'oignon dans le beurre puis déglacez avec le vin blanc.
- Rajoutez tous les autres légumes et mouillez avec le bouillon de légumes que vous aurez préalablement dissout dans 1 litre d'eau. Rajoutez le sel, le poivre et la noix de muscade. Couvrez, portez à ébullition et laissez mijoter environ 45 min à feu moyen.
- Mixez la soupe et ajoutez la crème fraîche. Servez la soupe de légumes bien chaude, rajoutez selon vos goûts des croûtons. Dégustez, et bon appétit !

Ingrédients



2 pommes de terre
et 2 carottes



3 petits poireaux
et 1 oignon



1 navet, sel, poivre,
noix de muscade



1 noisette de beurre



1 bouillon de légumes



10 cl de vin blanc et 15 cl
de crème fraîche

Falafels à la betterave

Brigitte Blanche-SG



Préparation

- ✎ Si vous utilisez des pois chiches secs : trempez-les la veille, toute la nuit, dans un grand volume d'eau.
- ✎ Épluchez la betterave, râpez-la à l'aide d'un mixer. Ajoutez les pois chiches et passez-les trois secondes au blender.
- ✎ Ajoutez tous les autres ingrédients et mixez à nouveau trois secondes jusqu'à l'obtention d'une pâte homogène, un peu granuleuse. Formez des petites boules puis aplatissez-les légèrement.
- ✎ Dans une poêle, faites chauffer de l'huile de friture à 180 °C. Faites cuire les falafels quelques minutes de chaque côté. Ajustez l'assaisonnement et servez les falafels avec une sauce aïoli, tahini ou autre.

Ingrédients



300 g de pois chiches
(secs ou en bocal)



150 g de betterave crue



1/2 oignon et 2 gousses
d'ail



1/2 bouquet de coriandre
et 2 c. à s. de farine



1 c. à c. de levure
chimique



1 c. à c. de cumin moulu
et 1 pincée de sel

Salade du pêcheur

Agnès Leclerc-Bernain



Préparation

- ✦ Rincez les algues à l'eau pendant 2 à 3 minutes. L'algue est prête à consommer quand le goût salé a disparu.
- ✦ Mettez tous les ingrédients dans le mixeur ou le robot, en prenant soin de garder une texture croquante. Et... Régalez-vous !

Ingrédients



25 g de Wakamé



25 g de Dulse



1 cornichon et 1 c. à s.
de Câpres



1/2 échalote et 1 petit
gousse d'ail



75 ml d'huile d'olive et
75 ml d'huile de colza



Quelques gouttes de jus
de citron vert

Cookies trois ingrédients

Juliette Blanche, e5t



Préparation

- 1 Pelez la banane et écrasez-la dans un saladier. Ajoutez les flocons d'avoine et le chocolat coupé en morceaux.
- 2 Mélangez le tout. Sur une plaque de cuisson, faites des petites boules.
- 3 Enfournez 10 à 12 minutes à 180°C. Il ne vous reste plus qu'à déguster.

Ingrédients



Banane



100 g de flocons
d'avoine



70 g de chocolat

Verrine fout-zy-tout

Florence Jeantet



Préparation

- 1 Lavez et préparez les fruits, idéalement la veille. Dans une casserole à feu doux et à couvert, faites-les cuire avec un petit fond d'eau pendant 25 minutes, afin d'obtenir une compote un peu structurée. Laissez refroidir totalement et placez au frais. Placez également un bol au frais pour favoriser le montage de la chantilly le lendemain.
- 2 Le jour même, émiettez grossièrement dans un bol les biscuits secs et/ou les fruits à coques ou du Crunch) pour la version totalement maison, mélangez avec de la crème végétale ou laitière. Ajoutez le sucre glace et la vanille. Montez le mélange en chantilly puis mettez au frais.
- 3 Pour le montage des verrines, remplissez-les à moitié avec la compote de fruits. Pour la version gourmande, ajoutez une couche de caramel au beurre salé. Mettez une couche de Crunch.
- 4 Terminez par la couche de chantilly et décorez avec quelques morceaux de biscuits.

Ingrédients



500-600 g de fruits mûrs de saison et 1 épice de votre choix (vanille, cannelle)



300 g de brisures de gâteaux secs et/ou de fruits à coques



Du caramel au beurre salé et 1 bombe de chantilly ou 33 cl de crème fleurette



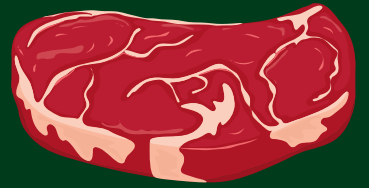
1,5 c. à s. de sucre glace

*Faisons un
Voyage Durable
en Afrique*

Mafé de viande de synthèse

Coumba Dembelé, BNP
Paribas

Ingrédients



700 g de viande de synthèse



50 g de concentré de tomates



1 piment oiseau
et 2 piments antillais



De la pâte d'arachide



2 gousses d'ail



Huile d'arachide, poivre,
sel

Préparation

- 1 Faites revenir la viande dans l'huile d'arachide bien chaude puis réservez. Faites revenir les oignons et le piment oiseau jusqu'à coloration.
- 2 Ajoutez ensuite le concentré de tomates et deux gousses d'ail ciselé. Laissez cuire. Ajoutez ensuite la pâte d'arachide puis assaisonnez de sel et de poivre.
- 3 Ajoutez la viande à la sauce avec deux piments antillais (sans les écraser surtout !). Laissez cuire à feu doux et à demi-couvert pendant 30 minutes.

A photograph of two women standing on a balcony, clapping their hands. They are both smiling. The woman on the left is wearing a white shawl and has blonde hair. The woman on the right is wearing a light blue long-sleeved shirt and a dark vest. In the background, a city skyline is visible under a soft, hazy sky. The image is decorated with green circular shapes and leafy branch illustrations in the corners.

*La cuisine
collective d'est*

Salade énergie méditerranéenne

Équipe e5t

Ingrédients



2 petits verres de lentilles



2 petits verres de quinoa



2 tomates cœur de boeuf



1 échalote



1/2 bloc de feta



Huile, poivre, sel

Préparation

- 1 Rincez les lentilles et le quinoa. Dans 500 ml d'eau, faites cuire les lentilles et le quinoa séparément pendant 30 minutes.
- 1 Lavez et coupez vos légumes puis coupez-les en tranches assez fines. Faites revenir les poivrons dans un fond d'huile d'olive jusqu'à ce qu'ils soient fondants.
- 1 Ajoutez tous les ingrédients à la base quinoa-lentilles. Émiettez la feta, assaisonnez à votre guise. Huile d'olive sel et poivre suffisent à mon goût. Et savourez !



Défilé Durable d'e5t 2024



Dans une démarche alliant créativité et responsabilité environnementale, l'équipe du fonds de dotation a collecté des sachets en plastique auprès de grands magasins. Habituellement considérés comme des déchets, ces matériaux ont été transformés en ressources pour un projet innovant.



Deux robes ont ainsi été réalisées par une étudiante en design de mode, démontrant qu'il est possible de conjuguer esthétique, durabilité et engagement. Ce projet illustre la vocation du fonds de dotation : encourager des initiatives qui sensibilisent tout en valorisant le talent des jeunes créateurs.

*La Mélodie
d'est*



A BETTER PLACE FOR US

Lyrics & Music by Sara García Saura

Can you picture the earth in a better
picture?
Can it shine without any glitter?
With no filter...
Can you imagine the earth without being
fragile?
Do you think we can make it happen?
Let's make it happen...

'Cause we, we are one
In our hands it's to fix what we broke
What if we blow all the smoke?
We've got a future to build it's not a joke

It's our world
It's our sky
It's one earth
It's one life
And together we can make a better place

It's our world
It's our sky
It's one earth
It's one life
And together we can make a better place
for us

There's only one earth in the universe
there's only one life and it depends on us
To make it better, to make it stronger,
To make it last longer
Some will say that it's too late



But they feel fear and walk away
But what I say
Is we all should stay

'Cause we, we are one
In our hands it's to fix what we broke
What if we blow all the smoke?
We've got a future to build it's not a joke

It's our world
It's our sky
It's one earth
It's one life
And together we can make a better place

It's our world
It's our sky
It's one earth
It's one life
And together we can make a better place
for us

For us, for us...
Make a better place for us
For us, for us...
Make a better place for us

2024 | REMISE DES DIPLÔMES DES 100 LEADERS POUR LA PLANÈTE



Programme 100 Leaders pour la Planète



Julien Pierre

Parrain de la
Promotion 2025











2025 | UNIVERSITÉ D'HIVER AU HAVRE

Décarboner les territoires par la mer et les fleuves

L'événement "Le Havre 2025", organisé par le fonds de dotation e5t en partenariat avec l'École nationale supérieure maritime, est consacré au thème central : **"La mer et les fleuves, leviers majeurs de la décarbonation des territoires"**.

L'objectif est d'explorer comment les actifs maritimes et fluviaux peuvent catalyser une transition énergétique durable, génératrice d'innovations, de croissance économique et d'emplois.

Le programme s'articule autour de six thématiques clés abordées lors de tables rondes et de sessions "stand-up" : le développement territorial durable lié aux ports, les opportunités de l'économie bleue, le potentiel des énergies marines renouvelables, la valorisation touristique

durable des zones côtières, les initiatives locales face au changement climatique et les innovations technologiques pour une gestion durable des milieux aquatiques.

La journée rassemble des experts de haut niveau, incluant des dirigeants d'entreprises, des représentants d'associations, des cadres spécialisés et une ancienne ministre, pour discuter des défis et des solutions d'avenir.



La révolution bleue : mer, fleuves et développement durable



La mer, les fleuves. Ces mots évoquent souvent des images de vacances, de transport de marchandises ou de paysages immuables. Pourtant, loin de cette carte postale, ces espaces aquatiques sont aujourd'hui l'épicentre d'une révolution économique et écologique majeure. Ils ne sont plus seulement des voies de passage, mais des territoires d'innovation cruciaux pour notre avenir.



Les énergies marines renouvelables (EMR) constituent l'une des réponses les plus prometteuses aux impératifs de décarbonation et un pilier fondamental de l'économie bleue.



L'économie bleue représente une vision stratégique où l'exploitation durable des ressources marines et fluviales devient un moteur majeur de croissance économique, d'innovation et de création d'emplois.



Le tourisme représente un moteur économique vital pour de nombreux territoires côtiers et fluviaux, mais il exerce également une pression croissante sur des écosystèmes souvent fragiles.

Bilan et perspectives



La journée "Le Havre 2025" a su démontrer avec force que la mer et les fleuves, loin d'être des variables passives du changement climatique, sont des alliés stratégiques et indispensables de la transition écologique. Des discussions a émergé une conviction forte : c'est en intégrant pleinement ces espaces dans nos stratégies territoriales, en stimulant une économie bleue innovante et respectueuse, et en accélérant le déploiement de solutions énergétiques et technologiques durables que nous pourrons atteindre nos objectifs de décarbonation.





Le **Séminaire Efficacité Énergétique Paris**, organisé par le **Fonds de dotation e5t**, a réuni experts, entrepreneurs et acteurs de la transition pour décrypter les leviers concrets d'une performance énergétique durable.

À travers des interventions inspirantes et des solutions innovantes, le séminaire a permis d'explorer les enjeux techniques, économiques et réglementaires de la rénovation, de la décarbonation et des nouvelles technologies.

Un espace d'échange riche, pragmatique et prospectif, au service d'un objectif commun : accélérer la transformation énergétique des bâtiments et des usages.

NOS PARTICIPANTS



NOS INTERVENANTS



Lors de ce séminaire dédié à ***l'efficacité énergétique***, **Myriam Maestroni, présidente fondatrice d'e5t**, a rappelé une évidence trop souvent négligée : ***la meilleure énergie est celle que l'on ne consomme pas.***

Elle a souligné que, face aux limites des ressources européennes, l'efficacité énergétique doit constituer le socle de toute stratégie. Elle a également exprimé ses réserves sur des méthodes d'exploitation comme la fracturation du sol, plaidant pour une approche sobre, lucide et régénérative.

Pour elle, la transition ne commence pas par produire autrement, mais par penser et consommer autrement.



La réglementation environnementale RE2020 marque une évolution majeure dans le secteur du bâtiment. Elle impose une approche globale autour de trois piliers : performance énergétique, réduction des émissions de CO₂ et confort en toute saison. Lors du séminaire e5t à Paris, Ingrid Terriou (Groupe Bastide Bondoux) est revenue sur les enjeux de cette transition. Elle a rappelé que l'objectif est d'accompagner les professionnels sans rupture, en tenant compte des paliers fixés pour 2025, 2028 et 2031. La RE2020 vise notamment une baisse de 40 % des émissions par m² dans le logement collectif. Elle encourage l'usage de matériaux biosourcés et de solutions passives comme la ventilation naturelle. C'est une opportunité de repenser la manière de construire. Un cadre exigeant, mais porteur d'innovation. Un défi essentiel pour des bâtiments plus durables.



NOS INTERVENANTS

La décarbonation du confort thermique est un levier essentiel de la transition énergétique. Si les pompes à chaleur sont efficaces, elles présentent encore des limites : bruit, coûts de maintenance et dépendance à des composants importés.

Lors du séminaire e5t à Paris, Cédric François, fondateur d'EQUIUM, a présenté une alternative innovante : le chauffage harmonique, basé sur l'effet thermique de l'acoustique.

Cette technologie utilise de l'hélium, sans gaz à effet de serre, et fonctionne sans pièces mécaniques, donc sans usure.

Silencieuse, modulable, durable et simple à installer, elle permettrait de réduire jusqu'à 95 % les émissions de CO₂ par rapport au gaz.

Produite en France, elle pourrait accélérer l'adoption de solutions thermiques locales, durables et accessibles.



equium
ACOUSTIC HEATING



À l'horizon 2030, 40 % des logements français risquent d'être non conformes aux normes énergétiques. Pourtant, 70 % des 37 millions de logements ne disposent même pas d'un DPE.

Face à ce défi, Charlotte Aubin, fondatrice de GreenWish Group et cofondatrice de DEESCO, a présenté lors du séminaire e5t une solution digitale : le Pass Vert.

Cet outil innovant permet de générer une étiquette énergétique, de simuler des travaux, d'intégrer les risques climatiques et de centraliser les données du logement.

Pensé pour l'écosystème professionnel (banques, assureurs, collectivités, installateurs...), il facilite les démarches de rénovation tout en valorisant le patrimoine.

Le numérique devient ici un levier concret pour accélérer la transition énergétique, réduire les factures et sécuriser les actifs immobiliers dans un contexte réglementaire en évolution rapide.

e5t

Deesco
L'intelligence écoénergétique

2025 | 100 LEADERS POUR LA PLANÈTE :
PLUS DE 300 LEADERS FORMÉS





x100
leaders

x100
leaders

x100
leaders

x100
leaders

x100
leaders

E5t, 15 ans déjà | 187



x100
leaders

x100
leaders

x100
leaders

x100
leaders

ers



x100
leaders

x100
leaders

x100
leaders

x100
leaders

x100
leaders





L'équipe e5t a participé à un atelier de kintsugi, l'art japonais de la réparation par l'or.

Au-delà de l'expérience artistique, cette démarche s'est révélée profondément symbolique pour notre équipe, engagée dans la transition énergétique et la transformation durable des modèles économiques.

Le kintsugi enseigne qu'une céramique brisée n'est pas vouée à être jetée, mais qu'elle peut être reconstruite avec soin et mise en valeur par ses propres cicatrices. Cette philosophie fait écho à notre mission : **réparer, transformer et valoriser** les systèmes existants plutôt que de les remplacer, en leur offrant une seconde vie fondée sur la durabilité, la sobriété et l'innovation.



Tout au long de l'atelier, nous avons ressenti le parallèle entre le geste du kintsugi et notre travail collectif. Relier les parties d'un ensemble, c'est aussi relier les acteurs de la transition : **entreprises, territoires, citoyens, chercheurs.**

Chaque morceau recollé représente un partenariat, un engagement, une avancée vers un modèle énergétique plus équilibré.

La poudre d'or, elle, symbolise la valeur ajoutée de la coopération et de la connaissance : ces liens invisibles mais essentiels qui permettent de donner cohérence et force au changement.



e5t 

PROJECTION FILM AU COEUR DE
L'HOMME ET DU MONT-BLANC
2025

Le 3 avril 2025, le Fonds de dotation e5t a eu l'honneur de proposer une projection exceptionnelle de son documentaire «Au cœur de l'homme et du Mont-Blanc», dans les locaux parisiens d'Andera Partners.

Ce film retrace une learning expedition inédite au cœur des glaciers alpins, une aventure humaine et scientifique où se mêlent observation, transmission et réflexion collective face aux réalités du changement climatique.

Ce projet est né d'une conviction simple : face à l'ampleur des transformations qui touchent nos écosystèmes, il ne suffit plus de lire des chiffres ou d'analyser des graphiques. **Il faut ressentir, constater par soi-même, pour vraiment comprendre.**

C'est ainsi qu'un groupe d'explorateurs, d'apprenants et d'experts s'est rendu dans l'un des lieux les plus emblématiques de notre patrimoine naturel : **le Massif du Mont-Blanc.**

Là, au plus près des glaciers, ils ont mesuré la rapidité des changements à l'œuvre.

La montagne, sublime et imposante, se révèle aussi dans sa vulnérabilité : recul accéléré des glaces, instabilités des sols, bouleversements des écosystèmes d'altitude.

Chaque étape de cette expédition a permis de confronter les participants à la réalité tangible du réchauffement climatique, loin des abstractions.

Les images captées traduisent à la fois la majesté des paysages et la gravité des constats.



Mais «Au cœur de l'homme et du Mont-Blanc» est bien plus qu'un film de nature.

C'est le récit d'une rencontre : celle des femmes et des hommes qui, ensemble, ont choisi d'observer, d'apprendre, de questionner.

Le documentaire donne à entendre les voix croisées des scientifiques, des enseignants, des jeunes professionnels, des passionnés.



e5t

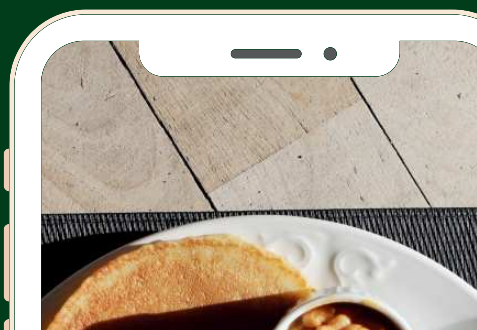
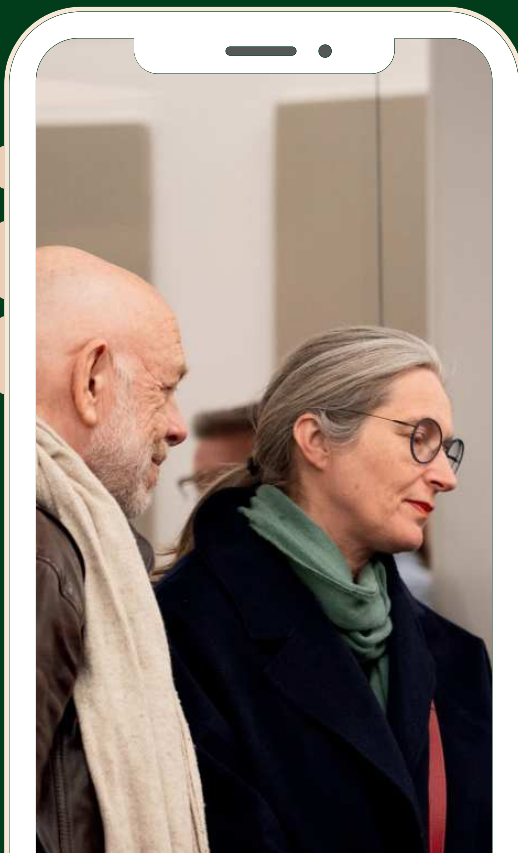
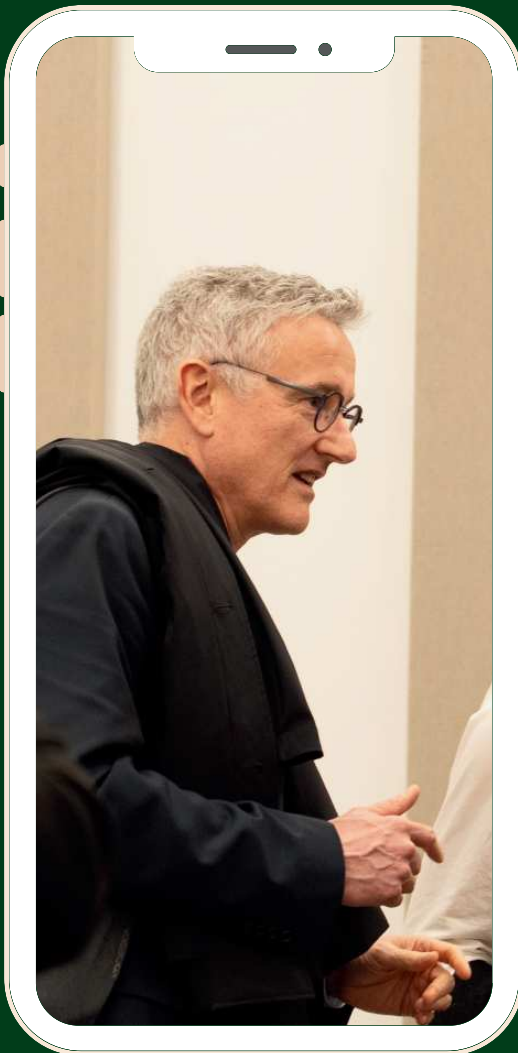
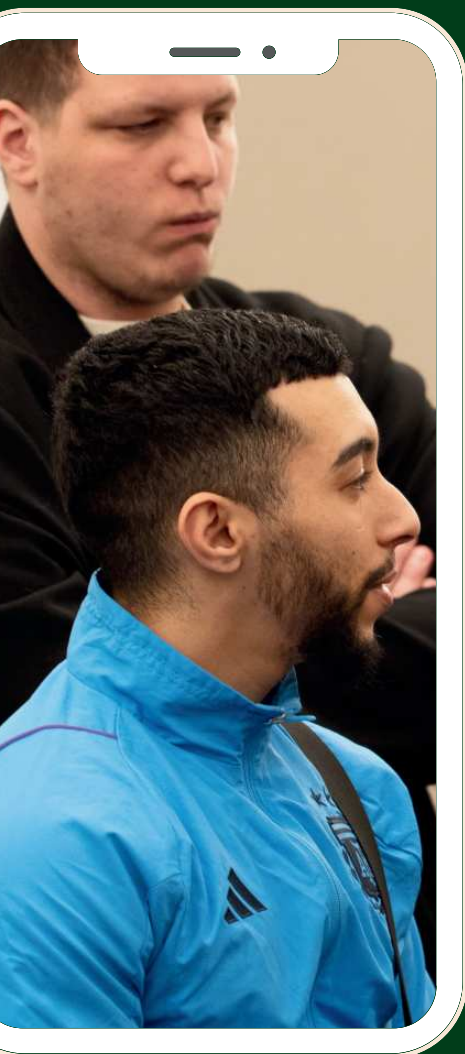
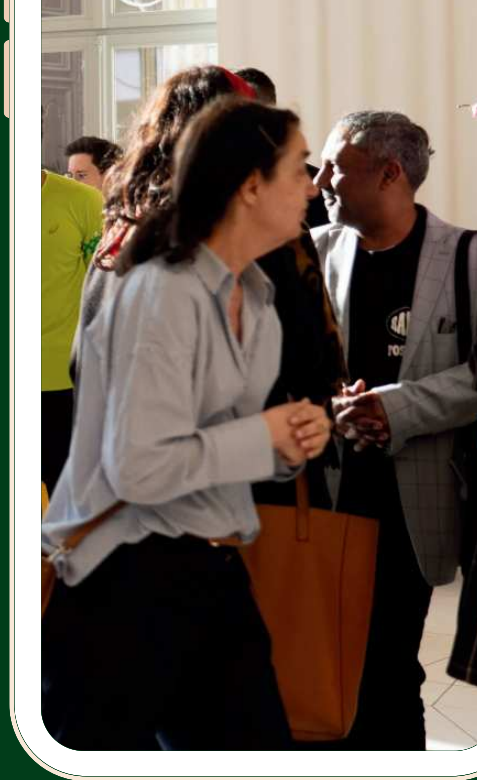
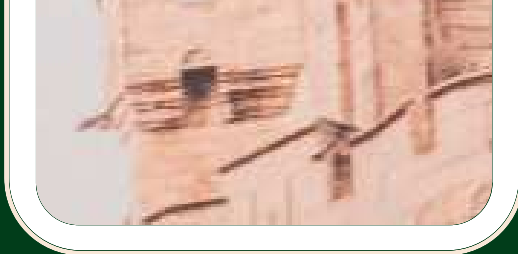
Nouvelle génération, nouveaux modèles : entreprises
et jeunesse face au défi climatique

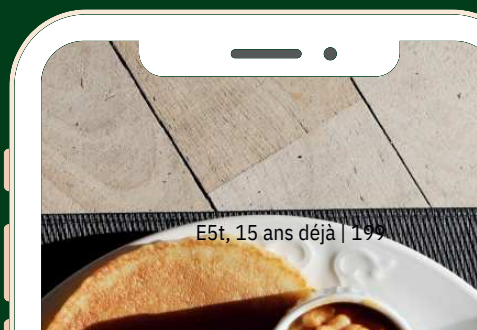
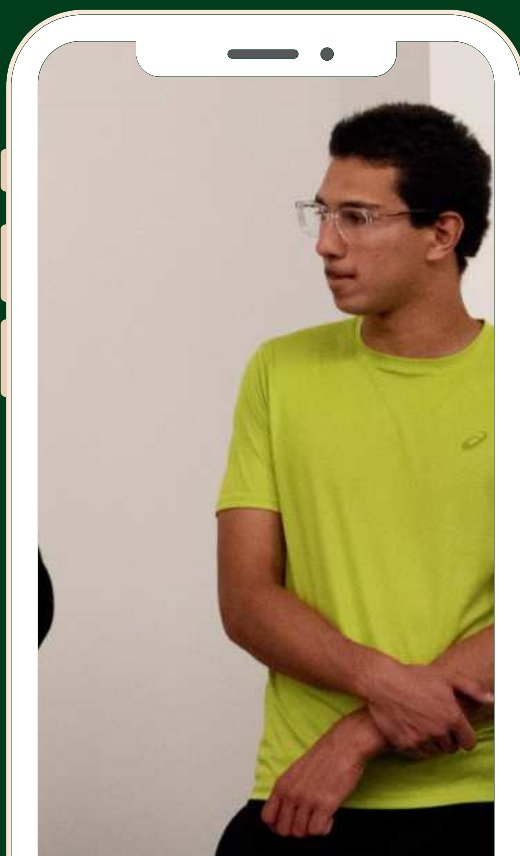
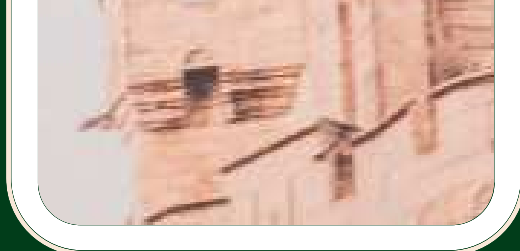


100 Leaders pour la Planète









7^E ÉDITION DE L'UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS TUNIS
2025

UNIVERSITÉ DE PRINTEMPS 7^e Éd.

DÉFIS ÉNERGÉTIQUES EN MÉDITERRANÉE

**Billetterie
Ouverte**

TUNIS

Dauphine TUNIS | PSL

LE 12 AVRIL 2025

 Réservez vite
vos places !

Campus Tunis - Université
Paris Dauphine PSL

e5t

e5t



Innover face aux défis énergétiques en Méditerranée

La 7^e édition des Universités de Printemps s'est tenue en 2025 à Dauphine Tunis, en partenariat avec le Fonds e5t et l'Université Paris Dauphine-PSL, autour d'un thème central : **innover face aux défis énergétiques en Méditerranée**.

Cet événement a marqué le lancement d'une semaine riche en échanges, réflexions et projets, réunissant étudiants, professeurs et experts autour des enjeux climatiques et géopolitiques spécifiques à la région méditerranéenne.

Portés par l'énergie et l'engagement de la jeunesse, les travaux ont mis en lumière l'importance de former une nouvelle génération de leaders conscients, responsables et créatifs, prêts à relever les défis d'un avenir à construire ensemble.

Une édition forte de sens, au cœur de la dynamique 100 Leaders pour la Planète.



Innover face aux défis énergétiques *en Méditerranée*

12 avril 2025

📍 Campus tunisien
de l'Université
Paris Dauphine PSL

e5t

Nous avons notamment eu le plaisir d'y retrouver **Alexandra Pelka**, qui a partagé une intervention inspirante sur la durabilité et les principes ESG dans le secteur du tourisme, avec un focus particulier sur la Tunisie et les dynamiques régionales.

Au-delà des discours, ce sont les étudiants qui ont véritablement porté l'esprit de cette université : leurs projets, leur vision, leur engagement ont donné un sens profond à ces échanges. Ils ont démontré qu'ils ne sont pas seulement la génération de demain, mais déjà la RE-génération, comme aime à le dire **Myriam Maestroni**.

Chez e5t, nous croyons fermement en cette jeunesse capable de transformer les contraintes en opportunités, de penser local tout en agissant global. Leur passion, leur rigueur et leur lucidité nous rappellent pourquoi nous investissons depuis plus de 10 ans dans l'éducation, l'innovation et l'action collective pour le climat.

Dauphine | PSL

TUNIS



Ce moment fort à Tunis restera pour nous un symbole d'espoir, de transmission et de confiance en l'avenir.

Dans le cadre de cette édition dédiée à l'innovation face aux défis énergétiques méditerranéens, six équipes d'étudiants ont été invitées à pitcher leurs initiatives devant un jury d'experts (parmi lesquels Myriam Maestroni et Daïana Boismoreau).

Quelques exemples inspirants :

- Vidéo de sensibilisation aux enjeux climatiques locaux

Réalisée par Syrine Karoui, Azza Bouaziz, Rahma Hadj Taieb, Mohamed Amine Landolsi et Sahar Mziou, elle évoquait les transformations liées au changement climatique et le rôle des populations locales.

- ISA'GREEN

Projet innovant, focalisé sur une initiative territoriale visant à associer santé, urbanisme et durabilité.

- Stand-up "Énergie et Urbanisme"

Animé par Dina Ranarifidy, ce stand-up hybride (prise de parole courte + échange) a invité à repenser les villes autour de la sobriété énergétique.



e5t 





Avant-première
université d'Été
La Rochelle

Visite guidée de la
production de bio-
hydrogène par Le Groupe
Archimbaud

Visite guidée du parc
éolien citoyen
d'Andilly-Les-Marais





Groupe ARCHIMBAUD



Visite guidée de la production de bio-hydrogène par le Groupe Archimbaud

Le Groupe Archimbaud, actif dans la filière bois et l'énergie renouvelable, s'inscrit dans une logique de décarbonation industrielle et de valorisation maximale de la ressource bois.

Dans ce cadre, un projet de production de bio-hydrogène à partir de granulés de bois est en cours de développement sur le site de La Rochelle.

Ce bio-hydrogène vise notamment ***à alimenter des flottes de véhicules légers et contribuer ainsi à la mobilité propre du territoire.***

Objectifs de la visite :

- Comprendre le processus de production du bio-hydrogène (depuis le bois jusqu'au gaz).
- Découvrir les technologies mises en œuvre (mini-gazéification, valorisation matière...).
- Mesurer les enjeux environnementaux et économiques : réduction des émissions, valorisation des sous-produits bois, nouveaux débouchés industriels.
- Échanger sur les perspectives de mobilité bas-carbone et d'intégration territoriale.



Visite guidée du parc éolien citoyen d'Andilly-les-Marais

Le parc d'Andilly-les-Marais est le premier parc éolien citoyen de Charente-Maritime, situé à environ 12 km de La Rochelle.

Il est constitué de 3 éoliennes d'une hauteur en bout de pale d'environ 200 mètres.

La production annuelle est estimée à près de 48,5 GWh, soit l'équivalent de la consommation d'environ 10 600 foyers.

Le projet s'inscrit dans une démarche de « réappropriation citoyenne de l'énergie », avec une forte participation locale via la coopérative COOPEC et d'autres acteurs territoriaux.

Objectifs de la visite :

- Comprendre le fonctionnement d'un parc éolien, depuis l'implantation jusqu'à la production d'électricité.
- Découvrir le modèle citoyen : comment les habitants, la coopérative et les collectivités locales sont impliqués dans ce projet.
- Visualiser les impacts environnementaux et territoriaux : production d'énergie renouvelable, retombées économiques locales, gouvernance.
- Favoriser le dialogue sur les enjeux de la transition énergétique, de l'éolien et de l'énergie citoyenne.



Climat Biodiversité Transition Agro-écologie Accélérer
Networking Conférence Débats Leadership

UNIVERSITÉ D'ÉTÉ LA ROCHELLE

2025



Université d'été 2025, 13e éd.
Centre de congrès Georges Pernoud

A & Climat

27 & 28 août, La Rochelle

Réservez vite
vos places !

e5t

Êtes-vous de ceux qui ont la capacité d'accueillir l'inconnu ?

De ceux qui ont envie d'explorer des terra incognita ?

Avez-vous cette conviction profonde que l'action se conjugue au pluriel, en coopérant ?

Si vous hébergez cette étincelle qui allume des lumières sur des chemins encore invisibles, si votre agilité mentale vous pousse à ouvrir de nouveaux horizons, et si vous êtes prêts à mettre votre passion au service de grands rêves pour contribuer à réparer le monde, alors oui, vous êtes au meilleur endroit.

Au cœur de nos travaux, une question fondamentale nous guide : comment la coopération entre l'intelligence humaine, incarnée par le leadership, et l'intelligence artificielle peut-elle devenir un levier pour accélérer les transitions énergétiques et agroclimatique ?

Cette alliance nous oblige d'emblée à nous souvenir de la sagesse de Rabelais, qui nous rappelait il y a des siècles que « Science sans conscience n'est que ruine de l'âme ». Cette pensée sera notre boussole.



Notre ambition pour ces deux jours est d'explorer ensemble de nouveaux horizons du possible. Nous allons découvrir, à travers les illustrations concrètes d'experts, d'entrepreneurs et de chercheurs engagés, ce qui devient imaginable aujourd'hui alors que ça ne l'était pas hier.



Comme le disait Albert Einstein,

« l'imagination est plus importante que la connaissance ». Car si la connaissance est limitée, l'imagination, elle, englobe le monde entier. Et c'est précisément de cette force dont nous avons besoin pour faire face à une réalité complexe et exigeante.

L'Énergie des Femmes pour le Leadership Climatique



Patrice BÉGAY

Entrepreneur et Président JALPB
Conseils



Caroline Schildt

Directrice RSE Picoty Group



Patricia Djomseu

Présidente Women of Africa



Laurence Pessez Hublot

Global chief Sustainability Officer-BNP
PARIBAS



Aude Maury

Directrice de la performance, RSE Plan
Carbone Spie Batignolles Group



Charlotte Aubin

Co-fondatrice DEESCO



Cécile Texier

Chief Sustainability Officer-Equans



Catherine Lagneau

Directrice Générale BRGM



Yang Zhang

Fondatrice Cibola Invest



Michèle Sabban

Présidente Fond vert R20



Awa Sagna

Fondatrice Peulh Fulani



« Combiner l'IA et Leadership pour accélérer la transition énergétique et agro-climatique »





Soirée **GALA**



Les Trophées de l'innovation





 kolektivolt




KUMULUS



 **Valosense**
GREENFAB



Prix de l'encouragement



**Child and Nature
Advocacy**





INAUGURATION DU PREMIER 2025 | DATACENTER BIO-CIRCULAIRE



C'est dans l'Essonne, sur le campus technologique de DATA4, que le Fonds de dotation e5t a été invité à découvrir une innovation pionnière à l'échelle mondiale : le premier datacenter bio-circulaire, conçu pour transformer l'énergie résiduelle en ressource vivante.

Ce module expérimental transforme la chaleur fatale habituellement perdue dans le fonctionnement des data centers en énergie utile à la culture de micro-algues. Celles-ci captent le CO₂ ambiant et produisent une biomasse valorisable sous forme de bioproduits ou bioénergie. À la croisée de la transition énergétique, de la sécurité alimentaire et du potentiel thérapeutique, ce projet ouvre une nouvelle voie dans le champ des infrastructures numériques responsables.

Un projet systémique, fruit de la coopération

Ce projet d'envergure est le résultat d'un partenariat exemplaire entre :

- DATA4, entreprise hôte et initiatrice de la démarche
- La Fondation de l'Université Paris-Saclay
- Le Département de l'Essonne
- La Chaire Innovation ABIOMAS
- La start-up Blue Planet Ecosystems
- Des chercheurs issus de CentraleSupélec, AgroParisTech et de l'Université Paris-Saclay

Data4

Une démonstration vivante d'un futur durable



Lors de la visite, une démonstration en conditions réelles a permis d'observer le système à l'œuvre : à 30°C, les micro-algues se développent efficacement sur des toits inutilisés, transformant le CO₂ en biomasse avec une efficacité jusqu'à dix fois supérieure à celle des plantes terrestres.

Ce prototype vivant d'économie circulaire démontre que même les secteurs à forte empreinte environnementale, comme les data centers, peuvent devenir des acteurs actifs de la transition écologique.



Data4

e5t

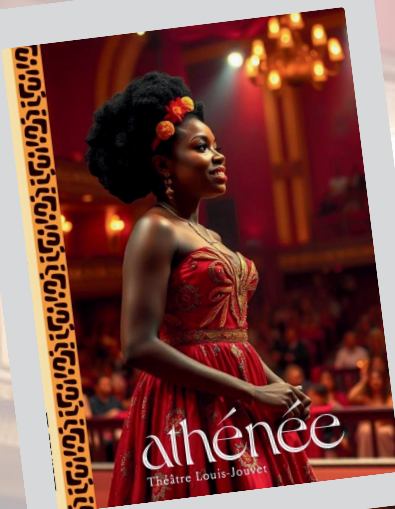
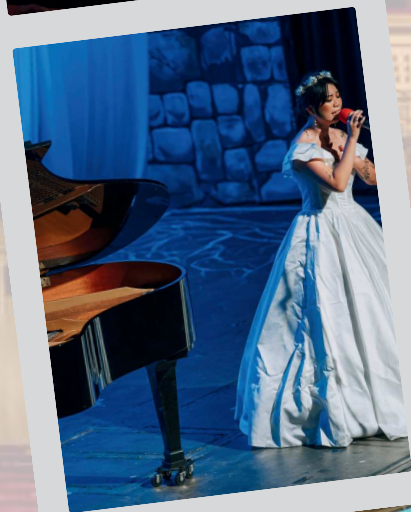
2025 | LES VOIX D'OPÉRA D'AFRIQUE : QUAND L'ART PORTE L'UNITÉ



Dans le cadre de sa démarche d'ouverture culturelle et de soutien aux initiatives porteuses de sens, e5t a eu le plaisir d'assister à une soirée exceptionnelle : le Concert des Voix d'Opéra d'Afrique Tournée des Lauréats, organisé à Paris par **Patricia Djomseu**.

Ce moment artistique, mêlant excellence musicale, émotion et engagement solidaire, a offert une immersion rare dans les voix puissantes de talents africains, porteurs d'un message universel de beauté, de résilience et de paix.







2025 | TRANSITION ÉNERGÉTIQUE & BÂTIMENT DURABLE

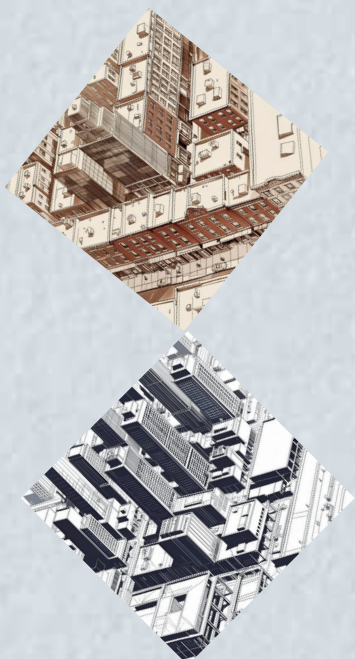




Le bâtiment est l'un des secteurs les plus énergivores mais aussi l'un des plus prometteurs en matière de transformation.

Conscient de cet enjeu, le Fonds de dotation e5t a réuni 11 entreprises du secteur pour un séminaire dédié à la transition énergétique appliquée au bâtiment durable.

Ce séminaire a permis de mettre en lumière les pistes d'action concrètes portées par e5t, mais aussi de donner la parole à des acteurs de terrain, engagés et lucides face aux défis climatiques.



2025 | SALON DES COLLECTIVITÉS DES DEUX-SÈVRES



E5t était présent au Salon des Collectivités des Deux-Sèvres, un rendez-vous régional majeur réunissant élus, acteurs publics et entreprises locales engagées dans les transitions environnementales, sociales et énergétiques.





Le Salon des Collectivités des Deux-Sèvres, un moment fort de rencontre entre élus, entreprises et acteurs du territoire engagés pour une transition écologique concrète et partagée.

En partenariat avec le Groupe Charier, e5t a tenu à marquer sa présence sur ce salon qui incarne parfaitement le lien entre stratégie locale et action environnementale.

Ces échanges de terrain sont essentiels pour comprendre les dynamiques propres à chaque territoire, identifier les leviers de coopération, et faire émerger des solutions adaptées à l'échelle locale. Tout au long de la journée, de nombreux dialogues ont nourri cette rencontre :

- des enjeux d'adaptation climatique à la sobriété énergétique, en passant par l'innovation au service des collectivités.
- L'ambiance, conviviale et sincère, a favorisé des échanges authentiques notamment autour du stand chaleureux de **Mathilde Andraud**, à qui e5t a offert un pied de tomates en clin d'œil à son accueil généreux.

Cette participation s'inscrit dans la continuité de la mission d'e5t : mettre en lien les acteurs du changement, favoriser la coopération territoriale, et accompagner la transformation des modèles économiques, sociaux et énergétiques en profondeur.

TERRITOIRES EN TRANSITION : 2025 | e5t AUX 100 ANS DE SORÉGIES



À l'occasion de son centième anniversaire, le **Groupe Sorégies** partenaire historique et donateur du fonds de dotation **e5t** a réuni ses parties prenantes autour d'un rendez-vous inédit : « **Sorégies donne la réplique** », tenu au cœur du Théâtre Auditorium de Poitiers.

E5t a pris la parole et participé aux échanges, témoignant de l'engagement commun qui nous unit : **accélérer une transition énergétique juste et territoriale.**





E5t & Sorégies : la convergence des engagements

À l'occasion de l'événement «SORÉGIES donne la réplique», e5t a eu le plaisir d'y assister en tant que partenaire engagé et acteur de la transition énergétique. Cette journée a été l'occasion de confirmer une profonde convergence de valeurs entre Sorégies et e5t, autour de trois grands piliers :

- La solidarité énergétique : agir pour une énergie accessible, maîtrisée et équitable,
- L'innovation responsable : promouvoir des solutions frugales, sobres et adaptées aux territoires,
- L'ancrage local : impliquer les entreprises, collectivités et citoyens dans la transformation énergétique.



FILM NEGATIVE

→ 13 A



FILM NEGATIVE

→ 14

→ 14 A



2025 | TRANSITION CLIMATIQUE & LEADERSHIP INSPIRANT





picoty

Transition climatique & leadership régénératif

Dans un monde en pleine mutation, où les crises écologiques croisent les défis économiques, le rôle des entreprises évolue. Elles ne sont plus de simples acteurs économiques, mais des leviers puissants de transformation des territoires. C'est dans ce contexte que **Picoty Atlantique Services** a ouvert ses portes à **Myriam Maestroni**, présidente du **fonds de dotation e5t**, pour une intervention consacrée aux enjeux de la transition climatique et aux nouvelles formes de leadership.



SAY TOUT COM



Penser et agir en leader pour la planète

MATINÉE D'ACCOMPAGNEMENT - PROGRAMME 2025 "100 LEADERS POUR LA PLANÈTE"



Le 24 juin 2025, une quinzaine d'apprenants ont participé à une matinée inspirante sous la bannière du programme 100leaders pour la planète, proposé par e5t Éducation avec le soutien académique de Paris Dauphine.

Ce programme certifiant, labellisé Qualiopi, forme des professionnels engagés à devenir des catalyseurs de transformation écologique, énergétique et sociale.

Cette matinée, centrée sur la préparation de leur mémoire, marquait une étape clé : offrir à chaque participant des clés méthodologiques solides et une mise en réseau effective dès la première phase de leur projet.

Sophie MERITET et Daïana BOISMOREAU guident le cap

La matinée du 24 juin 2025 s'est inscrite dans un moment-clé du parcours "100 leaders pour la planète". Après plusieurs mois de formation intense marqués par des séminaires thématiques, des ateliers de transformation et des échanges avec des personnalités engagées les apprenants entamaient une phase déterminante: **la rédaction de leur mémoire.**



Sophie Méritet, experte en politiques énergétiques et enseignante à Paris Dauphine, a accompagné les certifiants dans la structuration de leur mémoire, avec un encadrement adapté à chaque profil et à la nature des enjeux traités.

Daïana Boismoreau-Bytebier, Directrice exécutive chez e5t et e5t Éducation, assure le suivi individuel des apprenants.



Deux ouvrages, une même urgence : transformer notre manière de penser l'économie et le vivant.

Myriam Maestroni co-signe *Régénération !* *Notre seule issue : construire une civilisation régénérative*, un essai percutant qui invite les entreprises à sortir du modèle extractif pour s'inscrire dans une logique de régénération des ressources naturelles, humaines et sociales. Elle y explore comment les organisations peuvent devenir des acteurs positifs du vivant.



Dans *Économie frugale*, Navi Radjou propose une nouvelle vision de la création de valeur : une innovation simple, inclusive, conçue pour les réalités sociales et écologiques du XIX^e siècle. Ce livre est un appel à passer d'un modèle basé sur l'abondance matérielle à un modèle fondé sur l'intelligence, l'utilité et la sobriété.

Ces deux auteurs étaient réunis lors d'une rencontre exclusive avec **les apprenants du programme 100 Leaders pour la Planète**, organisée dans les bureaux parisiens du **Fonds de dotation e5t**.

- **Navi Radjou** a partagé sa lecture du monde post-croissance, en montrant que la contrainte de ressources n'était pas une limite, mais une opportunité d'innovation sociale, écologique et technologique. Il a poussé les apprenants à penser des solutions sobres, intelligentes et accessibles, ancrées dans les réalités locales.
- **Myriam Maestroni**, en tant que praticienne de terrain, a montré comment les principes de la régénération peuvent s'intégrer concrètement dans les modèles économiques existants. À travers son regard stratégique, elle a permis aux participants de faire le lien entre transformation personnelle, engagement professionnel et vision d'entreprise.

Ce moment d'échange a été à la fois intellectuel, humain et opérationnel : il a nourri la réflexion des apprenants, consolidé leur posture de futurs leaders engagés, et ouvert de nouvelles perspectives d'action à travers deux concepts complémentaires :

- Frugalité pour innover autrement,
- Régénération pour agir en conscience du vivant.





2025 | UNE SESSION INSPIRANTE EN PARTENARIAT AVEC LA MBA DE VINCI

Le fonds de dotation e5t a eu le plaisir d'intervenir dans le cadre du MBA de la transition énergétique organisé par **De Vinci Executive Education**.

Cette session de 4 heures a permis d'explorer un thème central pour les étudiants :

« Élaborer la stratégie de développement durable de son organisation et comprendre la place centrale du leadership. »



Face à l'urgence climatique et à la mutation énergétique mondiale, les organisations qu'elles soient publiques ou privées sont appelées à repenser leurs modèles.

Cette intervention a mis en lumière le rôle crucial d'un leadership éclairé, engagé et inspirant, capable de transformer les ambitions durables en actions concrètes, mesurables et durables.

L'objectif : donner aux futurs leaders les outils et leviers pour intégrer le développement durable dans la gouvernance, la stratégie et la culture de leurs structures.



2025 | SÉMINAIRE e5t ITALIE-ROME



L'Europe fait face à un arbitrage stratégique entre trois impératifs concurrents qui définiront son avenir :

- la décarbonisation,
- la préservation de sa compétitivité industrielle,
- la quête d'une croissance économique durable.

Ce triptyque est rendu d'autant plus critique par un contexte géopolitique instable, marqué par l'impact potentiel d'un retour de Donald Trump sur la scène politique américaine. Face au risque d'un désengagement américain des accords climatiques et à une possible guerre commerciale sur les technologies vertes, l'autonomie stratégique européenne n'est plus une ambition mais une condition de survie. C'est en réponse directe à cette conjoncture que la Fondation e5t organise le « Seminario Italia » le 30 juin 2025. Ce séminaire s'impose donc comme un baromètre essentiel des futures orientations énergétiques de l'Italie et de l'Europe.





Au-delà des discussions techniques, le séminaire met en lumière des implications stratégiques fondamentales.

L'enjeu central qui se dégage est la nécessité absolue de refuser **le faux dilemme entre écologie et économie**, en construisant une trajectoire qui ne sacrifie ni la compétitivité industrielle sur l'autel de la décarbonisation, **ni les objectifs climatiques pour des gains de court terme**.

Cet impératif d'autonomie est encapsulé dans le mot d'ordre du séminaire : « **Reprendre le contrôle de notre futur énergétique !** ».

Plus qu'un slogan, c'est une déclaration d'intention stratégique face aux incertitudes géopolitiques.

En réussissant à aligner son mix énergétique, ses modèles de financement et son avance technologique via l'IA, l'Italie peut non seulement atteindre ses propres objectifs, mais aussi créer un modèle exportable pour d'autres États membres, renforçant ainsi la cohésion et la compétitivité du bloc européen dans son ensemble.

Ce séminaire n'est donc pas une fin en soi, mais le point de départ d'une réflexion stratégique continue et indispensable.



Le message central du « Seminario Italia » est d'une clarté percutante :

dans un monde instable, la maîtrise de la transition énergétique n'est pas seulement un impératif environnemental, mais un enjeu fondamental de souveraineté politique et de puissance économique. Le séminaire met en évidence que la conciliation entre décarbonisation, compétitivité et croissance constitue le défi stratégique majeur pour l'Italie et l'Europe au cours de la prochaine décennie. Le séminaire n'est donc pas une simple conférence, mais la première étape de l'élaboration d'une doctrine de souveraineté énergétique européenne pour la décennie à venir.

e5t - LTEF 2025 LYON-TURIN ENGAGEMENT FORUM

2025



Infrastructures durables et coopération européenne

En 2025, les infrastructures durables s'imposent comme des leviers structurants de la transition écologique, de la résilience territoriale et de la coopération européenne. C'est dans ce contexte que s'est tenu le Lyon-Turin Engagement Forum (LTEF 2025), organisé par TELT à l'occasion de son 10^e anniversaire.

Réunissant décideurs publics, acteurs industriels, experts techniques et représentants de la société civile, le forum a ouvert un espace de dialogue stratégique autour d'une question centrale : comment concevoir et gérer les infrastructures de demain pour concilier performance, durabilité et intérêt général ?

La participation de **Myriam Maestroni**, présidente fondatrice du fonds de dotation e5t, illustre l'engagement d'e5t aux côtés des grandes réflexions européennes sur la transition énergétique et climatique.



Durabilité, innovation et valeur partagée au service des communautés

Myriam Maestroni est intervenue lors de la table ronde intitulée :

« Durabilité et innovation des infrastructures au service des communautés », aux côtés de leaders européens du secteur des infrastructures.

Les échanges ont porté sur une question centrale :

comment concevoir et gérer les infrastructures de demain en conciliant principes éthiques, performance technique et financière, et création de valeur partagée à long terme ?

Face à l'urgence climatique, la discussion a mis en évidence la nécessité d'intégrer la durabilité non comme une contrainte, mais comme un levier d'innovation et de résilience.

Les grands projets transfrontaliers, à l'image de la ligne ferroviaire Lyon-Turin, ont été cités comme des exemples emblématiques de cette nouvelle approche. Ils démontrent que l'innovation technologique, la coopération européenne et la responsabilité environnementale peuvent avancer de concert pour répondre aux défis climatiques, énergétiques et sociétaux.

Dans son intervention, **Myriam Maestroni** a rappelé la vision portée par e5t depuis 15 ans :

les infrastructures résilientes sont des fondations indispensables pour réussir la transition écologique, à condition qu'elles s'inscrivent dans des trajectoires mesurables, inclusives et alignées avec l'intérêt général.

Le fonds e5t se félicite de ces échanges.

Le LTEF 2025 illustre pleinement l'importance de plateformes de coopération européenne pour construire les infrastructures durables de demain.

2025 | SÉMINAIRE DU FONDS FORESTIER



À Limoges, le Fonds Forestier a réuni acteurs publics, experts et partenaires autour d'un objectif commun : renforcer l'action collective en faveur de la forêt, du climat et des territoires.



Temps fort de cette rencontre, l'intervention de **Myriam Maestroni**, Présidente fondatrice du Fonds de dotation e5t a apporté un éclairage stratégique sur les leviers d'accélération de la transition. Intitulée « **Combiner intelligence artificielle et leadership pour accélérer la transition énergétique et agro-climatique** », son intervention a souligné le rôle clé de l'innovation technologique lorsqu'elle est portée par un leadership responsable et ancrée dans les réalités territoriales.

Les échanges ont mis en évidence le potentiel de l'intelligence artificielle comme outil de décarbonation, d'optimisation des ressources et d'accompagnement des transitions énergétiques, agricoles et forestières. Ils ont également rappelé l'importance de



construire des passerelles durables entre innovation, action publique et acteurs de terrain.

L'événement s'est conclu par une plantation d'arbres, symbole fort de l'engagement collectif en faveur du temps long, de la transmission et de la préservation des écosystèmes.

Cette rencontre illustre pleinement l'ambition portée depuis 15 ans : fédérer les expertises, croiser les approches et agir concrètement pour accompagner la transition écologique des territoires, à l'intersection de la technologie, de la nature et de l'humain.



Fonds de Dotation





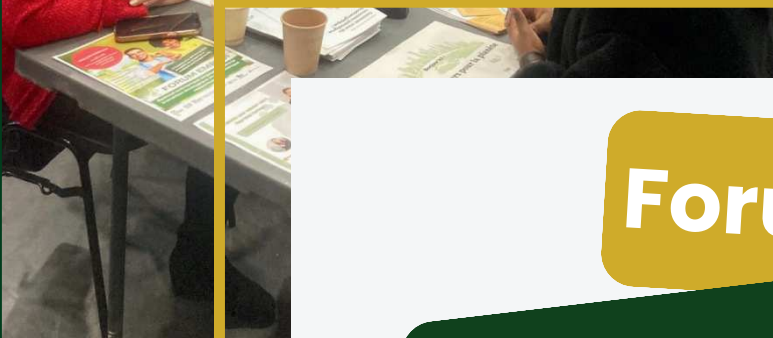
Le Salon a été l'opportunité de retrouver plusieurs donateurs et partenaires historiques d'e5t, parmi lesquels **Spie batignolles, Groupe VALOREM, Bouygues Energies & Services et Veolia.**



e5t⁺

FORUM DE L'EMPLOI

2025



Forum
DE L'EMPLOI



2025 | FORUM MONDIAL D'INVESTISSEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'IA



MIC 2025 : énergie, climat et innovation au croisement des solutions

La réalité est désormais incontestable : la planète approche d'un point de bascule climatique. L'augmentation continue des émissions de gaz à effet de serre, la hausse des températures et la multiplication des événements climatiques extrêmes traduisent l'urgence d'une transformation profonde de nos modèles économiques et énergétiques.

Pour autant, cette période critique s'accompagne d'un mouvement structurant : l'émergence d'une économie plus verte, portée par l'innovation technologique, l'intelligence artificielle et des énergies renouvelables désormais compétitives. Cette transition n'est plus une projection théorique ; elle constitue une trajectoire crédible, nécessaire et déjà en cours.

C'est dans ce contexte que **Myriam Maestroni** intervient, en rappelant un message central : lucidité et optimisme doivent avancer de concert.

Si la crise climatique est profonde et systémique, la capacité collective à régénérer nos modèles, nos ressources et nos territoires demeure intacte, à condition de mobiliser pleinement les talents, l'innovation et l'intelligence collective.



Climat, Agriculture & Territoire

Barcelona 2025

UNIVERSITAT D'AUTOMNE À BARCELONE

2025

e5t^{leaf}

Covides

VINYES · CELLERS

L'événement « **Climat, Viticulture, Œnologie & Territoire Barcelone 2025** » représente la 7^e édition de l'Université d'Automne organisée par e5t.

Cet événement se déroule dans la région du Penedès, berceau du Cava, principalement sur les sites de **Covides Vinyes-Cellers**. Cette rencontre est conçue comme une immersion au croisement de la tradition viticole et de la transition écologique. Elle vise à explorer comment les territoires agricoles peuvent s'adapter aux défis climatiques tout en intégrant des innovations durables et des pratiques locales inspirantes.

Le programme se décline en quatre piliers majeurs :

- Observation sur le terrain : Une visite guidée des vignes permet d'aborder concrètement l'adaptation au changement climatique, la gestion de la biodiversité et de l'eau, ainsi que les principes de l'agriculture biologique et régénérative.
- Innovation et technologie : Un atelier spécifique examine l'apport des outils numériques et de l'intelligence artificielle (IA) dans la viticulture et l'œnologie. L'accent est mis sur la réduction de l'empreinte carbone et l'analyse de l'influence du climat sur les arômes et la qualité du vin.
- Performance énergétique en cave : Un parcours pédagogique détaille le processus d'élaboration des vins effervescents selon la méthode traditionnelle, tout en mettant en lumière les impacts environnementaux liés à la production et les solutions de transition énergétique.
- Dialogue stratégique : Une table ronde interactive clôture la journée, réunissant des vignerons, des experts du climat de la transition, dont **Myriam Maestroni** (fondatrice d'e5t) et **Alexandre Borde** (Cibola Partners).

Les discussions portent sur la préservation du patrimoine viticole et les enjeux de transmission culturelle et économique.



FORUM MONDIAL D'INVESTISSEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'IA 2025



Le 21 novembre 2025, Paris a accueilli le premier Forum mondial de collaboration pour l'innovation en développement durable de l'intelligence artificielle, marquant une étape structurante dans le dialogue international entre IA, finance, industrie et transition durable.

Guidé par la Chambre de commerce électronique de Chine (CECC), le forum a été coorganisé par le Comité IA de la China Electronics Chamber of Commerce et l'Institut de recherche collaborative en innovation industrie-finance de la nouvelle ère du Zhejiang, avec le soutien stratégique de HEC Paris, HEC Alumni, HEC Alumni Digital et HEC Innovation & Entrepreneurship Ecosystem.

Cette coopération a illustré une volonté commune de renforcer les passerelles entre l'Europe et la Chine autour d'une IA responsable et orientée vers l'impact.

L'IA au service du climat et de la transition énergétique

Parmi les temps forts du Forum mondial de collaboration pour l'innovation en développement durable de l'IA, l'intervention de **Myriam Maestroni**, fondatrice du fonds de dotation e5t, a apporté une contribution structurante aux débats sur le rôle de l'intelligence artificielle dans la transition écologique.

Aux côtés de **Yang Zhang** (Cibola Invest), **Myriam Maestroni** a partagé une vision stratégique du potentiel de l'IA comme accélérateur de la transition énergétique, de la décarbonation et du développement durable, en insistant sur la nécessité d'une approche systémique et responsable.

Son intervention a mis en lumière plusieurs axes majeurs :

- les opportunités de coopération entre l'Europe et la Chine pour développer des solutions technologiques à impact positif,
- les apports concrets de l'IA pour le secteur de l'énergie, notamment en matière d'optimisation, de pilotage des systèmes et de réduction des émissions,
- le rôle croissant de l'IA dans la finance carbone et l'émergence de solutions climat innovantes,
- ainsi que la nécessité de nouvelles alliances internationales pour structurer une transition juste, inclusive et mesurable.

En portant la voix du fonds e5t, **Myriam Maestroni** a rappelé que l'innovation technologique n'a de sens que si elle s'inscrit dans un cadre de gouvernance mondiale éthique, orienté vers l'intérêt général et la lutte contre le changement climatique.

Cette prise de parole a illustré l'engagement constant d'e5t, depuis 15 ans, à fédérer acteurs publics et privés autour de solutions concrètes conciliant énergie, finance, technologie et durabilité.

SÉMINAIRE DE FIN D'ANNÉE CHEZ DATA4

2025

e5t^{leaf}




Data4
SMART & SCALABLE DATA CENTERS



Un temps fort pour rassembler les acteurs engagés de notre écosystème et échanger autour des grands enjeux énergie-climat, avec une approche à la fois technique, pragmatique et résolument optimiste.



Témoignages du réseau e5t

E5t c'est d'abord une énergie positive.

Celles des femmes qui portent le projet et regorgent d'idées, de projets et de connexions.

C'est un écosystème nouveau pour nous mais déjà précieux.

Guillaume LEBLOND

INSTITUT D'ÉCONOMIE DURABLE

Ce que représente e5t pour vous :

Un écosystème et une plateforme propices aux échanges entre entrepreneurs et décideurs pour promouvoir l'innovation, l'efficacité énergétique, les nouvelles technologies et une meilleure intégration de l'environnement dans l'économie et les territoires, et c'est pour moi une source d'expertise et de visibilité.

Une anecdote ou un souvenir marquant lié à e5t :

Oui le séjour au mont-blanc : Le partage entre les générations, des jeunes actifs aux passionnés sans oublier les curieux. Lors de notre ascension au lieu de rebrousser chemin, l'équipe a décidé de poursuivre, chacun encourageant l'autre tout en prenant notre temps. Le moment marquant fut l'arrivée en haut d'un col : malgré la fatigue, tout le monde a partagé un silence admiratif face à la vue, entre soleil, sommets enneigés et un sentiment puissant de solidarité. Cet épisode au mont blanc a cristallisé l'esprit du séjour : Cohésion, Résilience et Émerveillement. Même dans la tempête, l'énergie collective et la confiance mutuelle permettent d'aller plus loin qu'on ne l'imagine. Ce moment de convivialité a renforcé les liens, transformant une halte ordinaire en souvenir marquant de partage. Avancer ensemble vers un objectif commun, puis voir la lumière se lever, cela illustre parfaitement la vision, la persévérance et la force du collectif. Merci à l'équipe e5t.

Notre vision de l'avenir ou les raisons qui nous inspirent à soutenir les actions d'e5t :

Je soutiens l'action de l'e5t car elle incarne ce passage nécessaire entre la réflexion et l'action au service des générations futures. L'équipe e5t fédère des acteurs de tous horizons pour construire des solutions concrètes, elle donne une voix forte et crédible à la transition énergétique et environnementale et elle inspire chacun à prendre part, à son échelle, à cette transformation essentielle. J'aime échanger et je me sens bien grâce à l'équipe e5t qui œuvre tous les jours pour notre développement et elles conjuguent l'expertise, l'engagement, l'ouverture, le collectif et l'émotion soit 5 qualités e5t pour réussir le défi de demain.

Stéphane COMMERY

SAY TOUT COM

E5t, c'est bien sûr l'énergie et l'enthousiasme communicatif de Myriam Maestroni. Mais depuis 15 ans, la fondation est devenue bien plus encore. Participer aux universités d'été de La Rochelle ou aux conférences, c'est vivre un moment unique où l'on partage non seulement des idées, mais aussi une véritable dynamique collective autour des grands enjeux énergétiques mondiaux.

Pour nous, c'est une ouverture précieuse au-delà de notre univers de la finance : une rencontre avec des visions, des expertises et des convictions issues de tous horizons. C'est aussi une sensibilisation constante aux nouveaux défis liés à la transition énergétique, qu'il s'agisse de biodiversité, d'intelligence artificielle ou d'autres thématiques émergentes.

Chaque année, nous contribuons ensemble à définir et redéfinir ce « Nouveau Paradigme Éco-Énergétique », en cherchant des solutions concrètes. « Car face à une science en perpétuel mouvement et à des enjeux planétaires, seule la mobilisation collective peut faire avancer les choses. »

Virginie LAGRANGE

AYA PARTNERS

Au travers de votre engagement et des démarches nous pouvons nous retrouver ainsi que les engagements que notre Groupe met en place. Nous nous sommes rencontrés grâce à des personnes qui ont des valeurs communes (Thomas Fabri par exemple mais également certains de nos clients tels que le Groupe Charier et Picoty). Nous vous avons fait part de notre souhait d'avancer avec vous, vous avez su nous proposer certaines choses et cela avec respect et esprit de famille

Pascal PHELIPPEAU

GROUPE PHELIPPEAU

Le fonds e5t est un véritable catalyseur d'idées et d'engagement pour la transition énergétique !

Notre première participation en tant que partenaire en 2025 restera un souvenir fort, marquée par l'obtention du Trophée de l'Innovation pour notre projet éolien à Andilly-les-Marais, co-développé avec la COOPEC et TERRA ENERGIES. Ce moment a renforcé notre conviction que les initiatives locales peuvent avoir un impact concret et inspirant. e5t nous a permis de rencontrer une communauté passionnée et de partager notre vision d'un avenir plus durable.

Nous soutenons ses actions parce qu'elle donne une voix à celles et ceux qui agissent pour un monde plus responsable et tourné vers l'avenir.

Virginie REYDY

VALOREM

Je n'ai pas eu la chance de connaître e5t dès ses débuts, mais j'ai rapidement mesuré la valeur unique de cette communauté. e5t est très enrichissant grâce à la diversité de ses adhérents : des secteurs variés, des enjeux multiples... mais un objectif commun : réduire notre empreinte environnementale.

Ce qui rend e5t si particulier, ce sont des échanges simples, ouverts et sans tabous, où chacun peut contribuer librement.

Les Universités d'été offrent un temps précieux pour réfléchir aux sujets de fond et construire ensemble la feuille de route annuelle.

Merci à toutes celles et ceux qui font vivre cet espace de dialogue et d'action.

Jérôme TÔTEL,

DATA4 GROUP

15 ans déjà... et pourtant, 15 ans seulement ! Quelle aventure inspirante que celle d'e5t, portée avec passion et conviction par Myriam Maestroni. Depuis les premières années, Demeter a eu la joie d'accompagner cette formidable dynamique, fidèle au rendez-vous des Universités d'Été de La Rochelle, où chaque édition nous

rappelle combien la transition énergétique se nourrit d'échanges, d'idées et d'amitiés et se joue au cœur des territoires. En quinze ans, e5t est devenu un véritable écosystème où se croisent acteurs privés et publics : visionnaires, entrepreneurs et investisseurs engagés pour un monde plus durable. Ces 15 ans symbolisent à la fois la force du chemin parcouru et l'élan vers un futur plein de défis à relever. Merci à Myriam et à toute l'équipe e5t pour cette belle histoire partagée — et rendez-vous dans 15 ans, pour célébrer tout ce que nous allons encore construire ensemble avec Demeter devenu Demea !

Sophie PATURLE,

DEMETER IM

E5t, c'est une façon unique de rassembler les gens autour de la transition énergétique pour trouver des solutions, d'abord la lutte contre les changements climatiques avec discernement et optimisme pour passer à l'action. Merci à toute l'équipe e5t pour ces belles années de partenariat et ces moments privilégiés à La Rochelle, Rome, Paris et Tunis !

Alexandre BORDE,

CIBOLA PARTNERS

E5t, pour nous, c'est une respiration.

Un lieu où l'on parle transition en marchant droit, en cherchant comment faire, concrètement.

Un espace où les idées circulent avec la même intensité que l'engagement, et où l'on peut débattre sans posture.

Nous avons été marquées par la cérémonie de remise de l'Ordre du Mérite à Myriam par Manuel Valls cet été.

Ce moment disait beaucoup : une trajectoire construite avec volonté, élégance, et une capacité rare à entraîner les autres.

Et puis, il y a sa voix...

Myriam tient une salle comme d'autres tiennent un gouvernail. Elle capte, elle entraîne, elle ouvre l'horizon. Cela ne s'imité pas.

Lors de notre table ronde sur le financement de la transition écoénergétique, nous avons retrouvé ce même mouvement : des paroles qui engagent, des alliances qui naissent.

Ce que nous apprécions chez e5t : une intelligence collective — portée par l'élan juste — qui avance avec clairvoyance et pertinence.

Bon Vent e5t

Valérie BENSOUSSAN & Karine FITAU

MIGUÉRÈS MOULIN

E5t représente pour moi bien plus qu'un think tank : c'est un accélérateur d'idées, un lieu où l'action rejoint la vision. Dès ma première participation cette année, j'ai été

frappé par l'énergie qui s'en dégage : un écosystème où entrepreneurs, chercheurs, industriels et territoires avancent ensemble, concrètement, vers la décarbonation.

Je me souviens de mon arrivée à La Rochelle : je pensais assister à une conférence, et j'ai finalement vécu un déclic. En quelques heures, j'ai compris à quel point la transition énergétique nécessite des acteurs engagés, ouverts, capables de partager leurs retours d'expérience et leurs ambitions.

C'est pour cela que je les soutiens. Parce qu'e5t crée du lien, ouvre des perspectives et donne envie de passer à l'action. Et dans notre secteur, l'action n'est plus une option : c'est une responsabilité.

François ALLÉE
DEUTZ

Mes premiers contacts avec e5t furent teintés de sentiments partagés. J'ai assez vite décelé une approche très pure (économie d'énergie, réchauffement climatique...) mais une vision qui avait tendance à exclure l'énergie nucléaire du champ d'un avenir souhaitable. La présence permanente de quelques personnalités très marquées par une lutte originelle contre la fission et des prises de parole manquant parfois de nuances m'ont continuellement questionné sur la pertinence de notre soutien... Puis le temps a fait son oeuvre et, devant les évidences et l'accélération du réchauffement, j'ai aujourd'hui le sentiment que la Fondation et ses proches ont intégré l'idée qu'un mix électrique équilibré entre les renouvelables et le nucléaire était la meilleure option possible. L'électrification de nos usages (mobilité, industrie, agriculture, logement) sera je l'espère demain un des nouveaux chevaux de bataille de la Fondation, à qui je souhaite une très longue vie...

Philippe CHADEYRON

E5t représente toutes les valeurs que prône le Groupe Archimbaud et son fonds actionnaire.

De fait, e5t apparaît aujourd'hui comme une structure indispensable à la transition écologique de notre société. Il permet de transmettre une approche différente de cette dernière, en collaborant avec de nombreux experts, acteurs économiques et autres de la société.

À travers ses différents événements, e5t fait progresser la pensée collective et nous amène à repenser nos modes d'actions. E5t représente pour moi la façon même d'aborder les défis actuels et futurs de notre société en matière de transition écologique efficace.

- Parmi les plus beaux souvenirs liés à e5t figure sans conteste la Vélodhyssé, une course à vélo hydrogène pour le climat. Non seulement ce fut une aventure

humaine enrichissante, mais elle a aussi permis de faire évoluer les consciences sur la mobilité douce et la transition écologique à travers les soirées-étapes et la plantation d'arbres tous les 10 km.

- Ce qui m'inspire à continuer de soutenir l'action d'e5t, ce sont les connaissances que le Fonds cherche à véhiculer, ainsi que le travail collectif qui est mené, car la transition écologique ne s'impose pas, elle se construit ensemble.

Jean-Pascal Archimbaud
GROUPE ARCHIMBAUD

En 2024, nous avons eu l'opportunité de visiter le siège de e5t.

Accueillis avec chaleur et bienveillance, nous avons immédiatement été séduits par ce lieu inspirant.

C'est donc tout naturellement que nous avons choisi d'installer nos bureaux, au 19 rue de Miromesnil à Paris.

Début 2025, notre rencontre avec Myriam Maestroni nous a permis de découvrir plus en détail la Fondation e5t.

Partageant les mêmes valeurs, les mêmes convictions et une vision commune, nous avons décidé de collaborer, de s'impliquer et d'intégrer pleinement ce mouvement porteur de sens.

Un Bel endroit, une Belle rencontre, un Bel avenir...

Thierry MARTIN

IMPACT DÉVELOPPEMENT

Acteur du btp, j'ai été séduite par l'approche innovante, professionnelle et ouverte de e5t. « L'énergie des femmes autour du leadership climatique » m'a permis de mettre en lumière nos actions durables et inclusives, auprès de parties prenantes de tout horizon lors de l'université de La Rochelle 2025. Ces actions sont, dans le cadre de notre activité, des enjeux majeurs que notre positionnement sociétal vient renforcer. Nous partageons ces mêmes valeurs autour de l'égalité des chances, de l'engagement contre le changement climatique et de la mobilisation de toutes et tous grâce à des leviers concrets reposant sur une dynamique et un engagement humain.

Aude MAURY

SPIE BATIGNOLLES

Quelle énergie, quelle vigueur, quel réseau, quelle persévérance ! Joyeux anniversaire et Bravo à l'e5t : 15 ans à rayonner dans le monde l'énergie, contre vents et marées pour convaincre qu'il est temps d'agir, de s'allier, de coopérer... Réunir les acteurs engagés autour de thématiques cruciales, l'e5t sait faire ! En effet, Myriam et son équipe ont un don précieux : celui de mettre en lien autour des grands enjeux de la filière pour faire advenir un monde meilleur pour les générations futures et elles ne lâchent rien. Elles ont des idées et de l'énergie à revendre.

Merci chère équipe d'avoir permis à nos collaborateurs d'explorer les glaciers en « classe verte de pros », de les avoir remis aux études et de mettre à l'honneur le talent de nos équipes, jusqu'à leurs recettes de potage de campagne !

Picoty est fier de soutenir le fonds de dotation e5t, fidèle participant et contributeur aux universités d'été et aux événements éducatifs, notamment dans le programme 100 leaders pour la planète.

Caroline SCHILDT

PICOTY

E5t est ce lieu privilégié, cette nouvelle agora ouverte à toutes les forces vives de nos territoires qui souhaitent partager et échanger sur leurs expériences ainsi que sur leurs perspectives et ambitions au titre de la transition énergétique et écologique.

Chaque rencontre faite au sein d'e5t a été pour moi un souvenir marquant. Même si on ne peut jamais rencontrer tout le monde, j'ai pu observer que ce qui nous réunit transcende nos différences d'expériences et de parcours autour d'un objectif commun.

La vocation naturelle d'e5t est de porter une vision pour le monde qui passe aussi par une transformation économique et technologique de notre continent. Porter des solutions innovantes en vue de l'accélération de la transition énergétique et de son financement est sans doute l'un des enjeux majeurs qui peut inspirer notre action pour l'avenir.

Jean Michel NOGUEROLES

LEXWELL AVOCATS

Au cours des deux dernières années, la collaboration entre Neotiq et Fondation e5t s'est intensifiée autour d'une vision commune : accélérer la transition énergétique et numérique des territoires. Nos échanges réguliers, tant sur les enjeux de cybersécurité que sur l'innovation responsable, ont permis de bâtir un partenariat solide, fondé sur la complémentarité de nos expertises.

Un moment marquant fut notre participation au congrès estival de La Rochelle, où Neotiq a pu partager son retour d'expérience sur l'usage de l'IA et des technologies durables au service des entreprises et des collectivités. Cet événement a renforcé notre engagement commun et ouvert de nouvelles perspectives pour poursuivre ensemble des projets à impact positif au cours des prochaines années.

Stéphane LAVAUD

NEOTIQ

Bravo à e5t pour ces 15 années d'engagement et merci aux wonder women qui la dirige !

E5t est pour moi et pour SerenySun, la société que j'ai fondée, une évidence. En effet, ayant créé SerenySun pour développer les circuits courts de l'énergie, et la production territoriale, lorsque Myriam m'a expliqué la signification d'e5t je m'y suis immédiatement retrouvé. J'ai d'ailleurs eu la chance d'être récompensé à La Rochelle à l'occasion d'une des mythiques Universités d'été.

En ces moments troublés pour nos transitions plurielles, et particulièrement pour la transition énergétique, il me semble indispensable de saluer et soutenir l'engagement et les efforts d'une organisation comme e5t, qui contre vents et marées, saura nous éclairer pour nous orienter vers un futur désirable pour tous.

Longue vie à 5T. Rendez-vous dans 10 ans pour les 25 !

Donald FRANÇOIS

SERENYSUN ENERGIES

Quel plaisir de pouvoir participer depuis plusieurs années aux événements e5t ! Merci Myriam et toute l'équipe pour ce travail plein de sens, d'énergie positive, de rencontres et de projets qui permettent de garder confiance ! Bel anniversaire et surtout bon vent pour les 15 années suivantes ! Il reste du chemin à parcourir tous ensemble.

Jérôme GUERET

GO CAPITAL

J'ai le privilège de suivre e5t depuis 2022. Cela m'apporte une sensibilisation factuelle aux problématiques de la transition énergétique dont j'avais besoin pour prendre conscience des enjeux.

Merci e5t !

Edouard COULOMBIER

EXFI PARTNERS

Depuis que je collabore avec e5t, j'ai été marqué par l'énergie de sa fondatrice, Myriam Maestroni, ainsi que par la cohésion et la bienveillance de l'équipe. Travailler à leurs côtés m'a permis de mesurer à quel point leur engagement pour la transition énergétique et écologique est authentique, constant et contagieux. Au fil des années, j'ai vu des projets éditoriaux ambitieux prendre forme, portés par une grande détermination et un vrai sens de l'intérêt général.

E5t inspire parce que son esprit est limpide: aucune vision politicienne, mais une éthique de la responsabilité. Myriam incarne cet élan avec une générosité qui marque. Sa présence, comme celle de Daïana Boismoreau et Carole Meyer, m'a porté chance plus d'une fois et

accompagne chacun de ceux qui croisent leur chemin. Pour les quinze ans du fonds, je souhaite simplement de tout cœur que cette dynamique se poursuive.

David REINHARC

DAVID REINHARC ÉDITIONS

Nous sommes ravis d'avoir intégré e5t et la formation des 100 Leaders pour la Planète. Inspirer et partager dans un environnement bienveillant constitue pour nous un véritable soutien. Cette dynamique nous aide à construire une vision de l'avenir plus responsable, fondée sur l'apprentissage, l'ouverture et le progrès collectif. Grâce à votre capacité à fédérer et à transmettre, nous avançons avec davantage de clarté et d'engagement dans notre transition écologique.

Merci pour l'élan que vous insufflez et pour la confiance que vous nous inspirez. Vous contribuez pleinement à renforcer notre motivation à agir.

Karine FABRE

VOLTÉO

E5t est un formidable espace d'échanges où se rencontrent expertise, pédagogie et ambition collective sur les enjeux de la transition écologique. Leur capacité à mobiliser les étudiants et les jeunes, futurs décideurs et innovateurs, en fait un acteur indispensable pour préparer une société plus sobre et plus résiliente.

L'avenir exigera des choix courageux. Avec un impact environnemental nettement inférieur à celui de la route, le ferroviaire constitue l'un des leviers majeurs pour décarboner le transport, premier émetteur de gaz à effet de serre en France.

C'est pour cette raison que je soutiens pleinement l'action d'e5t. Leur travail de sensibilisation et de réflexion crée les conditions nécessaires pour que des solutions concrètes puissent s'imposer et contribuer à une France plus verte.

Raphael DOUTREBENTE

EUROPORTE

Primagaz est fière d'avoir accompagné e5t ces 15 dernières années. L'association est devenue aussi experte qu'influente, rassemblant un formidable réseau d'acteurs engagés dans la transition écologique. Les universités e5t sont désormais incontournables, par la qualité de ses débats à la fois inspirants et formateurs.

Un grand merci aux nombreux partenaires d'e5t ainsi qu'à sa formidable équipe, emmenée par Myriam et Daïana qui ont su fédérer avec talent et enthousiasme les parties prenantes de la transition

écologique et impulser de beaux projets pour les années à venir. Longue vie à e5t !

Emmanuel PUVIS DE CHAVANNES

PRIMAGAZ

E5t, c'est pour moi une communauté engagée, lucide et éclairante. Les rencontres de La Rochelle resteront un souvenir marquant : une énergie collective, de vrais échanges, et une vision de l'avenir mise en débat. Bravo pour votre action qui donne du sens et de l'élan à la transition !

Nicolas PERRIN

ENEDIS

Depuis quinze ans, e5t prouve qu'on peut parler de transition énergétique en intéressant son public sans se prendre au sérieux. Pour Swann Avocats, qui accompagne la fondation depuis ses premiers pas, c'est un peu comme regarder un enfant grandir : on est profondément fier et on s'étonne toujours de voir comment Myriam trouve autant d'énergie pour faire bouger les lignes.

E5t, ce sont des rencontres qui comptent, tout particulièrement aux universités d'été de La Rochelle. C'est aussi, pour moi, le souvenir d'Yves Brézot, dont l'intelligence et l'humanité continuent d'imprégner l'esprit de la fondation, un esprit que Daiana Boismoreau continue de faire vivre avec une constance et une discrète efficacité qui forcent l'admiration.

E5t reste en définitive ce lieu rare d'expertise, de convictions et d'envie d'aller de l'avant, une communauté qui prouve chaque année qu'on peut traiter des sujets essentiels sans perdre chaleur humaine et bonne humeur.

Merci pour toutes ces idées, ces actions... et ces belles amitiés.

François LOUBIÈRES

SWANN AVOCATS

Rejoindre la communauté e5t a été une évidence. J'ai découvert bien plus qu'un réseau : un collectif engagé, porté par l'énergie et la vision de Myriam et de toute l'équipe. Les universités d'été et les rencontres organisées sont des temps forts d'échanges, d'inspiration et de co-construction autour des grands défis énergétiques et industriels.

E5t incarne pour moi une dynamique où l'innovation, l'ouverture et la volonté d'agir concrètement convergent. C'est dans cet esprit que nous poursuivons notre engagement à vos côtés, convaincus que la transition ne se fera qu'ensemble, dans le dialogue et l'action.

Anthony Martínez

EALICO

E5t c'est le dynamisme de l'équipe, le pragmatisme de l'approche et l'ambition de nous accompagner dans notre transition. C'est un lieu de dialogue, comme il y en a peu, où comme en famille ou entre amis, on peut partager ses idées, ses expériences et ses valeurs. E5t c'est un monde ouvert sur l'innovation, l'humain autant que la technologie, un monde de solutions, de nouvelles opportunités, de tentatives, où la fée Myriam se penche sur le berceau de nos rêves d'autrement, un lieu où l'on se sent vivants.

E5t merci !

Isabelle PATRIER

TOTALENERGIES

Ce qui fait la richesse unique d'e5t, c'est la diversité des intervenants et les débats stimulants qui en découlent. Assister à ces échanges, où se confrontent des points de vue parfois contradictoires, est essentiel pour aiguïser notre esprit critique sur les enjeux énergétiques et environnementaux.

Nous apprécions également beaucoup la cérémonie des Trophées e5t qui, chaque année, récompense des projets concrets pour la transition environnementale. Nous avons d'ailleurs eu l'immense plaisir d'y être primé pour notre projet de ruche connectée open source, Mellia !

Cet événement est une véritable "pré-rentree" professionnelle, une mise à jour majeure. Au-delà du contenu, ces journées sont l'occasion de consolider notre réseau et de faire de nouvelles rencontres passionnantes. L'esprit e5t est particulièrement appréciable : bien que les constats soient sérieux, l'accent est toujours mis sur les solutions concrètes. Nous repartons de La Rochelle lucides et déterminés, avec l'énergie et l'enthousiasme transmis par le collectif.

Emmanuel NURIT

OPEN STUDIO

Au nom de CFT, je salue les 15 ans d'engagement d'e5t au service de la transition énergétique. Votre capacité à fédérer chercheurs, entreprises et territoires est essentielle pour accélérer la décarbonation de nos secteurs. Nous sommes fiers d'être témoins de cette dynamique et de poursuivre ensemble ce chemin ambitieux.

Matthieu BLANC

COMPAGNIE FLUVIALE DE TRANSPORT

E5t est un formidable espace d'échanges où se rencontrent expertise, pédagogie et ambition collective sur les enjeux de la transition écologique. Leur capacité à mobiliser les étudiants et les jeunes, futurs décideurs et innovateurs, en fait un acteur indispensable pour préparer une société plus sobre et plus résiliente.

L'avenir exigera des choix courageux. Avec un impact environnemental nettement inférieur à celui de la route, le ferroviaire constitue l'un des leviers majeurs pour décarboner le transport, premier émetteur de gaz à effet de serre en France.

C'est pour cette raison que je soutiens pleinement l'action d'e5t. Leur travail de sensibilisation et de réflexion crée les conditions nécessaires pour que des solutions concrètes puissent s'imposer et contribuer à une France plus verte.

Valérie BLEHAUT

CANOPEA

15 ans de e5t : le temps long de l'engagement et de l'amitié

Il est des aventures collectives qui ne doivent rien au hasard. E5t est de celles-là. Depuis quinze ans, ce réseau s'est imposé comme un espace rare : un lieu de rencontre entre conviction, expertise et transmission, au service de la transition énergétique et écologique.

J'ai eu l'honneur d'intervenir à plusieurs reprises dans le cadre des universités d'été de La Rochelle et d'hiver du Havre, pour y porter des sujets qui me tiennent profondément à cœur : la décarbonation du transport fluvial, la transformation durable de nos infrastructures, et plus largement la place des voies d'eau dans la transition énergétique européenne. À chaque fois, j'y ai retrouvé ce qui fait l'ADN de e5t : l'exigence intellectuelle, le dialogue entre disciplines, et la volonté d'agir.

Mon lien avec e5t est indissociable de celui que je partage avec sa présidente, Myriam Maestroni. Nous nous connaissons depuis 1994. J'ai accompagné, observé et souvent admiré son parcours professionnel d'exception : de Dyneff à SHV-Primagaz, puis dans le champ stratégique des certificats d'économies d'énergie. Ce chemin n'est pas seulement celui d'une carrière réussie ; il est celui d'une femme de conviction, de courage et d'engagement, qui a su fédérer, relier et faire dialoguer les expertises au service d'un objectif plus grand que soi.

Notre relation est aussi une histoire d'amitié, forgée dans le temps long, faite de débats exigeants, de projets partagés, de fidélité aux idées et aux valeurs. E5t en est, à bien des égards, l'expression collective.

Et puis, il y a cette touche plus personnelle, presque potache, qui dit beaucoup de l'esprit e5t : la décision de reprendre le chemin de l'université, de travailler un mémoire sur la transition écologique et le réchauffement climatique, et de recevoir — tardivement mais joyeusement — un diplôme à 69 ans. E5t Éducation nous a entraînés dans ce défi de l'apprentissage tout au long de la vie. J'en suis aujourd'hui l'une des preuves très concrètes. Je remercie particulièrement Daiana, Carole pour leur soutien sans faille dans cette démarche aux cotés des apprenants, respect et reconnaissance à toute l'équipe.

À l'heure où l'on parle tant de transition, e5t rappelle que celle-ci est d'abord humaine : elle se construit par le savoir, le partage, l'audace et la transmission entre générations. Ces quinze années en témoignent avec éclat.

Puissent les quinze prochaines continuer à conjuguer engagement, intelligence collective et amitié durable.

Emmanuel BARAT

NEPTUNIA

E5t représente pour nous un espace d'intelligence collective précieux face aux défis actuels, ayant su créer en 15 ans un lieu de rencontre entre réflexion et action concrète. Les universités d'été illustrent cette approche en offrant des moments d'échange enrichissants, ponctués d'initiatives originales et pragmatiques telles que des visites de sites, ou des avant-premières cinématographiques. Dans un contexte où la sécurité environnementale exige des transformations profondes, disposer de lieux de pensée indépendants et rigoureux demeure essentiel. Nous souhaitons à e5t beaucoup de succès dans la poursuite de son aventure collective.

Francisco SILVERIO MARQUES

VEOLIA

Table ronde « 10 femmes qui osent »

Organisée par la Fondation e5t et animée par Patrice Bégay, cette table ronde a réuni dix femmes engagées autour des enjeux de leadership, d'audace et de transition. Le croquis réalisé par Véronique Seel immortalise ce moment d'échange inspirant et de partage d'expériences.



VÉRONIQUE SEEL
Coopérative Coapi

Souvenir E5t 2025 La Rochelle

| L'Énergie des Femmes autour du leadership climatique

7
"Le dédic a été la maternité.
Depuis, je vise à lier systématiquement performance financière et impacts"

4
"Le coeur du sujet, c'est l'éducation, et notamment les enfants"

9
"Nous avons besoin de notre sous-sol pour réussir notre transition énergétique"

5
"Partir d'une page blanche, se réjouir de voir la RSE passer d'un 'nice to have' pour être aujourd'hui l'un des 3 piliers stratégiques de la banque"

2
"Je suis un mal nécessaire... mais pour moi, c'est un compliment !"

8
"Oui, je continue d'y croire !
Le vrai sujet de la transition, c'est pas la techno, le coeur, c'est l'humain"

3
"Je suis DÉJÀ la génération future"

6
"Nous atteindrons nos objectifs SBTI grâce à nos partenaires fournisseurs, je pilote à la fois Achats et RSE"

1
"Nous n'avons pas à subir, dans mon secteur, la Mode est une VOIX puissante"

Awa SAGNA
Fondatrice startup Peulh Fulani
1

Caroline SCHILDT
Directrice transition et développement durable PICOTY
2

Patricia DJOMSEU
Présidente & CEO | QIP
3

Michèle SABBAN
Présidente fonds verts R20 pour les femmes
4

Laurence PESSEZ HUBLOT
Déléguée à la Responsabilité Sociale et Environnementale - BNP PARIBAS
5

Aude MAURY
SPE Directeur de la Performance Achats Groupe, RSE, Plan Carbone
6

Charlotte AUBIN
Fondatrice GreenWish Cofondatrice DEESCO
7

Cécile TEXIER
Chief Sustainability Officer EQUANS
8

Catherine LAGNEAU
Présidente directrice générale BRGM
9

Yang ZHANG
Experte en Finance Carbone. CIBOLA Partners
10

Capture de la session inspirante autour de 10 Témoignages.
Merci ♥ © Véronique SEEL Coopérative COAPI La Rochelle

Rédactrices

Myriam Maestroni, Présidente fondatrice d'e5t

Daïana Boismoreau, Directrice exécutive d'e5t

Marième Baldé Kanté, chargée de missions RSE et communication

Coordonné par



Marième Baldé Kanté, chargée de missions RSE et communication

Éditeur

David Reinharc



ÉNERGIE, EFFICACITÉ
ÉNERGÉTIQUE, ÉCONOMIE,
ENVIRONNEMENT & TERRITOIRES

19 rue de Miromesnil
75008 PARIS

Cet ouvrage a été achevé d'imprimer
par Typolibris en août 2026
Imprimé en France
N° d'impression : 26020001

